



RANKING MUNICIPAL DE COMPETITIVIDAD 2025

Gobernación de Caldas

Secretaría de Desarrollo, Empleo e Innovación

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas

Estudios Económicos y Competitividad

Tabla de contenido

| | | |
|--------|---|----|
| 1 | Introducción..... | 4 |
| 2 | Metodología..... | 6 |
| 3 | Los datos..... | 8 |
| 4 | Entornos clave..... | 10 |
| 4.1 | Entorno Económico..... | 10 |
| 4.2 | Entorno Social..... | 10 |
| 4.3 | Entorno Urbano..... | 11 |
| 4.4 | Entorno de Condiciones Estructurales..... | 12 |
| 5 | Resultados..... | 15 |
| 5.1 | Panorama departamental..... | 15 |
| 5.2 | Resultados por municipios..... | 19 |
| 5.2.1 | Aguadas..... | 20 |
| 5.2.2 | Anserma..... | 22 |
| 5.2.3 | Aranzazu..... | 24 |
| 5.2.4 | Belalcázar..... | 26 |
| 5.2.5 | Chinchiná..... | 28 |
| 5.2.6 | Filadelfia..... | 30 |
| 5.2.7 | La Dorada..... | 32 |
| 5.2.8 | La Merced..... | 34 |
| 5.2.9 | Manizales..... | 36 |
| 5.2.10 | Manzanares..... | 38 |
| 5.2.11 | Marmato..... | 40 |
| 5.2.12 | Marquetalia..... | 42 |
| 5.2.13 | Marulanda..... | 44 |
| 5.2.14 | Neira..... | 46 |
| 5.2.15 | Norcasia..... | 48 |
| 5.2.16 | Pácora..... | 50 |
| 5.2.17 | Palestina..... | 52 |
| 5.2.18 | Pensilvania..... | 54 |
| 5.2.19 | Riosucio..... | 56 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

| | | |
|--------|------------------|----|
| 5.2.20 | Risaralda | 58 |
| 5.2.21 | Salamina..... | 60 |
| 5.2.22 | Samaná | 62 |
| 5.2.23 | San José..... | 64 |
| 5.2.24 | Supía..... | 66 |
| 5.2.25 | Victoria | 68 |
| 5.2.26 | Villamaría | 70 |
| 5.2.27 | Viterbo..... | 72 |
| 6 | Conclusión..... | 74 |
| 7 | Referencias..... | 75 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

1 Introducción

La competitividad territorial se ha convertido en un referente central para comprender las desigualdades en desarrollo económico dentro de los países y para orientar la toma de decisiones de actores públicos y privados. En economías urbanizadas como la colombiana, el desempeño competitivo de los municipios depende de su capacidad para articular capital humano, infraestructura, innovación, calidad institucional y cohesión social. Este enfoque multidimensional se consolidó a partir de los trabajos de Porter (2012), quien destacó el papel de los entornos territoriales en la generación de ventajas competitivas sostenibles, así como de Camagni (2002), quien subrayó la interacción entre estructuras productivas y gobernanza local como componente esencial del desarrollo.

Caldas, y en particular Manizales, ha sido una región que históricamente se ha caracterizado por la calidad de su institucionalidad, la articulación con el sector educativo y la presencia de un tejido empresarial dinámico. Sin embargo, los cambios recientes en las dinámicas económicas globales, la transición digital, la transformación del mercado laboral y la reorganización espacial de la actividad productiva plantean nuevos desafíos para los municipios del departamento. En este contexto, los indicadores de competitividad municipal resultan esenciales para identificar brechas estructurales, orientar políticas públicas y fortalecer la planeación estratégica regional.

La literatura contemporánea refuerza la idea de que la competitividad no depende únicamente de las dotaciones iniciales de un territorio, sino de su capacidad para activar procesos de aprendizaje, innovación, cooperación y cohesión social. En esta línea, los trabajos de Rodríguez-Pose (2013, 2018) muestran que las regiones que carecen de instituciones efectivas, visión estratégica y capital social robusto tienden a quedar atrapadas en trayectorias de bajo crecimiento, incluso cuando poseen ventajas geográficas o recursos naturales. Para ciudades intermedias como las de Caldas, este enfoque resulta especialmente pertinente, ya que el tamaño urbano no garantiza automáticamente dinamismo económico, pero sí ofrece la posibilidad de construir ventajas basadas en gobernanza, redes regionales y calidad de vida.

Actualizar el Ranking de Competitividad Municipal constituye así una oportunidad estratégica para evaluar el estado actual de los factores que inciden en el desempeño económico y social del departamento. También permite revisar las brechas persistentes que requieren intervenciones focalizadas, y aporta evidencia clave para fortalecer la agenda de desarrollo territorial liderada por la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas. Este documento se propone aportar una síntesis rigurosa de la literatura relevante como marco conceptual para esta actualización del ranking.

El análisis de la competitividad territorial se ha nutrido de una tradición interdisciplinaria que incluye la economía regional, la geografía económica y los estudios urbanos. La visión inicial de Porter (2012) situó la competitividad como resultado de la capacidad de los territorios para consolidar clusters productivos donde empresas, instituciones, universidades y proveedores interactúan y generan procesos de innovación. Aunque este enfoque fue criticado por centrarse excesivamente en sectores industriales específicos, su aporte fue clave para demostrar que la proximidad espacial y la organización territorial influyen en el desempeño económico.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

A principios de los años 2000, autores como Camagni (2002) ampliaron el marco conceptual al proponer que la competitividad es el resultado de interacciones entre capital humano, redes de cooperación, innovación, calidad institucional e infraestructura. Desde esta perspectiva, los territorios son sistemas complejos donde la gobernanza y la cohesión social determinan la sostenibilidad del crecimiento, superando la visión centrada en la empresa individual y destacando la importancia de las capacidades colectivas.

En paralelo, la Nueva Geografía Económica, desarrollada por Krugman (1991), ofreció un marco teórico que explica por qué la actividad económica tiende a concentrarse espacialmente debido a economías de aglomeración. Este enfoque recibió importantes contribuciones de Duranton y Puga (2001, 2004), quienes identificaron tres mecanismos centrales que explican la productividad urbana: compartir insumos y servicios especializados, mejorar el emparejamiento entre trabajadores y empresas y facilitar procesos de aprendizaje y difusión del conocimiento. Estas ideas permitieron comprender que la competitividad urbana no deriva únicamente de factores físicos, sino de la interacción dinámica entre agentes económicos en contextos de densidad y proximidad.

La geografía económica evolucionó posteriormente hacia enfoques que incorporan elementos culturales, cognitivos y relacionales. Storper (2013) insistió en que la competitividad depende de la capacidad de los territorios para generar mundos relacionales: entornos donde la confianza, las normas sociales y las redes de colaboración estimulan la innovación. Asimismo, Florida (2005) introdujo el concepto de clase creativa, destacando la importancia del talento, la diversidad y el ambiente cultural como motores del crecimiento urbano. Estos aportes permitieron entender que las ventajas territoriales no se derivan únicamente de infraestructura o capital físico, sino también de elementos intangibles como la identidad local y las instituciones sociales.

Un avance decisivo en la literatura lo constituye el trabajo de Rodríguez-Pose. En su artículo seminal "The Revenge of the Places That Don't Matter" (2018), el autor plantea que los territorios que no logran integrarse en la economía del conocimiento tienden a experimentar estancamiento económico y desafección política. Esta situación no se explica únicamente por insuficiencias económicas, sino por fallas institucionales y sociales que impiden activar el potencial endógeno del territorio. Rodríguez-Pose (2013) insiste en que las políticas de competitividad deben centrarse en fortalecer capacidades locales, promover instituciones eficaces y desarrollar estrategias que integren las particularidades de cada región. Su trabajo, junto con el de Iammarino y Storper, consolidó el enfoque de políticas place-based, según el cual las intervenciones territoriales deben diseñarse considerando la estructura productiva, el capital humano y la historia institucional de cada municipio.

Este giro conceptual tuvo un impacto profundo en la comprensión de las desigualdades territoriales. Estudios como los de Iammarino, Rodríguez-Pose y Storper (2017) mostraron que la distancia económica entre territorios persiste incluso en contextos de movilidad geográfica y acceso a mercados globales. Las brechas regionales no se corrigen automáticamente mediante el crecimiento nacional, lo que obliga a reconocer la importancia de la acción pública territorializada. En América Latina, investigaciones del BID, la CEPAL y la OCDE han reforzado esta idea al mostrar que las ciudades intermedias, cuando cuentan con instituciones fuertes y ecosistemas educativos consolidados, pueden desempeñar un papel crucial en estrategias de diversificación y desarrollo regional.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

En el caso colombiano, estudios del DNP y de centros académicos han señalado que ciudades como Manizales, Pereira y Bucaramanga han logrado avances significativos gracias a su cohesión institucional, su apuesta por la educación y la articulación entre actores locales. Sin embargo, también enfrentan desafíos asociados a la productividad empresarial, la innovación, las brechas urbano-rurales y la necesidad de fortalecer su rol como nodos articuladores del desarrollo regional. La literatura coincide en que la competitividad territorial es un proceso acumulativo que requiere continuidad institucional, visión estratégica y la capacidad de transformar recursos locales en oportunidades de progreso.

2 Metodología

El Ranking Municipal de Competitividad de Caldas se construyó a partir de un **índice multidimensional**, diseñado para capturar de manera integral las capacidades económicas, sociales, urbanas y estructurales de cada municipio. La metodología está basada en los principios de la **lógica difusa (fuzzy logic)**, un enfoque ampliamente utilizado en mediciones sociales y territoriales cuando se trabaja con variables que no son “todo o nada”, sino que se expresan en grados, niveles o intensidades.

¿Por qué usar lógica difusa?

A diferencia de otros métodos que clasifican a los municipios solo en categorías rígidas, la lógica difusa permite reconocer que la competitividad es un fenómeno **gradual**, con múltiples matices y en el que los resultados dependen de la combinación de factores. Este enfoque tiene tres ventajas principales:

1. **Permite capturar niveles intermedios:** Un municipio no es totalmente “competitivo” o “no competitivo”. Puede mostrar buen desempeño en unas áreas y rezagos en otras, y la lógica difusa asigna puntajes entre 0 y 1 justamente para reflejar esa gradación.
2. **Reconoce la interdependencia entre variables:** Por ejemplo, un buen desempeño educativo puede potenciar la economía local, pero solo si también existe conectividad o acceso a servicios básicos. Las variables no operan solas.
3. **Evita decisiones arbitrarias:** No se imponen umbrales fijos para decir “esto es bueno” o “esto es malo”; en cambio, se evalúa el desempeño relativo de cada municipio frente a su propio contexto departamental.

¿Cómo se transforman las variables en puntajes comparables?

Cada indicador original (tasa, porcentaje, índice, cobertura, etc.) se convierte en un **puntaje estandarizado entre 0 y 100**, que permite comparar municipios entre sí. Esta estandarización se hace siguiendo los principios de la lógica difusa:

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

- Un puntaje cercano a 100 indica que el municipio está **muy cerca del mejor desempeño observado en la muestra**.
- Un puntaje cercano a 0 señala que está **muy por debajo del estándar departamental**.
- Puntajes intermedios reflejan niveles parciales de avance.

Este proceso evita que las variables sean dominadas por valores extremos y garantiza que todas contribuyan en proporciones coherentes.

Cómo se asignan los pesos de cada variable

No todas las variables aportan el mismo nivel de información. Por ejemplo, algunas condiciones estructurales se mantienen estables por años, mientras que otras expresan transformaciones recientes. Para tratar esta diferencia, los pesos se asignan siguiendo un criterio ampliamente aceptado en estudios multidimensionales:

- Las variables donde la mayoría de municipios tienen resultados muy similares aportan **menos peso** (porque discriminan menos).
- Las variables donde existen diferencias marcadas entre municipios aportan **más peso** (porque ayudan a distinguir capacidades reales).

Este método evita la asignación arbitraria de pesos y asegura que el índice refleje las desigualdades territoriales de forma más fiel.

Construcción del índice final

Una vez estandarizadas las variables y asignados los pesos, se calcula un puntaje final para cada dimensión:

- **Económica**
- **Social**
- **Urbana**
- **Condiciones estructurales**

Finalmente, el Ranking Municipal de Competitividad se obtiene mediante un **promedio ponderado** de todas las dimensiones, lo que produce un puntaje final entre 0 y 100.

Este puntaje permite:

- ordenar a los municipios,
- identificar brechas,

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

- visibilizar fortalezas,
- y orientar procesos de planificación territorial.

Interpretación del índice

El índice no representa un valor “absoluto” de competitividad, sino un **nivel relativo dentro del contexto del departamento**. En otras palabras:

- Un puntaje alto indica que el municipio se posiciona bien frente a los demás.
- Un puntaje bajo refleja rezagos que pueden convertirse en prioridades de política pública.
- La comparación entre dimensiones permite identificar áreas críticas y áreas de oportunidad.

3 Los datos

Las variables seleccionadas se basan en tres criterios fundamentales:

1. **Pertinencia:** Las variables elegidas miden de manera efectiva aspectos relacionados con la competitividad, asegurando que sean relevantes para los objetivos del análisis.
2. **Oportunidad:** Las variables deben ser publicadas de manera oportuna y actualizadas, garantizando que reflejen información reciente y pertinente al contexto temporal del estudio. En el presente año se llevaron a cabo dos mediciones: la primera incluyó datos correspondientes a los años 2023 y 2024. Para aquellas variables en las que aún no se disponía de información actualizada para 2024, se utilizó como referencia la información del año inmediatamente anterior.
3. **Disponibilidad:** Es fundamental que las variables estén accesibles a nivel municipal, garantizando que se puedan aplicar en todos los municipios considerados.

Una vez estandarizadas las variables, el índice de competitividad y sus componentes se miden en una escala de 0 a 100, donde valores más altos representan un mejor desempeño en cada variable. Aunque el Ranking Municipal de Competitividad corresponde a la versión 2025, es fundamental precisar que **todas las variables fueron armonizadas para que su referencia corresponda al año 2024**, que es el último año completo con disponibilidad de información oficial para el ejercicio. Sin embargo, no todas las fuentes actualizan sus datos con la misma frecuencia: algunas variables cuentan con cifras efectivamente observadas para 2024, mientras que otras solo tienen datos disponibles hasta 2023.

Para garantizar la comparabilidad entre municipios y evitar inconsistencias temporales, cuando una variable solo dispone de información hasta 2023 se realiza un **proceso de actualización o traslado**

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

de referencia al año 2024. Este procedimiento consiste en llevar ese dato 2023 al corte 2024 para que todas las variables compartan el mismo año de referencia en el cálculo del índice.

En términos generales:

- **11 variables** provienen del año **2024**, que es el núcleo del sistema de información utilizado.
- **3 variables** pertenecen a **2023**, pero se incorporaron al año 2024 para permitir su compatibilidad con el resto del índice.
- **4 variables** provienen de **2018**, principalmente relacionadas con infraestructura en educación.
- **2 variables** provienen de **2017**, especialmente asociadas a estadísticas estructurales que no han sido actualizadas por la entidad responsable.
- **1 variable** (tasa de dependencia) corresponde al valor estimado por el DANE para 2025.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

4 Entornos clave

El análisis del Ranking Municipal de Competitividad en Caldas se fundamenta en cuatro entornos clave que permiten evaluar de manera integral las capacidades competitivas de los municipios. Estos entornos están interrelacionados y contribuyen de manera conjunta al desarrollo sostenible, económico y social de cada territorio. A continuación, se describen los entornos clave y su relación con la competitividad municipal:

4.1 Entorno Económico

El entorno económico se centra en la capacidad productiva y el desempeño económico de los municipios. Este entorno incluye variables como el peso relativo del municipio en el total departamental, el peso relativo de las actividades secundarias y terciarias, y el valor agregado per cápita. Municipios con un alto peso económico, como Villamaría y Manizales, demuestran una fuerte influencia en la competitividad regional debido a su diversificación económica y alta productividad. Sin embargo, municipios con economías más pequeñas, como Marulanda o La Merced, enfrentan desafíos significativos para generar crecimiento sostenido.

Una economía robusta favorece la atracción de inversiones y la generación de empleo, pero requiere un enfoque estratégico para diversificar las actividades productivas y fomentar la resiliencia frente a cambios económicos.

Tabla 1. Variables que hacen parte del entorno económico

| Variable | Fuente | Año |
|--|--------------------------|------|
| Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | DANE, Cuentas Nacionales | 2023 |
| Peso relativo del municipio en el total del departamento | DANE, Cuentas Nacionales | 2023 |
| Valor agregado per cápita | DANE, Cuentas Nacionales | 2023 |

4.2 Entorno Social

El entorno social reúne las variables asociadas al capital humano, particularmente aquellas relacionadas con el acceso, permanencia y calidad del sistema educativo. Este componente considera indicadores como las tasas de cobertura neta en educación primaria y secundaria, la tasa de deserción escolar y, a diferencia de versiones anteriores del ranking, incorpora también el puntaje

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

promedio de las Pruebas Saber 11 como una medida explícita de calidad educativa. La inclusión de este nuevo indicador permite capturar no solo el acceso al sistema escolar, sino también los resultados académicos que constituyen un insumo central para el desarrollo del talento humano municipal.

Asimismo, es importante señalar que, en esta versión del ranking, **la Medición de Desempeño Municipal del DNP fue excluida**. Este indicador había sido utilizado en ediciones previas, pero acumula ya dos años sin actualización oficial; por tanto, mientras el DNP define si continuará o no con su producción, no fue considerado, con el fin de preservar la consistencia y actualidad de la información utilizada.

Tabla 2. Variables que hacen parte del entorno social

| Variable | Fuente | Año |
|--|----------------------------------|------|
| Indicador de desempeño fiscal | DNP | 2024 |
| Tasa de cobertura neta de educación primaria | Ministerio de Educación Nacional | 2024 |
| Tasa de cobertura neta de educación media | Ministerio de Educación Nacional | 2024 |
| Tasa de cobertura neta de educación secundaria | Ministerio de Educación Nacional | 2024 |
| Tasa de deserción general | Ministerio de Educación Nacional | 2024 |
| Puntaje global de pruebas Saber Once | ICFES | 2024 |

4.3 Entorno Urbano

El entorno urbano se refiere a la infraestructura y el equipamiento de los municipios, integrando variables como la cobertura de acueducto y alcantarillado, la penetración de banda ancha y la proximidad a infraestructuras clave, como aeropuertos. La conectividad digital, medida a través de la penetración de banda ancha, ha registrado avances significativos en municipios como Riosucio y Supía, mientras que en otros, como Samaná y Salamina, persisten limitaciones que obstaculizan su integración plena en el desarrollo regional.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Una infraestructura sólida no solo mejora la calidad de vida de los habitantes, sino que también impulsa el desarrollo económico al facilitar el acceso a mercados y servicios esenciales. Además, al considerar las disparidades en los niveles de seguridad entre municipios, pese a que el departamento en general muestra un entorno seguro, se hace evidente la necesidad de focalizar esfuerzos en garantizar condiciones equitativas que fortalezcan tanto la infraestructura como el ambiente social. Esto subraya la importancia de un enfoque integral que priorice la mejora simultánea de ambos aspectos para maximizar la competitividad. En el caso de la penetración de banda ancha, el indicador se mantiene con datos correspondientes a 2023, debido a que el Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones retiró recientemente esta serie de su portal de datos abiertos. Dado que no existe una actualización más reciente y no se cuenta con una comunicación oficial sobre la continuidad de su publicación, se optó por conservar el último dato disponible para asegurar la coherencia temporal del índice

Tabla 3. Variables que hacen parte del entorno urbano

| Variable | Fuente | Año |
|--|-----------------------|------|
| Cobertura de acueducto (REC) | DNP | 2024 |
| Cobertura de alcantarillado (REC) | DNP | 2024 |
| Penetración de banda ancha | Ministerio de las Tic | 2023 |
| Tasa de Homicidios | Ministerio de Defensa | 2024 |
| Tasa de Hurto a Personas | Ministerio de Defensa | 2024 |
| Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | Ministerio de Defensa | 2024 |

4.4 Entorno de Condiciones Estructurales

En esta versión del ranking, el entorno de condiciones estructurales fue depurado para mejorar la coherencia interna del índice y evitar redundancias entre variables. A diferencia de mediciones anteriores, se tomó **únicamente el déficit habitacional total**, el cual integra en una sola medida tanto el déficit cualitativo como el cuantitativo. Esta decisión se adoptó debido a que ambos indicadores, analizados por separado, generaban duplicidades conceptuales que no aportaban información diferenciada al análisis.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Adicionalmente, la **tasa de dependencia económica** fue actualizada empleando la revisión más reciente de las proyecciones poblacionales, publicada en 2025, lo que permite contar con una estimación más precisa de la relación entre población dependiente y población en edad productiva. Esta actualización resulta fundamental para capturar de forma más fiel las presiones demográficas que enfrentan los municipios y su impacto en la competitividad local.

Por otra parte, el indicador de **porcentaje de unidades fijas sobre el total de unidades económicas** fue retirado. Su eliminación obedece a que presentaba una alta correlación con la nueva variable incorporada: **unidades económicas por cada 100.000 habitantes**, construida a partir del Censo Económico 2024 publicado en 2025. Este nuevo indicador, más actualizado y consistente metodológicamente, reemplaza al utilizado en 2021 sobre unidades económicas por manzana, brindando una medida más comparable, estandarizada y demográficamente ajustada del tejido empresarial municipal.

Es importante destacar que el entorno de condiciones estructurales constituye **la única dimensión del índice cuya estructura permanece estable en el tiempo**, a diferencia del resto de entornos que pueden actualizarse o ajustarse según la disponibilidad y renovación de información sectorial. Esto se debe a que las variables incluidas en esta dimensión responden a características de base relativamente estables del territorio, como la composición demográfica, las presiones habitacionales y la configuración del tejido económico.

Tabla 4. Variables que hacen parte del entorno de condiciones estructurales

| Variable | Fuente | Año |
|---|---|------|
| Déficit habitacional de vivienda (Censo) | DANE – Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 | 2018 |
| Índice de pobreza multidimensional - IPM | DANE – Censo Nacional de Población y Vivienda 2018 | 2018 |
| Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | IDEAM | 2017 |
| Kilómetros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | Cálculos propios con información OpenMAP | 2024 |
| Tasa de dependencia económica | Cálculos con información de proyecciones poblacionales DANE | 2025 |
| Unidades Económicas por 100.000 habitantes | DANE – Censo de Unidades Económicas | 2024 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Los entornos clave no funcionan de manera aislada; están interrelacionados y tienen efectos directos e indirectos sobre la competitividad municipal. Por ejemplo, un entorno económico fuerte necesita ser complementado con un entorno social que desarrolle el capital humano necesario para sustentar el crecimiento. Un municipio con una economía dinámica, pero sin un sistema educativo sólido, puede ver limitado su progreso a largo plazo debido a la falta de personal capacitado y oportunidades equitativas para su población. De igual manera, un entorno económico robusto puede verse afectado si no cuenta con una infraestructura urbana adecuada que facilite el acceso a servicios básicos, transporte y conectividad digital.

La infraestructura urbana y las condiciones estructurales son fundamentales para garantizar que el crecimiento económico sea sostenible y que los beneficios del desarrollo lleguen de manera equitativa a toda la población. Por ejemplo, una mejora en la cobertura de acueducto o en la penetración de banda ancha puede tener efectos positivos no solo en la calidad de vida, sino también en la atracción de inversiones y en la creación de empleo. Asimismo, el desarrollo de condiciones estructurales sólidas, como una reducción en los índices de pobreza multidimensional y una mejora en las condiciones de vivienda, es clave para sostener un entorno social más equitativo y resiliente.

Un municipio competitivo debe equilibrar su desempeño en estos cuatro entornos clave, priorizando las áreas de mejora y potenciando sus fortalezas. Este equilibrio no solo asegura que los municipios avancen hacia un desarrollo más inclusivo y sostenible, sino que también fomenta sinergias entre los entornos. Por ejemplo, una adecuada gestión fiscal puede liberar recursos para mejorar la infraestructura, mientras que un sistema educativo fortalecido puede generar un capital humano que impulse el crecimiento económico. Este enfoque integral permite que los municipios no solo beneficien a sus habitantes, sino que contribuyan al desarrollo del departamento en su conjunto, posicionándose como actores clave en la competitividad regional.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

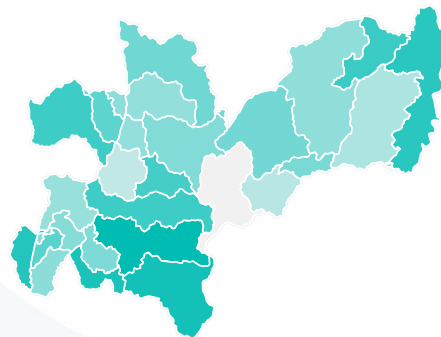
5 Resultados

5.1 Panorama departamental

El Ranking Municipal de Competitividad 2025 muestra un panorama departamental caracterizado por una clara jerarquía territorial y por diferencias marcadas en la capacidad competitiva de los municipios. El puntaje más alto corresponde nuevamente a Manizales, que alcanza un **66,73%**, consolidándose como el municipio más competitivo de Caldas. Le siguen **Villamaría (64,84%)** y **Chinchiná (63,18%)**, conformando un núcleo metropolitano que concentra las mejores condiciones económicas, sociales y de infraestructura del departamento. A continuación se ubican **Riosucio (60,31%)**, **Viterbo (59,58%)**, **La Dorada (58,06%)**, **Aranzazu (58,06%)** y **Norcasia (56,54%)**, municipios que se mantienen en el rango medio-alto, aunque con desempeños heterogéneos según los entornos del índice. Más abajo, una franja intermedia que oscila entre el 50% y el 55% agrupa municipios como Marquetalia, Neira, Supía, Salamina, Pácora y Manzanares, cuyo desempeño refleja avances parciales y limitaciones persistentes. Finalmente, en el extremo inferior aparecen territorios como **Victoria (44,05%)** y **Marulanda (40,75%)**, que presentan condiciones estructurales que restringen de manera considerable sus posibilidades de ascenso competitivo.

Ranking Municipal de Competitividad. 2025

| | |
|-------------|-------|
| Manizales | 66.73 |
| Villamaría | 64.84 |
| Chinchiná | 63.18 |
| Riosucio | 60.31 |
| Viterbo | 59.58 |
| La Dorada | 58.06 |
| Aranzazu | 58.06 |
| Norcasia | 56.54 |
| Marquetalia | 55.94 |
| Neira | 55.63 |
| Supía | 54.65 |
| Salamina | 52.12 |
| Pácora | 51.87 |
| Manzanares | 51.70 |
| Samaná | 50.95 |
| Palestina | 50.91 |
| Belalcázar | 50.48 |
| Aguadas | 50.16 |
| Pensilvania | 49.46 |
| Anserma | 49.32 |
| Risaralda | 48.93 |
| San José | 48.65 |
| Filadelfia | 47.70 |
| Marmato | 47.41 |
| La Merced | 46.94 |
| Victoria | 44.05 |
| Marulanda | 40.75 |



© OpenStreetMap

Fuente: Cálculos propios CCMPC y Secretaría de Desarrollo Económico de Caldas

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Al comparar estos resultados con los obtenidos en 2024, emergen patrones que permiten comprender la dinámica reciente del departamento. El liderazgo no cambia: Manizales, Villamaría y Chinchiná mantienen prácticamente los mismos puntajes del año anterior, lo que evidencia una estabilidad asociada a factores estructurales como la urbanización, la diversificación económica, la conectividad y la capacidad institucional. Sin embargo, fuera de este núcleo las trayectorias muestran comportamientos más volátiles. Municipios como Viterbo, La Dorada, Norcasia y Neira experimentan caídas que oscilan entre dos y cuatro puntos porcentuales, suficiente para alterar su posición relativa dentro del ranking. En contraste, Marquetalia logra un avance significativo, mientras otros municipios intermedios reducen sus diferencias entre sí, generando una franja competitiva más compacta, aunque sin cerrar brechas frente al grupo líder.

El rezago estructural en la parte baja del ranking se acentúa ligeramente. Municipios como La Merced, Victoria y Marulanda retroceden frente al año anterior, ampliando marginalmente la distancia con respecto a los municipios más competitivos. Este comportamiento confirma que los desafíos en infraestructura básica, educación, conectividad y estructura económica continúan limitando las posibilidades de cambio sostenido en los territorios de menor desarrollo relativo.

En suma, los resultados de 2025 refuerzan la idea de un sistema de competitividad municipal estratificado, en el que las ventajas acumuladas de los territorios más urbanos y articulados se mantienen estables, mientras los municipios intermedios atraviesan fluctuaciones que reflejan tanto avances como fragilidades, y los municipios rezagados persisten en condiciones que requieren intervenciones estructurales para iniciar un proceso real de convergencia.

La evolución del Ranking Municipal de Competitividad entre 2020 y 2025 revela un comportamiento claramente estratificado, donde los municipios más competitivos mantienen una trayectoria estable y sostenida, mientras que los municipios intermedios experimentan fluctuaciones frecuentes y los municipios rezagados permanecen atrapados en una senda de estancamiento estructural. A lo largo del periodo, Manizales, Villamaría y Chinchiná conforman de manera consistente el núcleo avanzado del departamento, con puntajes que oscilan en un rango estrecho y que en ningún año descienden de manera significativa. Esta estabilidad confirma que la competitividad en los territorios más urbanizados responde a bases estructurales consolidadas, como la diversificación económica, las dotaciones de capital humano y la presencia de instituciones públicas más robustas.

El comportamiento de este núcleo urbano muestra una leve tendencia al alza entre 2020 y 2022, seguida por una moderación en 2023 y 2024 y finalmente una estabilización en 2025. Aunque el incremento entre 2020 y 2022 sugiere un proceso de fortalecimiento institucional y consolidación económica, la posterior estabilización indica que estos municipios han alcanzado una fase en la que nuevas mejoras requieren transformaciones cualitativas más profundas y menos dependientes de incrementos marginales en indicadores tradicionales. A pesar de estas oscilaciones menores, el liderazgo nunca se ve amenazado, y la brecha con respecto al resto del departamento se mantiene prácticamente intacta durante todo el periodo.

En contraste, los municipios intermedios presentan un comportamiento más complejo y volátil. Entre 2020 y 2022, la mayoría experimenta un crecimiento significativo, con aumentos de entre cinco y diez puntos porcentuales en algunos casos, lo que sugiere un ciclo de convergencia temporal asociado probablemente a mejoras en gestión fiscal, cierre de brechas urbanas y ampliación de servicios

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

básicos. Sin embargo, esta tendencia se desacelera a partir de 2023 y se revierte parcialmente en 2024 y 2025, cuando varios municipios como Viterbo, Norcasia, Neira, La Dorada, Supía, Samaná y Pácora sufren retrocesos notorios. La caída de estos territorios indica que su competitividad es más frágil y depende más de ciclos económicos, cambios en la inversión pública y variaciones en la capacidad institucional local. El hecho de que estos retrocesos ocurran de manera simultánea sugiere que los municipios intermedios comparten vulnerabilidades estructurales que dificultan la sostenibilidad de los avances logrados.

Un fenómeno particular ocurre en municipios como Marquetalia y Manzanares, que muestran trayectorias ascendentes más estables. Aunque no logran acercarse al grupo líder, estos municipios evidencian una capacidad mayor para convertir mejoras puntuales en resultados sostenidos, lo que los distingue dentro de la franja intermedia. Sin embargo, esta tendencia positiva no es lo suficientemente fuerte para alterar la estructura general del ranking, que sigue dominada por las ventajas históricas de los municipios más urbanizados.

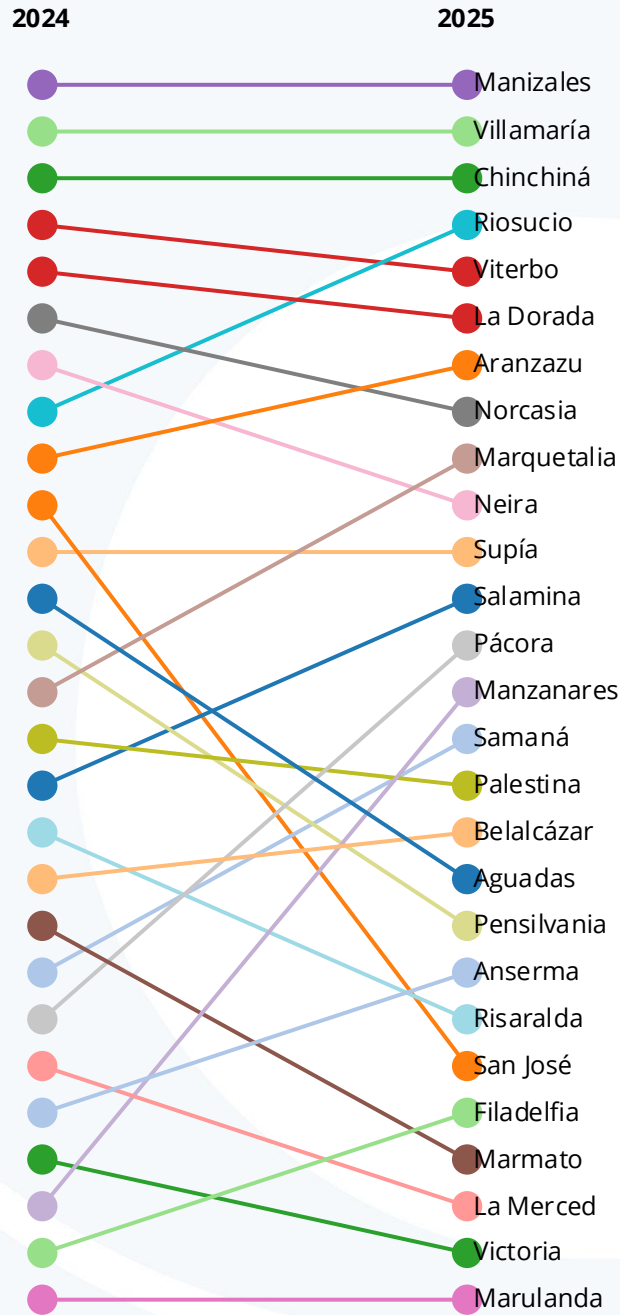
En la parte baja del ranking, la dinámica es mucho más rígida. Municipios como Marmato, La Merced, Victoria y Marulanda presentan puntajes persistentemente bajos a lo largo de todo el periodo, con oscilaciones mínimas y, en algunos casos, retrocesos leves. La estabilidad de estos bajos desempeños no refleja necesariamente falta de acción municipal, sino más bien limitaciones estructurales profundas relacionadas con la ruralidad dispersa, la menor base económica, la débil integración regional y las brechas significativas en educación, conectividad y capital humano. Incluso en los años en los que se observan mejoras departamentales generalizadas, estos municipios muestran incrementos marginales, insuficientes para iniciar un proceso de convergencia. La persistencia del rezago territorial sugiere que las brechas competitivas en Caldas no solo son grandes, sino también rígidas, especialmente en contextos sociales y geográficos con menores capacidades acumuladas.

Al observar el conjunto del periodo 2020–2025, se identifican tres patrones dominantes. Primero, la competitividad municipal en Caldas está fuertemente asociada al tamaño urbano y a la articulación territorial: los municipios más conectados y densos son sistemáticamente más competitivos. Segundo, la brecha entre el núcleo líder y los municipios intermedios no se cierra, a pesar de mejoras puntuales, lo que indica que las ventajas estructurales siguen siendo determinantes. Y tercero, los municipios rezagados permanecen atrapados en una senda de muy bajo crecimiento competitivo, lo que reafirma la necesidad de políticas departamentales diferenciales que reconozcan la heterogeneidad territorial y actúen sobre las bases estructurales del desarrollo y la competitividad.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Ranking Municipal de Competitividad. 2024 - 2025



Fuente: Cálculos propios CCMPC y Secretaría de Desarrollo Económico de Caldas

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2 Resultados por municipios

Las fichas municipales deben leerse como una síntesis estandarizada del desempeño relativo de cada municipio en el Ranking Municipal de Competitividad, y no como una lectura directa de los valores reales de cada indicador. Los puntajes reportados corresponden siempre a **escalas estandarizadas de 0 a 100**, construidas para permitir la comparación entre municipios, dimensiones y años. Esto significa que los valores numéricos asociados a cada variable representan la posición del municipio dentro del sistema y no el dato bruto observado. De este modo, un puntaje alto indica que el municipio se ubica en el grupo de mejor desempeño relativo, mientras que un puntaje bajo refleja brechas frente al comportamiento departamental o a los municipios con mayor avance.

La lectura de las fichas debe comenzar por la franja superior, donde se encuentran el nombre del municipio, su ubicación cartográfica y los puntajes globales por dimensión, junto con el puesto que ocupa en cada una de ellas. Esta sección resume la posición del municipio dentro del departamento y permite identificar rápidamente sus áreas de fortaleza o rezago. Posteriormente, el cuerpo de la ficha detalla los puntajes estandarizados por variable, organizados en las dimensiones económica, social, urbana y de condiciones estructurales. Cada barra representa el rendimiento relativo del municipio, facilitando una lectura visual del nivel de avance en los aspectos evaluados.

Es fundamental entender que **las tendencias mostradas al margen de cada ficha tampoco reflejan valores absolutos del indicador**, sino la evolución del puntaje estandarizado en los últimos años. Estas gráficas permiten observar patrones de mejora, estabilidad o deterioro del desempeño relativo, lo que ayuda a contextualizar el resultado obtenido en 2025.

Finalmente, la lectura debe cerrarse con los apartados de fortalezas y desafíos, redactados de manera cualitativa a partir de la interpretación agregada de los puntajes. Esta sección no reproduce cifras, sino que resume las implicaciones del perfil competitivo del municipio. Las fortalezas destacan las áreas en las que el municipio sostiene ventajas comparativas y donde exhibe un desempeño superior, mientras que los desafíos señalan las variables que requieren intervenciones focalizadas para cerrar brechas, mejorar su posición en el ranking y orientar la planificación local.

las fichas municipales ofrecen una herramienta técnica, comparativa y de fácil lectura para analizar el posicionamiento de cada municipio, monitorear su trayectoria y apoyar la toma de decisiones basada en evidencia.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.1 Aguadas

En 2025 Aguadas obtiene un puntaje de **50,2** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **18** en el departamento. El municipio muestra una trayectoria relativamente estable, aunque con un retroceso frente a los niveles alcanzados entre 2021 y 2023. Su ubicación en la franja media-baja del ranking refleja un desempeño heterogéneo: avances puntuales en algunas dimensiones conviven con rezagos persistentes, lo que dificulta su tránsito hacia un nivel más sólido de competitividad territorial. Es importante señalar que todos los valores reportados corresponden a puntajes estandarizados —no a valores reales de los indicadores— y expresan el desempeño relativo del municipio dentro del conjunto de Caldas.

En la dimensión económica, Aguadas presenta un puntaje de **86,3** en el peso relativo del municipio dentro del total departamental, lo que muestra un posicionamiento alto en la comparación regional. Sin embargo, su puntaje de **41,4** en desempeño fiscal revela una capacidad institucional moderada que no se corresponde plenamente con la importancia económica del municipio. Esta combinación indica un territorio con actividad productiva relevante, pero con una gestión financiera intermedia que limita la transformación de sus ventajas económicas en inversiones sostenidas y mejora estructural.

En el entorno social, la cobertura neta de educación secundaria registra **58,8 puntos**, mientras que la deserción escolar alcanza **50**, ubicando al municipio en niveles medios dentro del departamento. Estos puntajes sugieren un sistema educativo con resultados aceptables, pero aún vulnerable, especialmente en zonas rurales donde la continuidad escolar enfrenta barreras persistentes. Aunque la educación no constituye un obstáculo crítico, tampoco opera como un motor decisivo de la competitividad local.

La dimensión urbana concentra los mayores desafíos. La cobertura de alcantarillado obtiene **47,1 puntos**, y la de acueducto apenas **20,6**, uno de los puntajes más bajos del departamento en esta variable. Estos resultados reflejan dificultades en el acceso a servicios públicos esenciales y un rezago estructural en infraestructura urbana. A ello se suma un puntaje de **27,9** en tasa de homicidios, indicador que sitúa al municipio en la parte baja del ranking en términos de seguridad relativa.

Las condiciones estructurales, por su parte, ofrecen un panorama mixto. El puntaje de **78,8** en déficit habitacional sugiere un mejor desempeño comparativo respecto a otros municipios, mientras que las **65,7 unidades económicas estandarizadas por cada 100.000 habitantes** evidencian una base empresarial relativamente activa. Sin embargo, el puntaje de **29,1** en distancia al aeropuerto más cercano confirma que la conectividad física sigue siendo una restricción permanente, afectando la movilidad, el acceso a servicios especializados y la integración del municipio a los flujos económicos regionales.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Aguadas

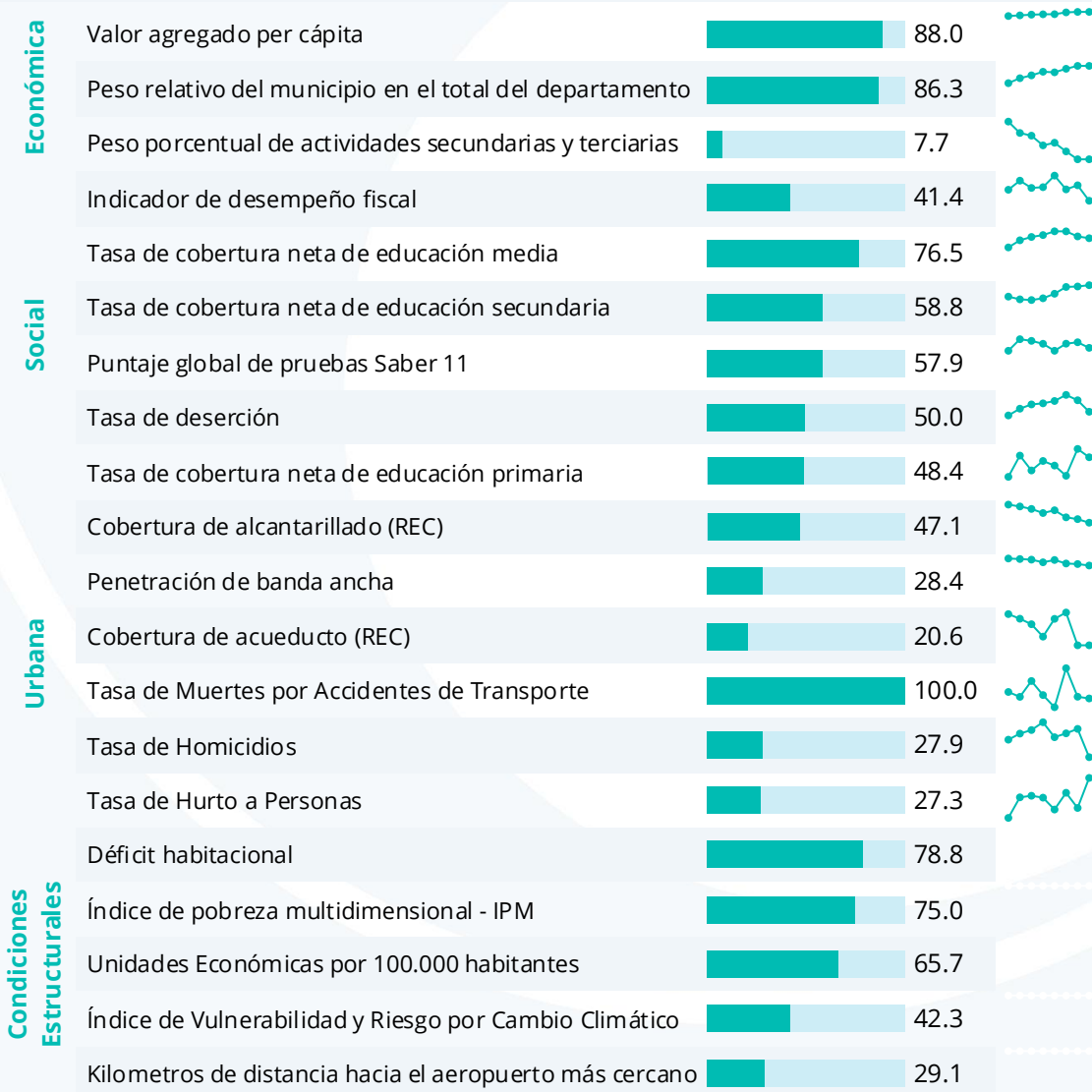
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 54.5 | 53.7 | 53.0 | 57.3 | 53.5 | 50.2 |
| Ranking | 10 | 14 | 14 | 10 | 12 | 18 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.2 Anserma

En 2025 Anserma obtiene un puntaje de **49,3**, ubicándose en la posición **20** del departamento. Su trayectoria reciente confirma una tendencia de estancamiento dentro de la franja media-baja del Ranking Municipal de Competitividad, con variaciones mínimas año a año y sin avances significativos que permitan mejorar su posición relativa dentro de Caldas. Como en todas las fichas, los valores presentados corresponden a puntajes estandarizados en una escala de 0 a 100 y expresan el desempeño comparativo del municipio, no cifras reales de los indicadores subyacentes.

En la dimensión económica, Anserma presenta un desempeño intermedio. El puntaje de **47,8** en valor agregado per cápita refleja una posición media dentro del conjunto municipal, lo que sugiere una estructura productiva limitada en su capacidad de generar bienes y servicios de mayor complejidad. Sin embargo, el puntaje de **60,9** en desempeño fiscal muestra un comportamiento relativamente sólido en materia de gestión financiera, lo que constituye un activo institucional importante que podría respaldar procesos de inversión y mejora estructural si se acompaña de una estrategia económica más robusta.

El entorno social presenta una configuración mixta. La cobertura neta de educación media obtiene **49,3 puntos**, ubicando al municipio en un nivel medio respecto al resto de Caldas, mientras que la cobertura neta de educación secundaria registra **31,3**, uno de los puntajes más bajos del departamento en esta variable estandarizada. Esta brecha interna entre niveles educativos indica un sistema educativo que logra retener estudiantes en educación media, pero que enfrenta mayores dificultades en secundaria, probablemente asociadas a condiciones de ruralidad, dispersión poblacional y limitaciones en la oferta institucional. Por otro lado, la penetración de banda ancha alcanza **81,7 puntos**, uno de los puntajes más altos del municipio, lo que sugiere una infraestructura digital relativamente favorable en comparación con otros territorios.

La dimensión urbana evidencia tanto avances como limitaciones. La cobertura de acueducto alcanza **43,6 puntos**, lo que refleja un desempeño bajo en la comparación departamental. La tasa de muertes por accidentes de transporte, con **36,6 puntos**, indica que la seguridad vial constituye un desafío persistente. El déficit habitacional, en contraste, obtiene **81,5 puntos**, uno de los mejores resultados relativos de Anserma, lo que sugiere una base de vivienda relativamente consolidada frente a otros municipios de Caldas.

Las condiciones estructurales completan el perfil. El puntaje de **55,3** en distancia al aeropuerto más cercano expresa un nivel medio de conectividad física dentro del departamento, mientras que el índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático registra **30,4**, situando al municipio en un nivel relativamente alto de exposición comparativa. Este último puntaje estandarizado advierte sobre riesgos climáticos que pueden afectar tanto la infraestructura como la actividad productiva, especialmente en un municipio con alta ruralidad.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Anserma

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 47.9 | 53.9 | 51.3 | 49.4 | 49.4 | 49.3 |
| Ranking | 22 | 12 | 18 | 20 | 23 | 20 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|----------------------------------|--|---------|
| Económica | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 83.1 |
| | Valor agregado per cápita | 47.8 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 43.6 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 60.9 |
| Social | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 60.8 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 49.3 |
| | Tasa de deserción | 36.2 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 31.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 30.0 |
| | Penetración de banda ancha | 81.7 |
| Urbana | Cobertura de alcantarillado (REC) | 63.8 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 43.6 |
| | Tasa de Homicidios | 56.3 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 36.6 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 19.5 |
| Condiciones Estructurales | Déficit habitacional | 81.5 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 67.9 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 55.3 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 52.9 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 30.4 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.3 Aranzazu

En 2025 Aranzazu obtiene un puntaje de **58,1** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **7** en el departamento. Este nivel refleja un equilibrio favorable entre las dimensiones económica, social, urbana y estructural, con desempeños diferenciados según el tipo de indicador. En el entorno económico, Aranzazu presenta un puntaje estandarizado sobresaliente en el **peso relativo dentro de la economía departamental**, que se traduce en un 68,5 en la escala de 0 a 100. Este resultado revela una participación económica relevante en el conjunto del departamento. No obstante, el indicador estandarizado de desempeño fiscal alcanza un puntaje bajo, cercano a 29,5, lo que apunta a limitaciones en la capacidad de gestión financiera municipal y en la eficiencia en el uso de recursos públicos.

La dimensión social muestra contrastes importantes. Por un lado, la **cobertura neta de educación primaria** obtiene un puntaje estandarizado alto, equivalente a 73,7, lo que indica avances en el acceso educativo en este nivel. En contraste, la cobertura en educación secundaria y la tasa de deserción presentan valores más moderados, mientras que las dinámicas de seguridad reflejan una tasa de hurto relativamente contenida. Estos resultados sugieren un capital humano en desarrollo, pero con retos asociados a la permanencia escolar y a la transición educativa entre ciclos.

En el entorno urbano, Aranzazu evidencia un puntaje estandarizado limitado en **cobertura de acueducto**, con un valor de 42,0, que continúa siendo uno de los principales cuellos de botella para su competitividad. De manera complementaria, la **penetración de banda ancha** alcanza un puntaje de 63,5, reflejando una conectividad digital que ha mejorado de forma notoria en los últimos años. No obstante, la tasa estandarizada de muertes por accidentes de transporte (100,0) constituye un riesgo crítico que incide tanto en la seguridad vial como en las condiciones de movilidad interna del municipio.

Finalmente, en las condiciones estructurales predominan puntajes altos en **déficit habitacional** y en la disponibilidad relativa de unidades económicas por cada 100.000 habitantes, lo que muestra un tejido productivo local con capacidad de dinamismo. Sin embargo, el indicador de **kilómetros de distancia al aeropuerto más cercano** arroja un valor estandarizado bajo (64,6), lo que evidencia que las barreras de conectividad física siguen siendo un factor estructural que condiciona el acceso a mercados y servicios de mayor escala. A lo anterior se suma un puntaje medio en el índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático, lo que sugiere la necesidad de avanzar en estrategias de adaptación y gestión de riesgos ambientales.

Aranzazu se consolida como un municipio con fortalezas claras en participación económica, conectividad digital, cobertura educativa primaria y dinamismo empresarial, factores que han impulsado su ascenso continuo en el ranking departamental. No obstante, enfrenta desafíos significativos en gestión fiscal, infraestructura urbana básica, seguridad vial y transición educativa. Resolver estos retos permitirá no solo sostener los avances recientes, sino también profundizar un proceso de competitividad más equilibrado y sostenible en el mediano plazo.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Aranzazu

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 53.5 | 49.6 | 47.5 | 51.9 | 58.3 | 58.1 |
| Ranking | 11 | 17 | 24 | 18 | 9 | 7 |



Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje | Tendencia |
|--|--|---------|-----------|
| Económica | Valor agregado per cápita | 78.1 | ↑ |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 68.5 | ↑ |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 24.4 | ↓ |
| | Indicador de desempeño fiscal | 29.5 | ↑ |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 90.7 | ↑ |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 73.7 | ↑ |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 71.1 | ↑ |
| | Tasa de deserción | 48.2 | ↓ |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 32.9 | ↑ |
| | Penetración de banda ancha | 63.5 | ↑ |
| Urbana | Cobertura de alcantarillado (REC) | 47.8 | ↑ |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 42.0 | ↑ |
| | Tasa de Homicidios | 100.0 | ↑ |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 100.0 | ↑ |
| | Tasa de Hurto a Personas | 44.5 | ↑ |
| Condiciones Estructurales | Déficit habitacional | 87.8 | ↑ |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 69.0 | ↑ |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 64.6 | ↑ |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 57.8 | ↑ |
| Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 46.4 | ↑ | |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.4 Belalcázar

Belalcázar alcanza en 2025 un puntaje de competitividad de **50.5**, resultado que se deriva de desempeños estandarizados en las cuatro dimensiones del índice. El comportamiento por entornos refleja un equilibrio moderado, aunque con contrastes entre variables económicas, sociales, urbanas y estructurales que determinan su posición en el ranking departamental.

En el **entorno económico**, Belalcázar registra un puntaje estandarizado de **67.1** en el peso relativo del municipio dentro del total departamental, lo cual indica una participación productiva que, si bien no es de las más altas del departamento, representa un aporte económico estable. El indicador de desempeño fiscal, con **34.5**, advierte limitaciones en la gestión financiera local y sugiere dificultades para sostener inversiones continuas en infraestructura y servicios.

En el **entorno social**, los puntajes revelan una capacidad intermedia. La cobertura neta de educación primaria obtiene **54.0**, mientras que la cobertura en educación media llega a **36.9**, mostrando brechas relevantes en la continuidad escolar. La penetración de banda ancha alcanza **63.5**, indicador positivo que favorece el acceso a herramientas digitales para hogares y actividades productivas. La cobertura de acueducto se ubica en **87.7**, un valor elevado que muestra avances importantes en provisión de servicios esenciales.

En el **entorno urbano**, el municipio presenta condiciones mixtas. La cobertura de alcantarillado registra un puntaje de **37.0**, evidenciando rezagos en infraestructura sanitaria. La tasa de hurto a personas marca **61.8** en su puntaje estandarizado, reflejando un entorno relativamente seguro en comparación con otros municipios. Sin embargo, la distancia al aeropuerto más cercano obtiene **74.2**, indicando una barrera de conectividad física que limita la interacción con mercados más amplios y reduce el atractivo territorial para empresas y visitantes.

Finalmente, en las **condiciones estructurales**, Belalcázar presenta un déficit habitacional con puntaje de **81.5**, lo cual evidencia una proporción elevada de viviendas con carencias estructurales. La disponibilidad de unidades económicas por cada 100.000 habitantes muestra un desempeño favorable (**71.9**), lo que sugiere dinamismo empresarial local. El índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático registra **31.5**, reflejando un nivel moderado de exposición a amenazas ambientales.

la competitividad de Belalcázar se caracteriza por **un tejido económico relativamente estable, buena provisión de servicios básicos como acueducto y adecuada conectividad digital**, pero enfrenta **retos importantes en gestión fiscal, infraestructura sanitaria, calidad de vivienda y conectividad física**, elementos clave para avanzar hacia un desarrollo territorial más equilibrado. La combinación de estos factores evidencia que el municipio cuenta con activos estratégicos, aunque deberá fortalecer capacidades institucionales y cerrar brechas en educación, vivienda e infraestructura para consolidar un progreso sostenido.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Belalcázar

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 51.8 | 46.2 | 47.7 | 51.2 | 50.8 | 50.5 |
| Ranking | 12 | 23 | 23 | 19 | 18 | 17 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|--|--|---------|
| Económica | Valor agregado per cápita | 76.1 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 67.1 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 19.7 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 34.5 |
| Social | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 66.2 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 54.0 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 40.9 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 36.9 |
| | Tasa de deserción | 16.6 |
| Urbana | Cobertura de acueducto (REC) | 87.7 |
| | Penetración de banda ancha | 69.1 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 37.0 |
| | Tasa de Homicidios | 71.1 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Hurto a Personas | 61.8 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 21.6 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 74.2 |
| | Déficit habitacional | 73.8 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 71.9 |
| Índice de pobreza multidimensional - IPM | 47.7 | |
| Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 31.5 | |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.5 Chinchiná

En 2025 Chinchiná obtiene un puntaje de **63,2** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **3** en el departamento. Chinchiná mantiene en 2025 uno de los desempeños más altos del departamento en el Ranking Municipal de Competitividad, con puntajes estandarizados que reflejan una estructura económica diversificada, una base social relativamente consolidada y condiciones urbanas y estructurales que lo ubican entre los municipios con mejores capacidades para sostener procesos de desarrollo. Los valores incluidos en la ficha no representan datos observados de los indicadores, sino puntajes estandarizados entre 0 y 100 que permiten comparar el desempeño relativo del municipio frente a sus pares. Desde esta perspectiva, el municipio evidencia un equilibrio destacable entre sus dimensiones, con resultados sobresalientes en valor agregado per cápita, desempeño fiscal, coberturas educativas y servicios públicos urbanos, lo que confirma su papel como nodo estratégico dentro del eje cafetero caldense.

El análisis por dimensión revela que la economía local se sustenta en un puntaje elevado en valor agregado per cápita y un desempeño fiscal sólido, lo que indica una estructura productiva con dinamismo y una administración con buena capacidad de gestión. En la dimensión social, los puntajes altos en cobertura neta de educación media y secundaria muestran una infraestructura educativa funcional, mientras que el componente urbano evidencia una robusta prestación de servicios básicos, especialmente en acueducto y alcantarillado, cuyos puntajes estandarizados se encuentran entre los más altos del departamento. La penetración de banda ancha complementa este perfil urbano favorable, reforzando la integración del municipio en procesos digitales y tecnológicos. Finalmente, en condiciones estructurales se observan valores muy altos en déficit habitacional y multidimensional poverty (IPM) en sentido inverso, lo que refleja una menor incidencia de estas problemáticas en términos relativos, junto con un puntaje particularmente favorable en riesgo por cambio climático, que sugiere una menor exposición estructural comparada con otros municipios de Caldas.

Como conclusión general, Chinchiná presenta fortalezas claras asociadas a su estructura económica dinámica, su consistente calidad fiscal, sus coberturas educativas altas y la solidez de su infraestructura urbana. Estas características consolidan al municipio como uno de los entornos más competitivos y equilibrados del departamento. No obstante, persisten desafíos relacionados con la sostenibilidad ambiental, la gestión de riesgos y la necesidad de continuar fortaleciendo la infraestructura social y productiva para sostener su posición en el mediano plazo. Aunque los puntajes estandarizados muestran un panorama comparativamente favorable, el reto consiste en traducir esas capacidades relativas en mejoras sostenidas del bienestar y en mayor resiliencia territorial.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Chinchiná

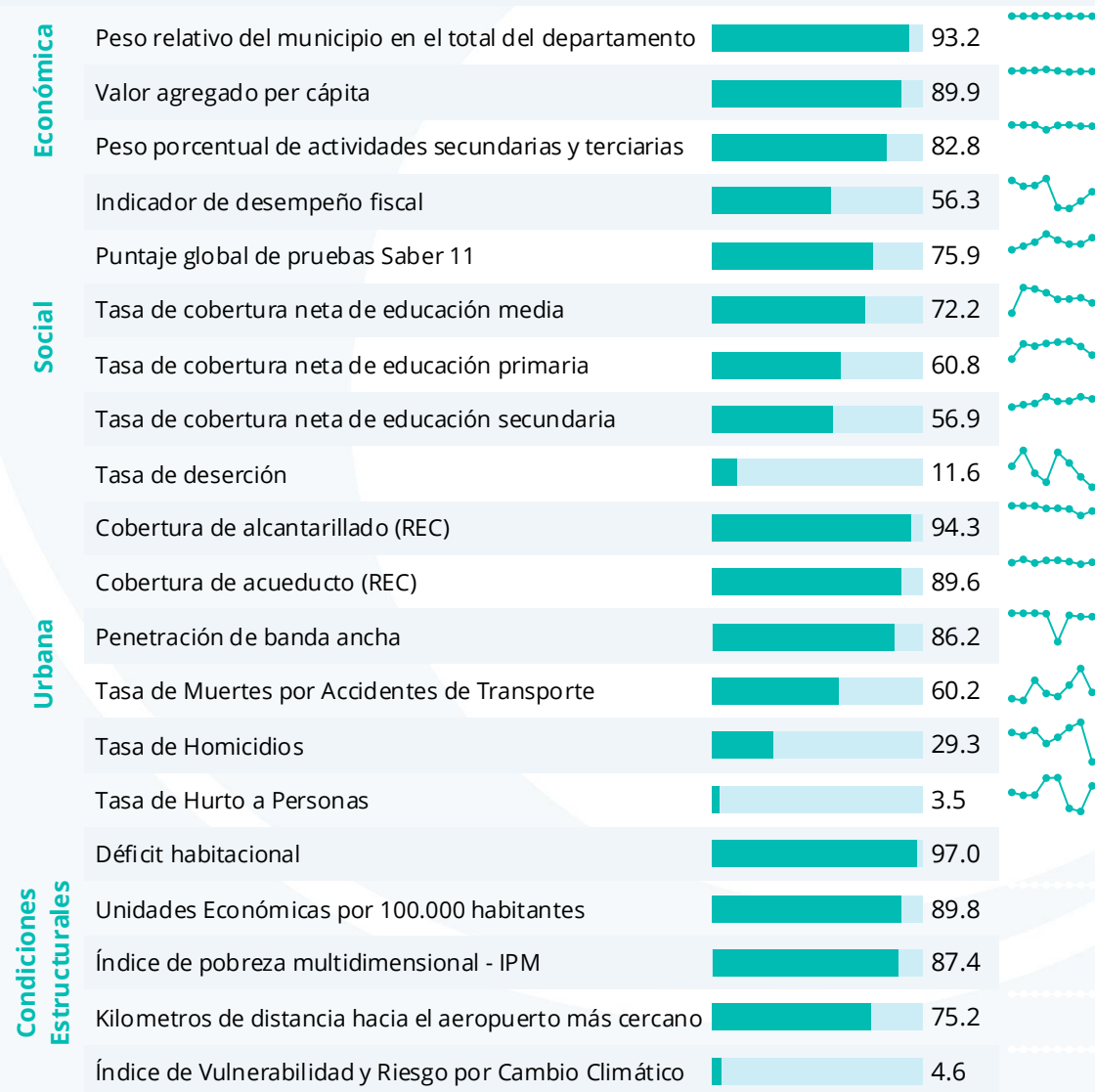
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 66.5 | 67.4 | 63.4 | 63.1 | 63.5 | 63.2 |
| Ranking | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.6 Filadelfia

En 2025 Filadelfia obtiene un puntaje de **47,7** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **23** en el departamento. Su perfil muestra avances puntuales, especialmente en la dimensión económica, aunque persisten rezagos significativos en variables sociales y urbanas que condicionan su capacidad de convergencia frente a territorios de mayor dinamismo.

En la dimensión económica, el peso relativo del municipio dentro del total departamental alcanza un puntaje estandarizado de 53,3, reflejando una contribución productiva modesta pero estable. El indicador de desempeño fiscal presenta una calificación alta, equivalente a 84,3 puntos estandarizados, lo que sugiere una gestión financiera ordenada, con adecuados niveles de manejo presupuestal y disciplina fiscal.

En la dimensión social, sin embargo, Filadelfia evidencia debilidades estructurales marcadas. La tasa de deserción obtiene un puntaje estandarizado de apenas 22, mientras que la cobertura neta de educación secundaria muestra un puntaje de 9,4, uno de los valores más bajos del departamento. Aunque la cobertura de banda ancha es relativamente mejor, con 44,6 puntos estandarizados, la infraestructura básica presenta rezagos significativos: la cobertura de acueducto registra 17,5 puntos, situando al municipio en una posición crítica frente al estándar departamental.

En la dimensión urbana persisten retos importantes. La tasa de muertes por accidentes de transporte alcanza el valor máximo en su estandarización (100 puntos), lo que refleja un riesgo elevado en materia de seguridad vial. La distancia al aeropuerto más cercano, con 61,5 puntos, representa una conectividad limitada que condiciona la accesibilidad territorial y las posibilidades logísticas para actividades productivas y turísticas.

Las condiciones estructurales de Filadelfia muestran contrastes: mientras el índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático alcanza 70,9 puntos estandarizados, indicando una exposición considerable a amenazas ambientales, la densidad empresarial medida como unidades económicas por cada cien mil habitantes registra un puntaje más bajo (39), lo que evidencia una estructura productiva poco diversificada y con limitado tejido empresarial.

Filadelfia combina fortalezas relevantes, especialmente en su desempeño fiscal y en una contribución económica que, aunque modesta, es estable, con una penetración de banda ancha que supera a otros municipios de su mismo nivel competitivo. No obstante, enfrenta desafíos críticos en educación, provisión de servicios públicos domiciliarios como acueducto, seguridad vial y vulnerabilidad climática. Abordar estas brechas permitirá fortalecer sus capacidades sociales y urbanas, dinamizar su tejido productivo y consolidar un avance sostenido en su competitividad municipal.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Filadelfia

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 47.5 | 44.6 | 43.6 | 44.8 | 45.5 | 47.7 |
| Ranking | 24 | 24 | 26 | 25 | 26 | 23 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje | Tendencia |
|---------------------------|--|---------|-----------|
| Económica | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 61.5 | Estable |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 53.3 | Estable |
| | Valor agregado per cápita | 39.2 | Estable |
| | Indicador de desempeño fiscal | 84.3 | Alto |
| Social | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 71.0 | Alto |
| | Tasa de deserción | 22.0 | Bajo |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 18.9 | Bajo |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 9.4 | Bajo |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 7.4 | Bajo |
| | Penetración de banda ancha | 44.6 | Alto |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 42.2 | Alto |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 17.5 | Bajo |
| Urbana | Tasa de Homicidios | 100.0 | Alto |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 100.0 | Alto |
| | Tasa de Hurto a Personas | 54.6 | Alto |
| Condiciones Estructurales | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 70.9 | Alto |
| | Déficit habitacional | 68.5 | Alto |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 61.5 | Alto |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 59.8 | Alto |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 39.0 | Bajo |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.7 La Dorada

En 2025 La Dorada obtiene un puntaje de **58,1** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición 6 en el departamento. Sus resultados por dimensión muestran un perfil equilibrado, con ventajas claras en la dimensión económica y urbana, mientras que en el ámbito social se observan contrastes que explican la posición final del municipio en el ranking. El puntaje por dimensión económica destaca particularmente por el alto peso relativo del municipio en la economía departamental y por un indicador de desempeño fiscal que también se ubica por encima de la media, lo que confirma una estructura económica dinámica y una gestión fiscal robusta en relación con su tamaño. Estos puntajes no representan valores reales de los indicadores, sino una medida estandarizada que evalúa el desempeño relativo del municipio dentro del conjunto de Caldas.

En la dimensión social, los puntajes evidencian un comportamiento mixto. La Dorada sobresale en la penetración de banda ancha y presenta un puntaje favorable en la tasa de cobertura neta de educación primaria, lo que refleja avances en conectividad y acceso educativo básico. Sin embargo, el puntaje asociado al desempeño académico en las pruebas Saber 11 es más bajo en comparación con otras variables sociales, lo que indica un espacio relevante para fortalecer la calidad educativa a nivel secundario. La tasa de deserción muestra un puntaje medio, lo que sugiere una necesidad de intervenciones más focalizadas para garantizar trayectorias educativas completas en la población estudiantil.

En la dimensión urbana, La Dorada obtiene puntajes fuertes que reflejan mejoras en servicios y seguridad. Tanto la cobertura de acueducto (REC) como la tasa de muertes por accidentes de transporte presentan puntajes altos, lo que señala un entorno urbano relativamente bien dotado y con riesgos de transporte acotados. La penetración de banda ancha urbana también se destaca y contribuye favorablemente al resultado general. Estas fortalezas urbanas se complementan con una estructura productiva diversa, reflejada en el buen puntaje de unidades económicas por cada 100.000 habitantes, lo que evidencia dinamismo empresarial y actividad económica consolidada.

En las condiciones estructurales, La Dorada combina aspectos positivos con desafíos sustanciales. El puntaje del Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) es relativamente alto, lo que señala rezagos en condiciones de vida que aún afectan a grupos específicos de la población. No obstante, el puntaje asociado al Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático es bajo, lo que indica mejores condiciones relativas frente a amenazas climáticas en comparación con otros municipios del departamento. La distancia al aeropuerto más cercano muestra un puntaje medio-alto, lo que sugiere ventajas logísticas y de conectividad en el contexto caldense.

La Dorada consolida una posición competitiva relevante dentro del departamento gracias a su fortaleza económica, sus buenos niveles de conectividad urbana y su capacidad de atracción de actividad empresarial. No obstante, enfrenta desafíos significativos en la calidad educativa, la persistencia de condiciones estructurales asociadas a pobreza multidimensional y la necesidad de continuar mejorando variables sociales clave para fortalecer su desarrollo integral. Estos contrastes explican su desempeño en el ranking y ofrecen una hoja de ruta clara para orientar intervenciones sectoriales en los próximos años.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

La Dorada

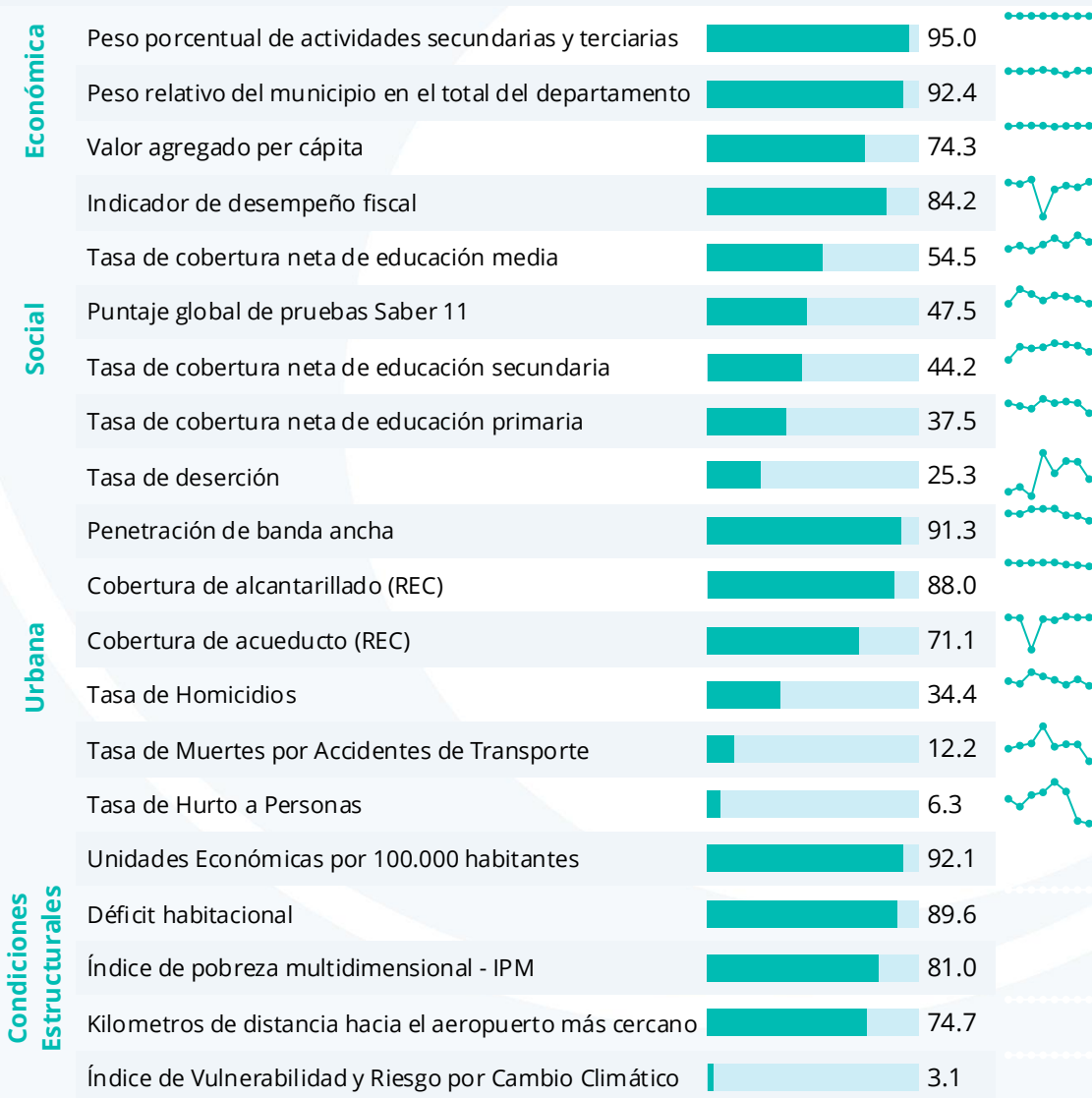
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 58.6 | 61.2 | 63.3 | 62.0 | 61.4 | 58.1 |
| Ranking | 6 | 6 | 4 | 4 | 5 | 6 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.8 La Merced

En 2025 La Merced obtiene un puntaje de **46,9** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **25** en el departamento. Sus puntajes estandarizados muestran un comportamiento relativamente estable, sin aumentos abruptos ni deterioros pronunciados, lo que sugiere un avance paulatino pero todavía insuficiente frente a los referentes departamentales. La dimensión económica mantiene niveles medios, apoyados principalmente en el peso relativo del municipio y en un valor agregado per cápita que, aunque moderado, evidencia cierta capacidad productiva local. Sin embargo, el indicador de desempeño fiscal se mantiene en rangos bajos, lo que implica restricciones en la gestión financiera y presupuestal, afectando la capacidad institucional para impulsar proyectos estratégicos.

En el ámbito social, La Merced exhibe un comportamiento mixto. Los puntajes estandarizados de cobertura educativa en secundaria y los resultados de calidad educativa (Saber 11) permanecen en niveles medios, reflejando limitaciones en continuidad y logro académico. La conectividad digital, medida por la penetración de banda ancha, se posiciona como una de las dimensiones con mejor desempeño relativo, señalando un avance relevante para un municipio de su escala. No obstante, la cobertura en servicios urbanos esenciales, como el acueducto, presenta puntajes particularmente bajos, lo que constituye uno de los principales rezagos. A su vez, la tasa de muertes por accidentes de transporte registra valores críticos, ubicándose en el límite inferior de la escala estandarizada, lo que evidencia un desafío en seguridad vial.

Las condiciones estructurales muestran una combinación de fortalezas y vulnerabilidades. La Merced obtiene un puntaje alto en unidades económicas por cada 100.000 habitantes, lo que refleja un dinamismo empresarial importante en comparación con otros municipios con estructuras productivas similares. El déficit habitacional se mantiene en rangos medios, mostrando que existen brechas en la disponibilidad y calidad de vivienda, pero no en niveles extremos. La variable de distancia al aeropuerto más cercano presenta un puntaje medio-bajo, indicando una relativa desconexión respecto a los principales nodos de movilidad aérea del departamento, mientras que la vulnerabilidad por cambio climático se ubica en niveles también moderados, constituyendo un riesgo latente que puede amplificarse ante deficiencias en infraestructura y gestión del riesgo.

La Merced articula un perfil competitivo marcado por fortalezas asociadas al tejido empresarial y a la conectividad digital, pero también enfrenta desafíos significativos en cobertura de servicios públicos esenciales, calidad educativa y seguridad vial. La persistencia de un desempeño fiscal limitado condiciona la capacidad de respuesta institucional y exige fortalecer la gestión presupuestal, la priorización de inversiones y la articulación con el nivel departamental para cerrar brechas que continúan restringiendo su desempeño integral en el Índice Municipal de Competitividad

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

La Merced

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 51.4 | 53.9 | 53.3 | 46.2 | 49.9 | 46.9 |
| Ranking | 13 | 13 | 13 | 24 | 22 | 25 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|---------------------------|--|---------|
| Económica | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 67.5 |
| | Valor agregado per cápita | 41.1 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 34.7 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 31.9 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 63.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 44.4 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 40.2 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 35.4 |
| | Tasa de deserción | 33.6 |
| | Penetración de banda ancha | 65.5 |
| Urbana | Cobertura de alcantarillado (REC) | 17.9 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 10.7 |
| | Tasa de Homicidios | 100.0 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 100.0 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Hurto a Personas | 37.7 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 78.1 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 63.5 |
| | Déficit habitacional | 55.6 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 45.4 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 41.6 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.9 Manizales

Manizales consolida en 2025 el desempeño más alto del departamento en el Índice Municipal de Competitividad, con puntajes estandarizados que se ubican de manera consistente en el rango superior del ranking y que la mantienen en el primer lugar departamental. La ciudad presenta un perfil competitivo robusto y estable, caracterizado por un comportamiento armónico entre dimensiones económicas, sociales, urbanas y estructurales. Su estructura productiva exhibe la mayor diversificación de Caldas, con un puntaje muy elevado en la participación de actividades secundarias y terciarias, lo que refleja una base económica sólida y orientada hacia sectores de alto valor agregado. A ello se suma un desempeño fiscal notable, que se traduce en mejor capacidad de gestión, planeación e inversión frente al conjunto de municipios del departamento.

En el ámbito social, Manizales mantiene niveles altos de cobertura educativa y presenta indicadores de calidad aceptables, aunque todavía con espacio para mejorar en educación secundaria, donde el puntaje estandarizado refleja un rezago relativo frente a la educación media. Aun así, la ciudad conserva un sistema educativo más robusto que la mayoría de los municipios vecinos, lo que contribuye a su desempeño general. En materia urbana, Manizales destaca ampliamente en cobertura de acueducto y alcantarillado, alcanzando puntajes muy altos que evidencian infraestructura consolidada y niveles de prestación cercanos a los estándares urbanos nacionales. La tasa estandarizada de muertes por accidentes de transporte presenta un valor medio, sugiriendo que, aunque no constituye un punto crítico, sí sigue siendo un componente con potencial de mejora en seguridad vial.

Las condiciones estructurales también favorecen la posición competitiva de la ciudad. Los puntajes estandarizados en pobreza multidimensional se encuentran entre los más altos de Caldas, lo que indica mejores condiciones de bienestar y menor incidencia de privaciones. Asimismo, la ubicación estratégica de Manizales respecto al aeropuerto más cercano le otorga el mayor puntaje posible en accesibilidad aérea, lo que refuerza su conectividad regional. En contraste, el indicador de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático registra un puntaje relativamente bajo dentro del conjunto de fortalezas de la ciudad, revelando que, pese a su alta competitividad, Manizales enfrenta riesgos ambientales que requieren atención prioritaria para evitar impactos en su desarrollo urbano y económico.

Manizales combina una base productiva diversificada, infraestructura consolidada y condiciones sociales favorables, factores que sostienen su liderazgo departamental en competitividad. No obstante, la ciudad enfrenta desafíos vinculados principalmente a la mejora de los resultados educativos en secundaria, la reducción de la accidentalidad vial y la gestión del riesgo climático, aspectos que resultan determinantes para sostener su posición y avanzar hacia un modelo de desarrollo urbano más resiliente y equilibrado.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Manizales

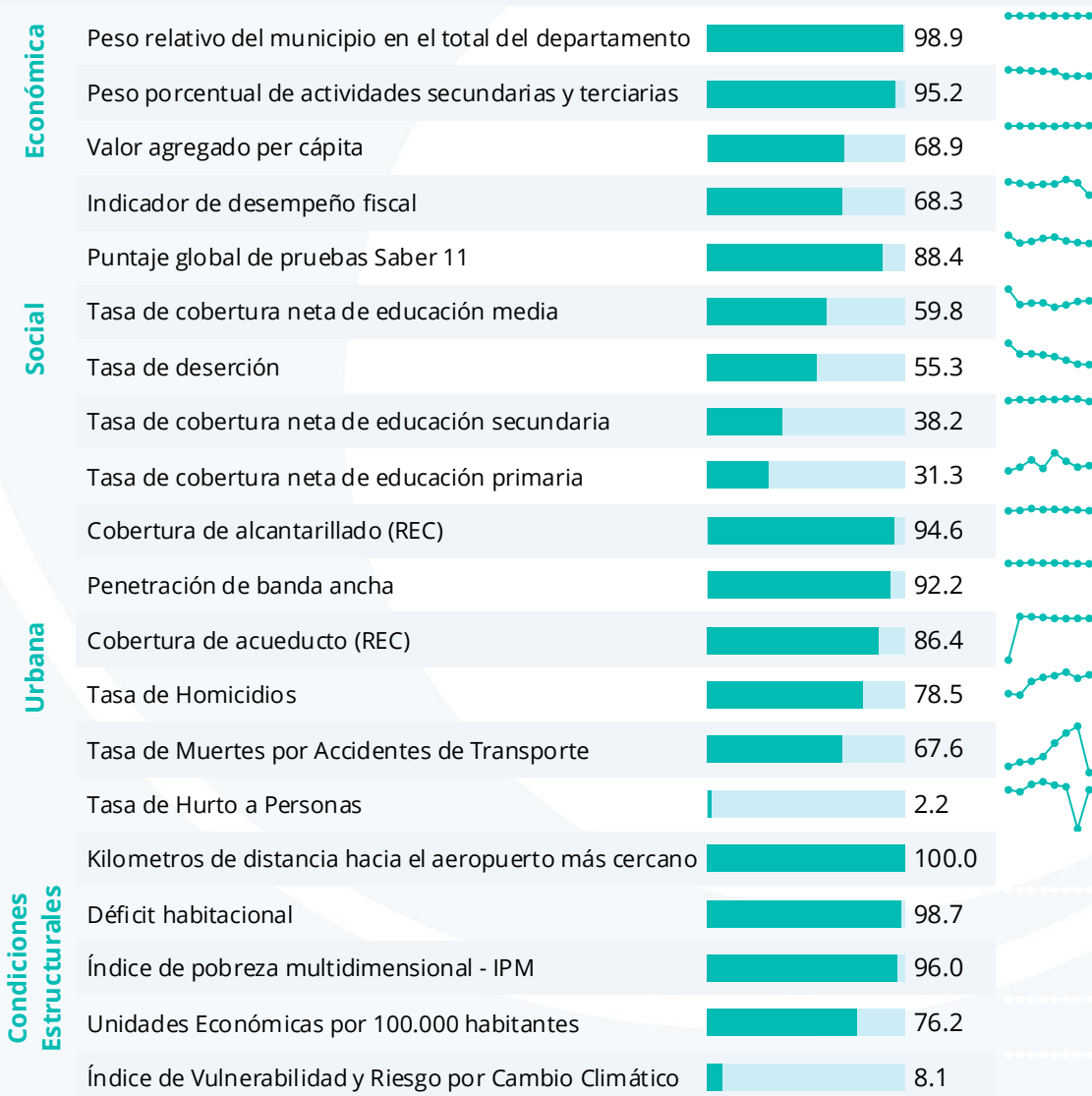
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 70.1 | 70.0 | 71.2 | 70.4 | 66.7 | 66.7 |
| Ranking | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.10 Manizales

En 2025 Manizales obtiene un puntaje de **51,7** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **14** en el departamento. La dimensión económica es una de las áreas en las que el municipio exhibe mejor comportamiento, con puntajes de valor agregado per cápita y de desempeño fiscal que alcanzan niveles relativamente altos frente a municipios de escala similar, lo que indica cierta estabilidad productiva y una gestión financiera con márgenes de eficiencia. Sin embargo, estos avances no logran consolidar una transformación estructural más amplia, pues su capacidad para generar encadenamientos o atraer inversión sigue siendo limitada.

En el ámbito social, Manizales muestra resultados heterogéneos. El puntaje estandarizado de pruebas Saber 11 se encuentra en un rango medio-alto dentro del departamento y constituye uno de los indicadores con mejor desempeño del municipio, señalando avances importantes en logro educativo. No obstante, la cobertura neta de secundaria se mantiene en niveles bajos, lo que revela dificultades en la permanencia escolar y en la transición entre niveles educativos. La conectividad digital, medida por la penetración de banda ancha, alcanza un puntaje relativamente alto y constituye un activo para procesos de modernización y acceso a oportunidades educativas y económicas.

Las variables urbanas evidencian mayores retos. La cobertura de acueducto presenta un puntaje bajo, lo que indica limitaciones importantes en infraestructura de agua potable y en calidad del entorno urbano. En contraste, la tasa de homicidios muestra un puntaje medio, que si bien no constituye un rezago crítico, sí señala la necesidad de fortalecer acciones preventivas de seguridad ciudadana. La distancia hacia el aeropuerto más cercano arroja un puntaje medio-bajo, lo que muestra que Manizales mantiene una localización relativamente periférica dentro de las redes de movilidad aérea, afectando su conectividad con mercados y centros de servicios avanzados.

En condiciones estructurales, el municipio obtiene un puntaje moderado en unidades económicas por cada 100.000 habitantes, lo que refleja una base empresarial activa pero no altamente diversificada. A ello se suma un puntaje bajo en vulnerabilidad y riesgo por cambio climático, que evidencia exposición a amenazas ambientales que podrían ampliarse frente a déficits en infraestructura y gestión territorial.

Manizales articula un perfil competitivo con fortalezas claras en desempeño fiscal, logro educativo y conectividad digital, que constituyen bases relevantes para procesos de crecimiento local. No obstante, enfrenta desafíos significativos en cobertura de servicios públicos, permanencia escolar, infraestructura urbana y vulnerabilidad ambiental. Avanzar en estas áreas resulta determinante para consolidar un desarrollo más equilibrado y mejorar su posición relativa en el Índice Municipal de Competitividad.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Manzanares

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 47.2 | 49.0 | 49.5 | 44.7 | 46.5 | 51.7 |
| Ranking | 25 | 19 | 20 | 26 | 25 | 14 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|---------------------------|--|---------|
| Económica | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 73.3 |
| | Valor agregado per cápita | 61.4 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 31.8 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 63.3 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 73.6 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 73.2 |
| | Tasa de deserción | 72.4 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 35.9 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 28.2 |
| | Penetración de banda ancha | 75.9 |
| Urbana | Cobertura de alcantarillado (REC) | 33.8 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 20.9 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 74.0 |
| | Tasa de Homicidios | 68.5 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Hurto a Personas | 37.1 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 65.4 |
| | Déficit habitacional | 60.4 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 57.6 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 56.5 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 31.2 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.11 Marmato

En 2025 Marmato obtiene un puntaje de **47,4** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **24** en el departamento. Sus puntajes estandarizados revelan un perfil caracterizado por fuertes contrastes: mientras ciertas variables económicas y sociales alcanzan niveles relativamente altos, las dimensiones estructurales y de infraestructura urbana se mantienen rezagadas, lo que condiciona la capacidad del municipio para mejorar de manera sostenida su posición en el Índice Municipal de Competitividad. En materia económica, Marmato obtiene un puntaje elevado en el peso relativo del municipio en el total departamental, reflejando la importancia de su actividad productiva, en particular asociada al sector minero. Asimismo, registra un puntaje medio-alto en desempeño fiscal, indicador que sugiere una gestión administrativa con ciertos márgenes de estabilidad y capacidad operativa.

La dimensión social exhibe resultados mixtos. La cobertura en educación primaria alcanza un puntaje alto dentro del departamento, lo que indica avances importantes en acceso en los primeros niveles educativos. Sin embargo, la cobertura en educación media se mantiene en rangos medios, evidenciando brechas en las trayectorias educativas y en la transición hacia grados superiores. La penetración de banda ancha constituye uno de los puntajes más altos del municipio, señalando una conectividad digital significativamente superior a la que presentan otros territorios con características similares. Este comportamiento sugiere una oportunidad estratégica en términos de acceso a información, servicios educativos y actividades productivas que dependen de infraestructura digital.

En contraste, la dimensión urbana muestra debilidades persistentes. La cobertura de alcantarillado obtiene un puntaje bajo, reflejando insuficiencias en infraestructura sanitaria y en calidad de vida urbana. La tasa estandarizada de homicidios, con un puntaje bajo, indica un reto en materia de seguridad ciudadana que afecta directamente las condiciones de bienestar y la percepción de riesgo en el territorio. Las condiciones estructurales profundizan estos desafíos: el índice de pobreza multidimensional alcanza un puntaje medio-bajo, evidenciando la presencia de privaciones significativas en la población. Las unidades económicas por cada 100.000 habitantes presentan un valor bajo, lo que revela una base empresarial reducida y limitada diversificación productiva. Además, el puntaje relacionado con vulnerabilidad y riesgo por cambio climático es bajo, lo que implica una exposición importante frente a fenómenos naturales que pueden afectar tanto la infraestructura urbana como la actividad económica local.

Marmato articula un perfil competitivo basado en fortalezas vinculadas a su peso económico dentro del departamento, al buen desempeño fiscal y a su destacada conectividad digital, pero enfrenta desafíos profundos en infraestructura urbana, seguridad ciudadana, diversificación productiva, reducción de privaciones sociales y gestión del riesgo climático. Superar estas brechas requiere fortalecer la planificación territorial, ampliar la inversión en servicios públicos básicos y avanzar en estrategias de desarrollo económico que permitan consolidar una plataforma productiva menos dependiente y más sostenible en el tiempo.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Marmato

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 40.3 | 42.0 | 46.1 | 47.8 | 50.5 | 47.4 |
| Ranking | 27 | 26 | 25 | 22 | 19 | 24 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|----------------------------------|--|---------|
| Económica | Valor agregado per cápita | 95.5 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 80.3 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 2.1 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 61.5 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 96.7 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 88.6 |
| | Tasa de deserción | 55.6 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 47.1 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 23.8 |
| Urbana | Penetración de banda ancha | 97.8 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 82.6 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 33.9 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 55.2 |
| | Tasa de Homicidios | 21.0 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 10.6 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 56.1 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 26.0 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 22.5 |
| | Déficit habitacional | 19.2 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 7.6 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.12 Marquetalia

En 2025 Marquetalia obtiene un puntaje de **55,9** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **9** en el departamento. En el ámbito económico, el municipio presenta un comportamiento favorable, con un puntaje alto en desempeño fiscal que refleja una gestión administrativa eficiente y con capacidad para sostener programas y proyectos locales. El peso relativo del municipio dentro del departamento alcanza un nivel medio, lo que señala una base productiva que, si bien no es dominante, mantiene cierta estabilidad y presencia en la estructura económica de Caldas.

En la dimensión social, Marquetalia exhibe resultados diferenciados. La cobertura neta de educación secundaria alcanza un puntaje alto, ubicándose entre los mejores registros del municipio y mostrando avances importantes en el acceso a la educación en edades críticas. La cobertura primaria también presenta un desempeño medio-alto, lo que evidencia una base educativa relativamente consolidada. Sin embargo, la conectividad digital, medida por la penetración de banda ancha, muestra un puntaje bajo que limita el acceso a herramientas tecnológicas fundamentales para la educación, el trabajo y la competitividad local, especialmente en contextos rurales dispersos.

Las variables urbanas presentan un panorama mixto. La cobertura de acueducto alcanza un puntaje elevado, lo que refleja un buen nivel de provisión de servicios públicos esenciales. En contraste, la tasa de muertes por accidentes de transporte mantiene un puntaje medio, lo que señala desafíos persistentes en seguridad vial. La distancia hacia el aeropuerto más cercano registra un puntaje medio-bajo, lo que indica una posición territorial periférica frente a los nodos de conectividad aérea del departamento.

En condiciones estructurales, Marquetalia obtiene un puntaje moderado en pobreza multidimensional, lo que refleja la presencia de privaciones sociales importantes, pero no extremas. El puntaje asociado a vulnerabilidad y riesgo por cambio climático es bajo, evidenciando exposición significativa a amenazas ambientales que pueden afectar infraestructura, actividades productivas y seguridad del territorio, especialmente considerando su geografía y condiciones de ladera.

Marquetalia presenta un perfil competitivo que combina fortalezas vinculadas a su buen desempeño fiscal, su avance en cobertura educativa y su adecuada provisión de acueducto, lo que constituye una base importante para la consolidación de capacidades locales. Sin embargo, enfrenta desafíos relevantes relacionados con la baja penetración de banda ancha, la persistencia de privaciones sociales, la vulnerabilidad ambiental y la necesidad de reducir la accidentalidad vial. Superar estas brechas será determinante para que el municipio logre escalar posiciones en el Índice Municipal de Competitividad y avanzar hacia un desarrollo más equilibrado y sostenible.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Marquetalia

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 50.4 | 43.7 | 52.6 | 56.1 | 52.7 | 55.9 |
| Ranking | 17 | 25 | 15 | 11 | 14 | 9 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|----------------------------------|--|---------|
| Económica | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 60.5 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 57.8 |
| | Valor agregado per cápita | 37.1 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 79.4 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 95.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 80.3 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 64.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 52.1 |
| | Tasa de deserción | 46.5 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 79.7 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 39.4 |
| Urbana | Penetración de banda ancha | 18.3 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 73.7 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 69.3 |
| | Tasa de Homicidios | 60.2 |
| Condiciones Estructurales | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 76.2 |
| | Déficit habitacional | 65.0 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 49.6 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 42.1 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 36.2 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.13 Marulanda

En 2025 Marulanda obtiene un puntaje de **40,7** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **27** en el departamento. Su comportamiento evidencia un rezago estructural profundo que limita la capacidad del municipio para cerrar brechas internas y avanzar hacia niveles competitivos comparables con otros territorios de Caldas. En la dimensión económica, los puntajes de valor agregado per cápita y de desempeño fiscal se ubican en niveles bajos, reflejando una base productiva poco diversificada, con limitada generación de ingresos y restricciones en la gestión financiera que reducen el margen de maniobra para impulsar inversiones estratégicas.

La dimensión social también muestra debilidades significativas. La cobertura neta de educación media alcanza un puntaje bajo, lo que evidencia dificultades en la retención escolar y en la transición hacia niveles formativos superiores. El puntaje global de Saber 11 se encuentra entre los más bajos del departamento, indicando rezagos en calidad educativa y limitaciones en el desarrollo de capital humano. Estos resultados sugieren la necesidad de intervenciones educativas focalizadas, especialmente considerando el carácter rural y disperso del municipio. En contraste parcial, la cobertura de alcantarillado obtiene un puntaje medio, lo que refleja una infraestructura básica relativamente estable en esta materia, aunque la cobertura de acueducto sigue siendo baja y revela dificultades considerables en el acceso a servicios esenciales, lo que afecta directamente la calidad de vida de la población.

En el componente urbano y de seguridad, Marulanda registra un puntaje bajo en hurto a personas, lo que sugiere niveles reducidos de criminalidad urbana, aunque este resultado debe interpretarse con cautela debido al tamaño poblacional del municipio. La distancia hacia el aeropuerto más cercano presenta un puntaje bajo, reflejando un aislamiento geográfico marcado que limita la conectividad territorial y el acceso a servicios especializados. Las condiciones estructurales refuerzan este panorama: el municipio presenta un puntaje bajo en unidades económicas por cada 100.000 habitantes, lo que evidencia una actividad empresarial muy limitada, asociada a un tejido productivo pequeño y frágil. La vulnerabilidad y riesgo por cambio climático también registra un puntaje bajo, indicando exposición a amenazas ambientales que pueden intensificarse ante la falta de infraestructura y capacidades institucionales para la gestión del riesgo.

Marulanda enfrenta un contexto competitivo complejo, en el que se entrelazan debilidades en desempeño fiscal, calidad educativa, infraestructura de servicios públicos, conectividad territorial y diversificación económica. Sus fortalezas se concentran en una relativa estabilidad en alcantarillado y en niveles bajos de criminalidad urbana, pero estos elementos son insuficientes para compensar los rezagos estructurales que caracterizan su posición en el IMC. Avanzar hacia un desarrollo más equilibrado requiere fortalecer capacidades institucionales, mejorar la infraestructura básica y educativa, y promover iniciativas que amplíen las oportunidades económicas locales, especialmente en actividades compatibles con su vocación rural y sus condiciones geográficas.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Marulanda

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 40.5 | 37.6 | 40.5 | 38.2 | 41.2 | 40.7 |
| Ranking | 26 | 27 | 27 | 27 | 27 | 27 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|----------------------------------|--|---------|
| Económica | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 62.9 |
| | Valor agregado per cápita | 56.6 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 20.7 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 34.6 |
| Social | Tasa de deserción | 57.1 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 37.4 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 28.0 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 18.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 4.5 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 50.4 |
| | Penetración de banda ancha | 40.7 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 23.6 |
| Urbana | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 100.0 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 70.8 |
| | Tasa de Homicidios | 8.4 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 79.2 |
| Condiciones Estructurales | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 63.4 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 52.6 |
| | Déficit habitacional | 32.0 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 22.8 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.14 Neira

En 2025 Manizales obtiene un puntaje de **55,6** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **10** en el departamento. Su perfil destaca por un equilibrio poco común en municipios de su escala, combinando bases económicas sólidas, avances sociales sostenidos y un entorno urbano con infraestructura consolidada. En la dimensión económica, el municipio obtiene un puntaje alto en valor agregado per cápita, señalando una actividad productiva diversificada y con capacidad de generación de ingresos. El desempeño fiscal, ubicado en rangos medios-altos, indica una gestión administrativa ordenada que contribuye a la sostenibilidad financiera y al desarrollo de proyectos locales.

En el ámbito social, Neira exhibe fortalezas claras en cobertura primaria, donde alcanza uno de los niveles más altos del departamento, lo que evidencia un sistema educativo básico consolidado y con acceso generalizado. Sin embargo, la cobertura neta de secundaria presenta un puntaje medio-bajo, reflejando desafíos en permanencia escolar y continuidad educativa en grados superiores. A pesar de esta brecha, el conjunto de indicadores sociales transmite una imagen de estabilidad, con avances sostenidos que respaldan la construcción de capital humano en el largo plazo.

Las condiciones urbanas representan una de las áreas de mayor fortaleza para Neira. La cobertura de acueducto obtiene un puntaje alto, mientras que la de alcantarillado alcanza un nivel medio-alto, situando al municipio entre los mejor posicionados en servicios públicos básicos dentro de Caldas. Estos resultados indican un entorno urbano con infraestructura relativamente robusta y con niveles adecuados de prestación de servicios esenciales. La tasa de hurto a personas presenta un puntaje bajo, lo que refleja un entorno de seguridad favorable en comparación con otros municipios del departamento.

En términos estructurales, Neira combina elementos de oportunidad y vulnerabilidad. El déficit habitacional registra un puntaje alto, lo que indica que el déficit es bajo y constituye una fortaleza significativa en términos de calidad de vida urbana. El índice de pobreza multidimensional alcanza un puntaje medio-alto, señalando que el municipio presenta menores privaciones relativas frente a buena parte del territorio departamental. Sin embargo, el puntaje asociado a vulnerabilidad y riesgo por cambio climático es medio-alto, lo que muestra exposición a factores ambientales que, sin ser críticos, sí requieren planes de mitigación y adaptación para garantizar sostenibilidad territorial.

Neira configura un perfil competitivo destacable dentro de los municipios intermedios de Caldas, con fortalezas asociadas a su base productiva, la amplia cobertura de servicios básicos, niveles controlados de criminalidad y una reducción relativa de privaciones estructurales. Sin embargo, persisten desafíos relevantes en cobertura educativa de secundaria y en la gestión del riesgo climático, además de la necesidad de sostener la eficiencia fiscal para evitar retrocesos. Consolidar estos avances y cerrar las brechas identificadas permitirá a Neira avanzar hacia un desempeño aún más equilibrado y robusto en el Índice Municipal de Competitividad.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Neira

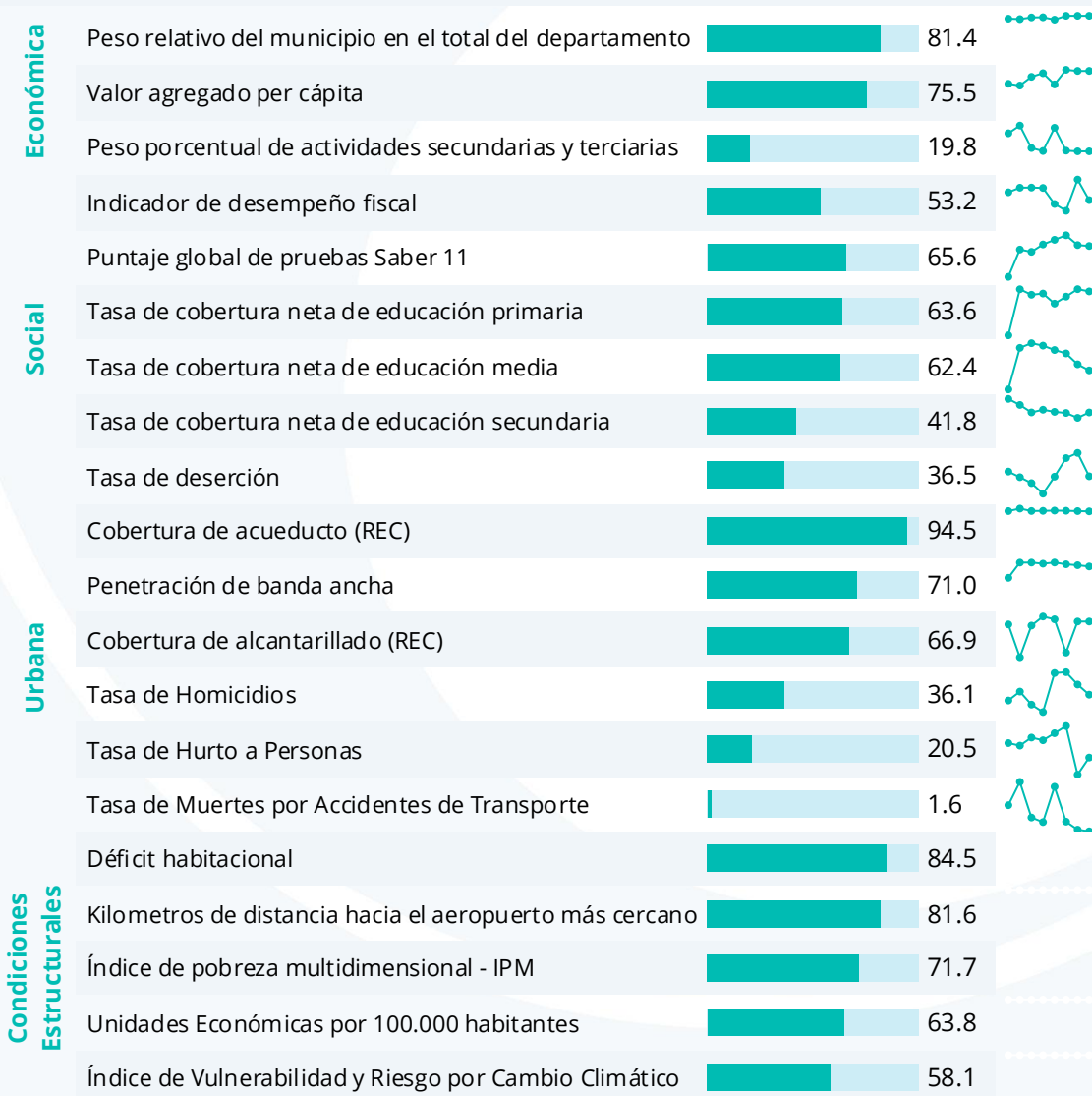
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 58.3 | 58.0 | 62.3 | 58.8 | 59.1 | 55.6 |
| Ranking | 7 | 7 | 6 | 5 | 7 | 10 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.15 Norcasia

En 2025 Norcasia obtiene un puntaje de **56,5** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **8** en el departamento. Su perfil revela un comportamiento relativamente equilibrado, con progresos en cobertura educativa, infraestructura básica y desarrollo productivo, aunque persisten brechas relevantes que limitan su capacidad para escalar posiciones en el ámbito departamental. En la dimensión económica, el municipio presenta un puntaje medio en valor agregado per cápita, lo que sugiere una actividad productiva estable y con cierto grado de diversificación, mientras que el desempeño fiscal se ubica en niveles medios, indicando una gestión administrativa funcional, aunque todavía con espacio para mejorar en eficiencia y capacidad de inversión.

En el ámbito social, Norcasia destaca especialmente en cobertura de educación secundaria, donde alcanza uno de los puntajes estandarizados más altos de su estructura interna, reflejando avances importantes en acceso educativo en etapas fundamentales para el desarrollo del capital humano. La cobertura primaria, aunque moderada, evidencia un sistema educativo que funciona de manera relativamente estable. La penetración de banda ancha presenta un puntaje alto, constituyéndose como una de las mayores fortalezas del municipio, ya que facilita el acceso a oportunidades formativas, laborales y tecnológicas, especialmente en un territorio con condiciones geográficas retadoras.

En materia urbana, Norcasia registra un comportamiento positivo en cobertura de alcantarillado, con un puntaje medio-alto que evidencia una infraestructura de saneamiento relativamente consolidada. La cobertura de acueducto se ubica también en niveles medios, aunque con margen para mejorar en provisión y calidad del servicio. La tasa estandarizada de homicidios presenta un puntaje medio, lo que indica un contexto de seguridad relativamente controlado, aunque no exento de riesgos puntuales. En términos estructurales, Norcasia destaca por su puntaje alto en unidades económicas por cada 100.000 habitantes, lo que refleja un tejido empresarial dinámico y con mayor presencia relativa que en otros municipios rurales del departamento. Asimismo, el déficit habitacional registra un puntaje medio-alto, indicando que, en comparación con el conjunto departamental, el municipio presenta menores niveles de carencias en vivienda. No obstante, la distancia hacia el aeropuerto más cercano mantiene un puntaje bajo, lo que evidencia una posición geográfica periférica que reduce la conectividad territorial y limita la integración con mercados y servicios regionales.

Norcasia articula un perfil competitivo que combina fortalezas vinculadas a la alta penetración de banda ancha, buenos niveles de cobertura educativa en secundaria, infraestructura sanitaria relativamente consolidada y un tejido empresarial más activo que el promedio departamental. Sin embargo, enfrenta desafíos importantes relacionados con la mejora del acceso a servicios de acueducto, el fortalecimiento del desempeño fiscal, la ampliación de oportunidades económicas y la reducción de las barreras geográficas que afectan su conectividad. Superar estas brechas será clave para consolidar un mayor equilibrio territorial y avanzar hacia un mejor posicionamiento en el Índice Municipal de Competitividad.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Norcasia

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 55.3 | 54.1 | 56.4 | 58.5 | 59.5 | 56.5 |
| Ranking | 8 | 11 | 10 | 6 | 6 | 8 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje | Tendencia |
|---------------------------|--|---------|-----------|
| Económica | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 57.9 | ↔ |
| | Valor agregado per cápita | 56.1 | ↔ |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 41.7 | ↔ |
| | Indicador de desempeño fiscal | 51.7 | ↔ |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 91.5 | ↔ |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 78.3 | ↔ |
| | Tasa de deserción | 70.2 | ↔ |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 46.7 | ↔ |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 21.8 | ↔ |
| | Penetración de banda ancha | 80.1 | ↔ |
| Urbana | Cobertura de acueducto (REC) | 69.0 | ↔ |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 65.7 | ↔ |
| | Tasa de Hurto a Personas | 54.5 | ↔ |
| | Tasa de Homicidios | 30.1 | ↔ |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 18.2 | ↔ |
| Condiciones Estructurales | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 92.9 | ↔ |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 80.6 | ↔ |
| | Déficit habitacional | 73.6 | ↔ |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 47.2 | ↔ |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 39.4 | ↔ |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.16 Pácora

En 2025 Pácora obtiene un puntaje de **51,9** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **13** en el departamento. En la dimensión económica, el municipio exhibe una de sus mayores fortalezas: el peso relativo dentro del departamento alcanza un puntaje alto, reflejando la importancia de sus actividades productivas y su aporte económico regional. A esto se suma un puntaje elevado en desempeño fiscal, que sugiere una gestión administrativa sólida, con capacidad para sostener procesos básicos de planificación e inversión pública.

En el ámbito social, Pácora registra un comportamiento relativamente favorable, especialmente en cobertura neta de educación secundaria, donde alcanza un puntaje medio-alto que indica avances en acceso educativo para los grupos etarios más determinantes. Aunque la tasa de deserción presenta un valor medio que aún requiere intervenciones focalizadas, la tendencia general muestra una estructura educativa funcionando de manera estable. En infraestructura urbana, los resultados muestran un escenario mixto: la cobertura de alcantarillado alcanza un puntaje medio-alto, evidenciando una red de saneamiento relativamente consolidada, mientras que la cobertura de acueducto, aunque en niveles medios, presenta aún margen para mejorar en calidad y cobertura del servicio. La conectividad digital, medida por la penetración de banda ancha, obtiene un puntaje bajo que constituye uno de los principales obstáculos para la competitividad del municipio, especialmente considerando la creciente importancia de los servicios digitales en actividades productivas, educativas y administrativas.

En materia de seguridad vial, la tasa estandarizada de muertes por accidentes de transporte registra un puntaje medio-bajo, lo que muestra que, aunque no se trata de un problema crítico, persisten riesgos asociados a la movilidad que requieren una atención mayor. En condiciones estructurales, el municipio presenta un déficit habitacional moderado, con un puntaje medio-alto que indica menores niveles de rezago en vivienda frente al promedio departamental. Las unidades económicas por cada 100.000 habitantes alcanzan un puntaje medio, reflejando un tejido empresarial funcional pero aún limitado en diversidad y escala. Uno de los retos más significativos radica en la distancia al aeropuerto más cercano, cuyo puntaje bajo evidencia una problemática estructural de conectividad que afecta el acceso a servicios especializados, mercados y oportunidades logísticas.

Pácora configura un perfil competitivo que combina fortalezas claras en desempeño fiscal, relevancia económica y mejora educativa, al tiempo que enfrenta desafíos importantes en conectividad digital, provisión de servicios de acueducto, seguridad vial y acceso a infraestructura regional estratégica. La articulación de políticas que amplíen la conectividad, fortalezcan la infraestructura básica y diversifiquen las oportunidades económicas será esencial para sostener y potenciar el avance del municipio en el Índice Municipal de Competitividad.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Pácora

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 50.6 | 51.2 | 57.0 | 52.2 | 50.0 | 51.9 |
| Ranking | 15 | 15 | 9 | 16 | 21 | 13 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|--|--|----------------------------|
| Económica | Valor agregado per cápita | 81.6 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 78.1 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 10.6 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 75.0 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 65.7 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 52.9 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 49.2 |
| | Tasa de deserción | 34.1 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 31.4 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 59.2 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 50.7 |
| | Urbana | Penetración de banda ancha |
| Tasa de Homicidios | | 100.0 |
| Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | | 72.0 |
| Tasa de Hurto a Personas | | 64.1 |
| Condiciones Estructurales | Déficit habitacional | 76.9 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 66.0 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 50.3 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 32.1 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 29.1 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.17 Palestina

En 2025 Palestina obtiene un puntaje de **50,9** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **16** en el departamento. En la dimensión económica, el municipio exhibe un peso relativo moderado en el total departamental, acompañado de una penetración creciente de actividades secundarias y terciarias que, si bien aún no alcanzan niveles altos de especialización, indican un proceso de diversificación económica en curso. No obstante, el indicador de desempeño fiscal presenta un valor bajo, lo que sugiere limitaciones en la gestión presupuestal y en la capacidad institucional para sostener políticas de inversión pública estables y de largo plazo.

En el ámbito social, Palestina combina avances y rezagos significativos. La cobertura neta de educación primaria se encuentra entre las más altas del departamento, lo que evidencia un adecuado acceso a la educación básica. Sin embargo, el puntaje global de las pruebas Saber 11 y la cobertura en secundaria continúan siendo débiles, lo que señala desafíos persistentes en calidad educativa y en permanencia escolar, especialmente en los ciclos superiores. Estos contrastes reflejan la necesidad de una estrategia integral que articule acceso, permanencia y calidad para garantizar trayectorias educativas completas.

En la dimensión urbana, el municipio presenta niveles aceptables de cobertura de acueducto y alcantarillado, aunque todavía distantes de los estándares departamentales más altos. La tasa de hurto a personas indica un entorno relativamente seguro, aunque no exento de riesgos, mientras que la expansión de la conectividad digital mediante la penetración de banda ancha constituye uno de los elementos más favorables del perfil municipal. El acceso vial estratégico, medido por la distancia al aeropuerto más cercano, ubica a Palestina en una posición relativamente competitiva en términos de conectividad territorial.

Finalmente, en condiciones estructurales, Palestina combina una base económica moderada con un Índice de Pobreza Multidimensional que sigue siendo elevado, lo que evidencia que amplios segmentos de la población continúan experimentando carencias en dimensiones como educación, empleo, condiciones de vivienda y acceso a servicios. La cantidad de unidades económicas por cada cien mil habitantes sugiere un ecosistema productivo en desarrollo, aunque todavía incipiente. Por su parte, el indicador de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático muestra valores bajos, lo que representa un punto favorable en términos de exposición a amenazas ambientales.

Las fortalezas de Palestina se concentran en su elevada cobertura de educación primaria, la buena penetración de banda ancha, una provisión aceptable de servicios públicos básicos y una posición relativamente ventajosa en términos de conectividad territorial. Sin embargo, enfrenta desafíos importantes asociados con la baja calidad educativa, el desempeño fiscal insuficiente, los niveles persistentes de pobreza multidimensional y el rezago en cobertura de educación secundaria. Estos elementos configuran una agenda de desarrollo que requiere fortalecer la gestión institucional, consolidar la estructura económico-productiva y profundizar las inversiones sociales para reducir brechas internas y mejorar la competitividad territorial de manera sostenible.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Palestina

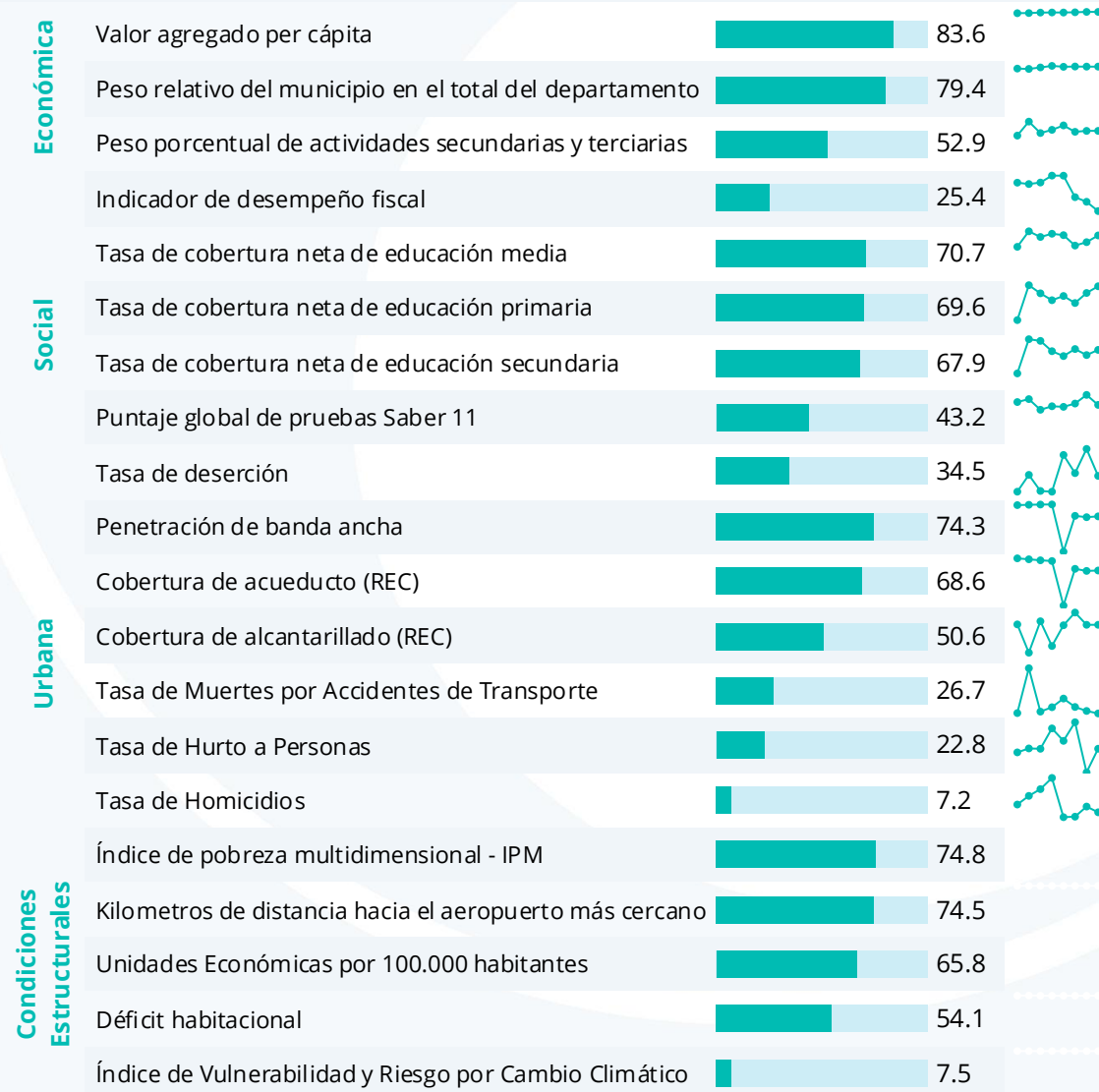
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 55.1 | 54.7 | 48.3 | 52.2 | 52.0 | 50.9 |
| Ranking | 9 | 10 | 22 | 17 | 15 | 16 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.18 Pensilvania

En 2025 Pensilvania obtiene un puntaje de **49,5** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **19** en el departamento. Estos resultados reflejan un equilibrio institucional y socioeconómico que, si bien no destaca en los niveles más altos, tampoco evidencia rezagos estructurales profundos. La tendencia general sugiere un municipio con capacidades moderadas y con margen para consolidar su estructura económica y social en los próximos años.

En el ámbito económico, Pensilvania combina un puntaje medio en el peso relativo dentro del total departamental con un indicador de desempeño fiscal también estandarizado, que sugiere una gestión financiera razonable, aunque no sobresaliente. El valor agregado per cápita refleja una estructura productiva en proceso de fortalecimiento, mientras que los sectores secundarios y terciarios mantienen una participación relevante pero aún limitada frente a otros municipios con mayor diversificación económica.

En materia social, los puntajes estandarizados muestran niveles aceptables, especialmente en el desempeño educativo medido a través de Saber 11 y en la permanencia escolar, aunque la tasa de deserción continúa siendo un desafío. La penetración de banda ancha exhibe un avance considerable, elemento clave para cerrar brechas en conectividad y facilitar el acceso a servicios y oportunidades. No obstante, la cobertura en alcantarillado y acueducto aún presenta necesidades importantes, lo cual impacta la calidad de vida y la capacidad de expansión urbana ordenada.

En la dimensión urbana, Pensilvania muestra contrastes. La tasa de muertes por accidentes de transporte alcanza el valor máximo de estandarización, reflejando un comportamiento favorable y sostenido en seguridad vial. Sin embargo, la distancia al aeropuerto más cercano limita la integración logística y encarece algunos procesos asociados a movilidad, turismo y transporte de mercancías. En condiciones estructurales, variables como unidades económicas por cada 100.000 habitantes y el nivel de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático evidencian una base productiva que crece, pero que requiere mayor consolidación, y un conjunto de amenazas ambientales que deben gestionarse con visión preventiva.

Pensilvania muestra como fortalezas su estabilidad fiscal relativa, el avance en conectividad digital, los buenos resultados en seguridad vial y una estructura económica que, aunque moderada, mantiene dinamismo. Los principales desafíos se concentran en mejorar coberturas de servicios públicos esenciales, elevar la calidad y continuidad educativa, reducir vulnerabilidades ambientales y fortalecer la diversificación productiva para avanzar hacia un perfil competitivo más robusto y sostenible.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Pensilvania

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 50.7 | 48.3 | 49.2 | 48.7 | 53.2 | 49.5 |
| Ranking | 14 | 22 | 21 | 21 | 13 | 19 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|----------------------------------|--|---------|
| Económica | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 68.5 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 68.2 |
| | Valor agregado per cápita | 34.2 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 53.3 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 79.0 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 56.9 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 51.0 |
| | Tasa de deserción | 41.6 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 28.9 |
| | Penetración de banda ancha | 75.1 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 26.3 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 18.0 |
| Urbana | Tasa de Homicidios | 100.0 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 100.0 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 48.7 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 60.9 |
| Condiciones Estructurales | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 56.9 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 44.4 |
| | Déficit habitacional | 35.7 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 16.6 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.19 Riosucio

En 2025 Riosucio obtiene un puntaje de **60,3** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición **4** en el departamento. La relativa estabilidad entre dimensiones indica que el municipio mantiene ciertas ventajas estructurales, especialmente en servicios públicos y educación básica, pero también revela brechas persistentes en condiciones socioeconómicas y en el entorno de seguridad vial.

En la dimensión económica, el municipio registra un peso relevante dentro del total departamental, con un puntaje estandarizado apoyado en un valor agregado per cápita de 83.6 y un indicador de desempeño fiscal cercano a 75. Estos valores sugieren una base productiva significativa para el tamaño municipal y una gestión financiera moderadamente sólida. Sin embargo, el puntaje estandarizado, aunque favorable, no alcanza niveles altos debido a la presencia de asimetrías sectoriales y a limitaciones en diversificación productiva.

En el ámbito social, Riosucio exhibe resultados por encima del promedio departamental en educación, con una tasa neta de cobertura en secundaria de 83.7 y en primaria de 59.0, así como un puntaje global de Saber 11 cercano a 59. Estos desempeños se reflejan en puntajes estandarizados positivos que sitúan a la dimensión social entre las más fuertes del municipio. Este comportamiento responde, en parte, a la presencia de centros educativos y a procesos de expansión en cobertura en las zonas más pobladas. Aun así, la calidad educativa requiere fortalecimiento para cerrar brechas respecto a municipios de mayor urbanización.

En materia urbana, el municipio alcanza indicadores altos en cobertura de acueducto y alcantarillado, con valores de 94.5 y 72.3 respectivamente, lo que constituye una de sus principales fortalezas. La penetración de banda ancha también es elevada, por encima de 80 puntos, lo que contribuye a mejorar el acceso a servicios digitales. El mayor rezago de esta dimensión proviene de la tasa de muertes por accidentes de transporte, que con 35.8 puntos evidencia riesgos viales persistentes y afecta el puntaje estandarizado de forma significativa.

En condiciones estructurales, Riosucio presenta un desempeño mixto. El índice de pobreza multidimensional (76.2) muestra avances importantes, ubicando al municipio en una posición relativamente favorable dentro del departamento. La presencia de 29.1 unidades económicas por cada 100.000 habitantes sugiere un tejido productivo pequeño pero activo. No obstante, la distancia al aeropuerto más cercano (39.3) continúa siendo una limitación relevante para la conectividad, reduciendo el puntaje estandarizado de esta dimensión.

Riosucio evidencia **fortalezas claras** en cobertura de servicios públicos, educación secundaria y reducción de pobreza multidimensional, lo que respalda un desempeño intermedio-alto en varias dimensiones. Al mismo tiempo, enfrenta **desafíos estructurales** asociados con la conectividad vial y aérea, la seguridad en el transporte y la necesidad de fortalecer la diversificación económica y la calidad educativa. Estos elementos delinean una agenda de intervención que combina mejoras en infraestructura, movilidad y productividad con acciones sostenidas en desarrollo humano y fortalecimiento institucional.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Riosucio

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 59.6 | 61.6 | 57.3 | 58.4 | 59.0 | 60.3 |
| Ranking | 5 | 5 | 8 | 7 | 8 | 4 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|--|--|---------|
| Económica | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 84.4 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 83.6 |
| | Valor agregado per cápita | 26.8 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 74.8 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 96.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 83.7 |
| | Tasa de deserción | 77.5 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 59.0 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 53.9 |
| Urbana | Cobertura de acueducto (REC) | 94.5 |
| | Penetración de banda ancha | 74.7 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 72.3 |
| | Tasa de Homicidios | 81.5 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 35.8 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Hurto a Personas | 16.1 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 76.2 |
| | Déficit habitacional | 69.8 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 39.3 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 37.8 |
| Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 29.1 | |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.20 Risaralda

En 2025 Risaralda obtiene un puntaje de **48,9** en el Ranking Municipal de Competitividad, ubicándose en la posición 21 en el departamento. Esta ubicación refleja un comportamiento equilibrado, con avances puntuales en ciertas dimensiones, pero sin un liderazgo definido dentro del conjunto departamental. En términos agregados, el municipio se sitúa en posiciones medias frente a los demás territorios de Caldas, tanto en dinamismo económico como en provisión de servicios sociales y condiciones estructurales. Es importante precisar que los valores reportados en cada variable no representan mediciones directas, sino puntajes estandarizados de 0 a 100 que permiten comparar el rendimiento relativo entre municipios.

En la dimensión económica, Risaralda presenta un puntaje alto en el peso relativo del municipio dentro del total departamental, lo cual, si bien no implica una participación económica excepcional en términos absolutos, sí indica un posicionamiento competitivo frente a sus pares. El indicador de desempeño fiscal también logra un puntaje estandarizado favorable, evidenciando una gestión pública relativamente sólida y una estructura financiera que contribuye al resultado agregado. Aunque ninguno de estos puntajes se ubica en el rango superior del departamento, el comportamiento económico es estable y con señales de capacidad institucional para sostener procesos de inversión y orden fiscal.

En el ámbito social, el municipio muestra avances notables en educación media, con un puntaje estandarizado que lo sitúa entre los niveles más altos de esta dimensión. La educación secundaria, aunque con resultados más modestos, conserva un desempeño aceptable. El acceso a servicios públicos básicos presenta una clara fortaleza, especialmente en acueducto, donde Risaralda registra el puntaje máximo posible dentro de la escala estandarizada. En la cobertura de alcantarillado y en penetración de banda ancha los resultados son intermedios, lo que sugiere que, aunque existen avances importantes en infraestructura urbana, persisten brechas relevantes entre sectores del municipio. La tasa de homicidios, medida en términos estandarizados, ubica al territorio en un nivel medio, con un comportamiento que no representa un rezago crítico, pero tampoco una fortaleza marcada. Finalmente, las condiciones estructurales muestran un panorama mixto. El municipio alcanza un puntaje estandarizado alto en unidades económicas por cada 100.000 habitantes, lo que señala dinamismo empresarial y una base productiva relativamente activa. La distancia al aeropuerto más cercano refleja un acceso territorial razonable, mientras que el índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático, con un puntaje intermedio, evidencia exposición a amenazas que deben ser consideradas en la planificación territorial.

Risaralda se caracteriza por un equilibrio entre sus dimensiones económicas, sociales y estructurales, sin extremos de rezago ni posiciones sobresalientes. Sus **fortalezas** se concentran en la estabilidad fiscal, la cobertura de acueducto, la buena posición educativa en media y la dinamización empresarial. Sus **desafíos** se relacionan con el fortalecimiento de la educación secundaria, la reducción de la tasa estandarizada de homicidios, la mejora de la infraestructura de alcantarillado y la mitigación de condiciones estructurales que inciden en la vulnerabilidad climática. El municipio cuenta con bases sólidas para avanzar, pero requiere intervenciones focalizadas para cerrar brechas sociales y consolidar un desarrollo más equilibrado y sostenible

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Risaralda

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 49.4 | 55.4 | 57.8 | 53.3 | 51.1 | 48.9 |
| Ranking | 20 | 8 | 7 | 14 | 17 | 21 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|---------------------------|--|---------|
| Económica | Valor agregado per cápita | 88.2 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 74.7 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 7.6 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 70.8 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 55.4 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 54.0 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 50.4 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 42.4 |
| | Tasa de deserción | 6.2 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 100.0 |
| Urbana | Cobertura de alcantarillado (REC) | 65.5 |
| | Penetración de banda ancha | 62.6 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 36.0 |
| | Tasa de Homicidios | 27.3 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 14.5 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 74.4 |
| | Déficit habitacional | 60.6 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 55.0 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 52.4 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 15.3 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.21 Salamina

Salamina presenta en 2025 un comportamiento competitivo moderado, con puntajes estandarizados que oscilan entre 47,8 y 53,3 en las dimensiones evaluadas. Aunque estos valores no representan mediciones directas de los indicadores, sí permiten ubicar al municipio dentro del ranking departamental y evidenciar brechas relativas frente al resto de Caldas. El desempeño más alto aparece en la dimensión Social, mientras que el valor más bajo se registra en el componente Económico, lo que sugiere una estructura productiva menos dinámica y menor aporte relativo al total departamental.

En la dimensión Económica, Salamina muestra un puntaje estandarizado medio a partir del valor agregado per cápita y del indicador de desempeño fiscal, este último con un resultado por debajo del promedio departamental, lo que refleja capacidades limitadas de gestión financiera y una menor holgura presupuestal. La participación del municipio en la economía de Caldas, aunque significativa, continúa siendo reducida en comparación con centros urbanos más consolidados.

El componente Social presenta un comportamiento más favorable, con puntajes estandarizados superiores en cobertura educativa y resultados en pruebas Saber 11. La cobertura neta de educación media y primaria registra desempeños relativamente altos, aunque persisten brechas en la cobertura de secundaria. La penetración de banda ancha contribuye positivamente al puntaje social y confirma avances en capacidades digitales de la población.

En la dimensión Urbana se observan contrastes marcados. La cobertura de acueducto y alcantarillado se ubica en niveles aceptables aunque no sobresalientes, lo que evidencia déficits importantes en infraestructura de servicios públicos. La tasa de homicidios, con un puntaje estandarizado bajo, constituye un desafío central para la seguridad ciudadana. El déficit habitacional continúa siendo una de las presiones estructurales más relevantes del municipio y limita el bienestar urbano.

En las Condiciones Estructurales, Salamina combina desempeños mixtos. El índice de pobreza multidimensional presenta un puntaje intermedio que refleja persistencia de privaciones básicas, especialmente en zonas rurales. Las unidades económicas por cada 100.000 habitantes muestran una estructura empresarial de baja densidad, característica de municipios intermedios con menor dinamismo productivo. Por su parte, el índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático revela una exposición considerable ante eventos climáticos, lo que exige estrategias de gestión del riesgo territorial.

Salamina evidencia **fortalezas claras en educación primaria y media, conectividad digital y presencia relativa en la economía departamental**, que le permiten sostener puntajes estandarizados medios. Sin embargo, enfrenta **desafíos estructurales en infraestructura de servicios públicos, seguridad ciudadana, déficit habitacional y vulnerabilidad climática**, los cuales limitan su competitividad y condicionan su capacidad de convergencia frente a los municipios líderes del departamento.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Salamina

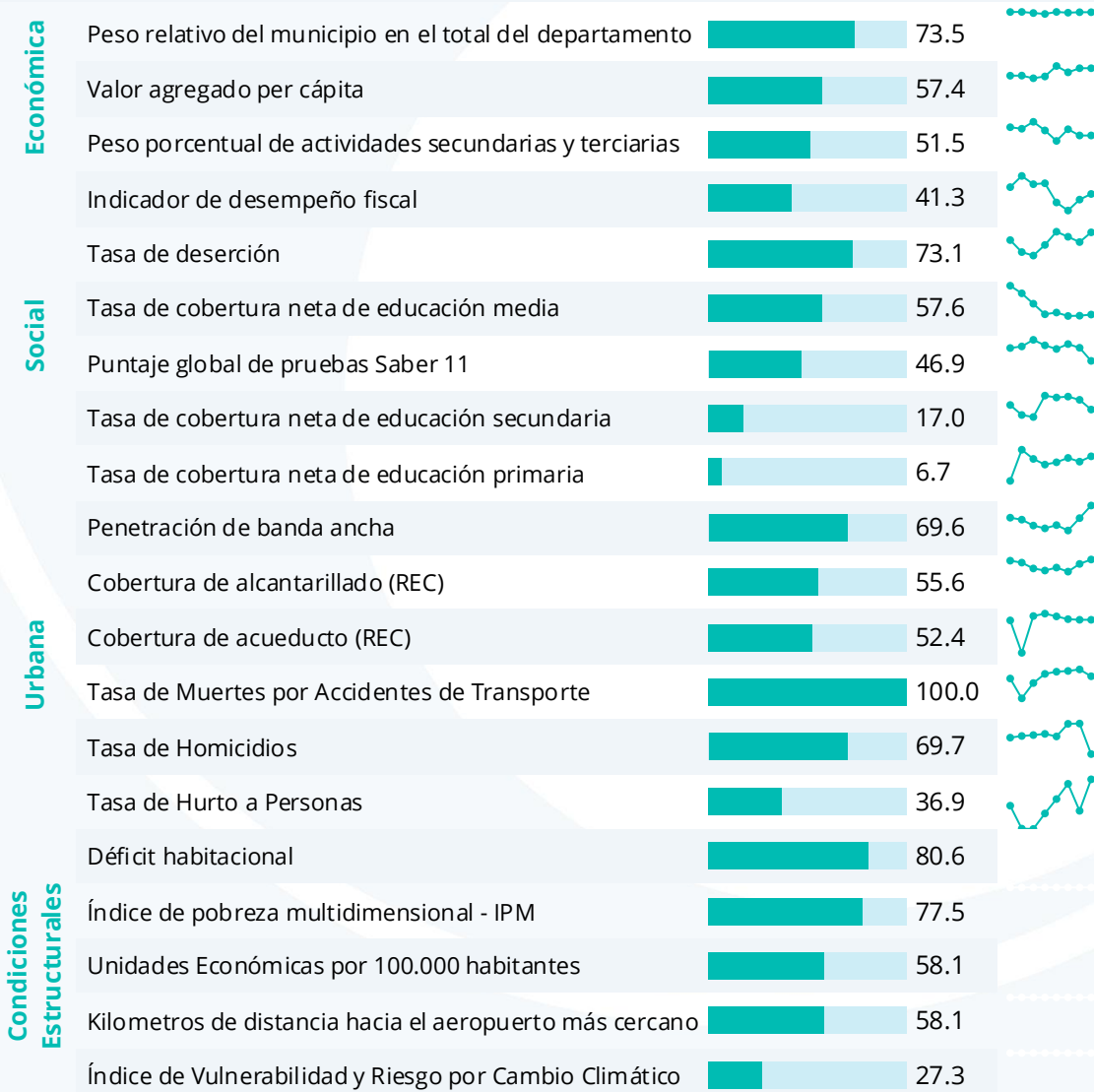
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 47.8 | 50.6 | 51.4 | 53.3 | 51.6 | 52.1 |
| Ranking | 23 | 16 | 17 | 13 | 16 | 12 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.22 Samaná

Samaná alcanza en 2025 un conjunto de puntajes estandarizados que se sitúan en un rango medio dentro del departamento, con desempeños relativamente cercanos entre dimensiones, lo que muestra un municipio con avances parciales pero todavía con brechas estructurales persistentes. Su mejor resultado se observa en la dimensión social, donde los puntajes reflejan desempeños relativamente favorables en variables como la deserción escolar, que presenta uno de los niveles más bajos del departamento, y un puntaje de pruebas Saber 11 que, aunque todavía moderado, evidencia una trayectoria más estable que en municipios con características territoriales comparables. Estas dinámicas sugieren capacidad institucional y educativa para retener estudiantes y sostener algunos aprendizajes, aun en condiciones territoriales complejas.

En la dimensión económica, Samaná presenta contrastes importantes. El peso de las actividades secundarias y terciarias muestra un municipio con participación económica significativa y una estructura productiva que no es marginal dentro del conjunto departamental. Sin embargo, este buen desempeño convive con un puntaje estandarizado alto en el indicador de desempeño fiscal, que refleja comportamientos positivos en gestión presupuestal y manejo de finanzas públicas. Este equilibrio entre actividad económica y gobernanza fiscal constituye uno de los rasgos más distintivos del municipio.

La dimensión urbana revela, en cambio, varias de las limitaciones más fuertes. La cobertura de acueducto es baja y refleja rezagos históricos asociados a su geografía dispersa y a los costos de provisión en un territorio de montaña. La penetración de banda ancha, con un puntaje estandarizado muy bajo, evidencia debilidades en conectividad digital que limitan la competitividad, la educación y el acceso a servicios modernos. Asimismo, la tasa de muertes por accidentes de transporte mantiene un puntaje medio, lo que sugiere exposición a riesgos viales asociados a corredores en mal estado o condiciones de movilidad complejas.

En las condiciones estructurales, Samaná combina vulnerabilidades y fortalezas. La distancia al aeropuerto más cercano sigue siendo una restricción persistente para la integración territorial y para atracción de inversión. El puntaje del índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático confirma la exposición del municipio a amenazas ambientales, especialmente por eventos de deslizamientos y afectaciones a infraestructura. En contraste, el déficit habitacional presenta un comportamiento intermedio dentro del departamento, que si bien no es crítico, sí refleja la necesidad de fortalecer inversiones sostenidas en vivienda rural dispersa.

Samaná muestra fortalezas en gestión fiscal, retención escolar y desempeño educativo relativo, así como un rol económico no marginal dentro de Caldas. No obstante, enfrenta desafíos serios en conectividad, servicios urbanos básicos y vulnerabilidad climática, factores que limitan su competitividad y su capacidad de convergencia con los municipios mejor posicionados del departamento. Su principal reto consiste en cerrar brechas de infraestructura física y digital, mientras consolida el avance observado en desempeño fiscal y educación para convertir esas capacidades en motores de desarrollo territorial más equitativo y sostenido.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Samaná

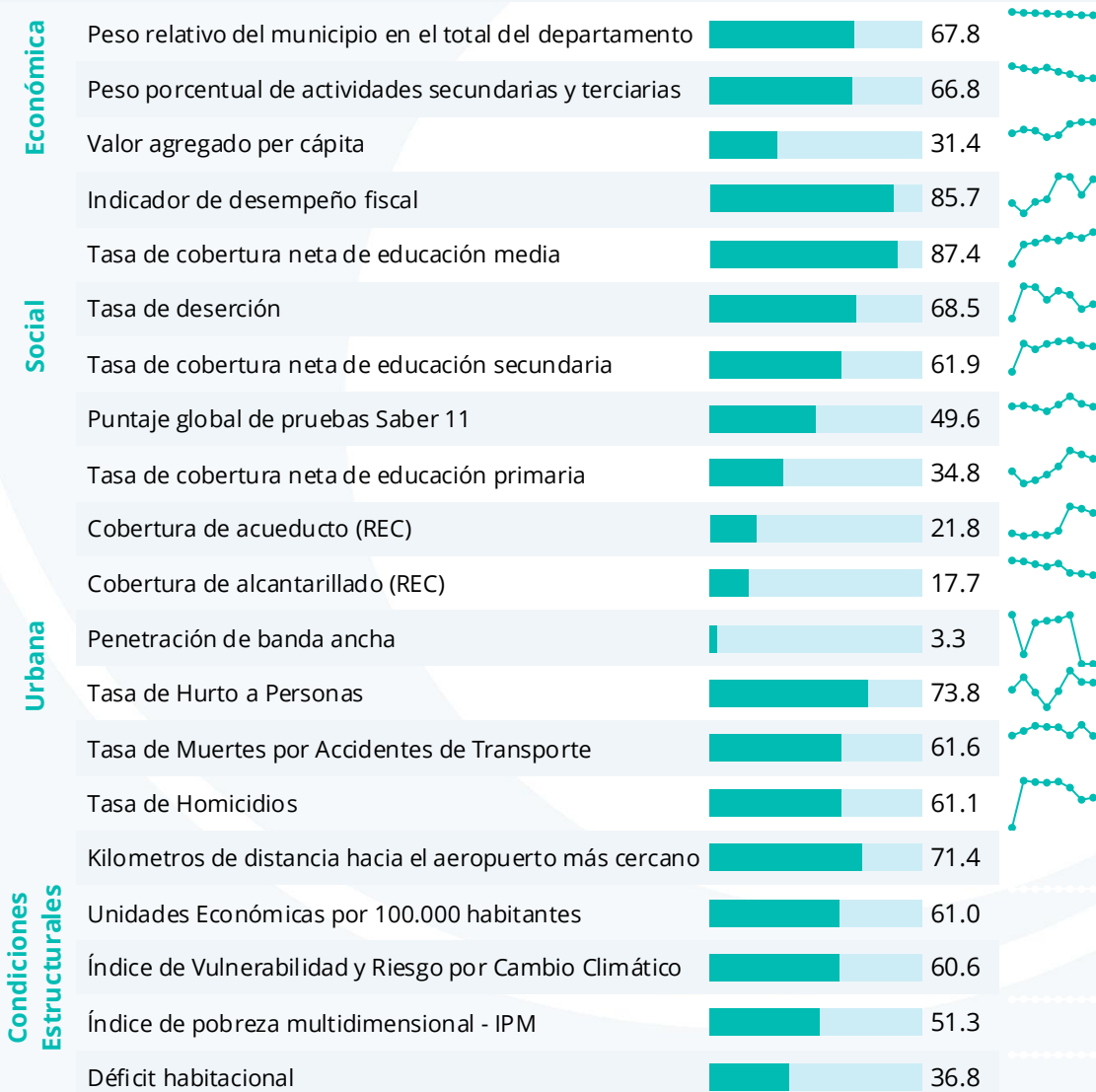
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 50.4 | 49.5 | 53.9 | 57.6 | 50.3 | 50.9 |
| Ranking | 18 | 18 | 12 | 9 | 20 | 15 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.23 San José

San José presenta en 2025 un desempeño general medio dentro del departamento, sustentado en puntajes estandarizados que permiten comparar su evolución y posición relativa en cada dimensión. Sus valores sugieren un comportamiento equilibrado, sin extremos destacados, pero con avances puntuales en áreas específicas que contribuyen a su estabilidad interna. La lectura de estos puntajes debe entenderse como una aproximación sintética al desempeño municipal, dado que no reflejan valores absolutos de los indicadores, sino su posición relativa tras el proceso de estandarización que iguala escalas y distribuciones entre municipios.

En la dimensión económica, San José muestra un puntaje intermedio asociado al aporte relativo del municipio dentro del departamento y al comportamiento fiscal local. Estos resultados dan cuenta de un entorno económico modesto, pero con señales de estabilidad derivadas de un desempeño fiscal que, si bien no es sobresaliente, mantiene un nivel adecuado frente al conjunto municipal de Caldas. En las dimensiones sociales, el municipio evidencia mejores resultados, especialmente en la cobertura neta de educación media, cuyo puntaje estandarizado refleja un avance significativo en comparación con otros territorios. La cobertura primaria también presenta un desempeño moderado, lo que indica condiciones educativas relativamente favorables. De igual forma, la penetración de banda ancha alcanza una posición competitiva, sugiriendo que el municipio ha logrado consolidar un acceso digital mayor que otros del departamento, aspecto relevante para la inclusión educativa y productiva.

En la dimensión urbana, los resultados muestran claroscuros. La cobertura de acueducto mantiene un nivel bajo dentro del orden departamental, lo que pone de manifiesto brechas históricas en infraestructura que siguen afectando la calidad de vida en el territorio. Sin embargo, la tasa de homicidios registra un puntaje favorable, lo que sugiere un contexto de seguridad relativamente estable. También se observan retos en la distancia al aeropuerto más cercano, que presenta un puntaje medio-bajo asociado a su ubicación geográfica y a la conectividad territorial disponible. En cuanto a condiciones estructurales, los puntajes vinculados al riesgo climático, la pobreza multidimensional y la presencia de unidades económicas permiten concluir que San José enfrenta limitaciones propias de municipios de escala media, donde las oportunidades productivas avanzan, pero aún sin alcanzar niveles altos de diversificación o resiliencia.

Las fortalezas de San José se concentran en el ámbito educativo, la seguridad y la conectividad digital, que lo posicionan favorablemente frente a varios municipios similares en tamaño y estructura. No obstante, el municipio enfrenta desafíos relevantes en infraestructura urbana, especialmente en acueducto, así como en la mejora de su base económica y la superación de condiciones estructurales asociadas al riesgo climático, la pobreza y la limitada densidad empresarial. Estos elementos definen una agenda estratégica en la que la consolidación de capacidades sociales y tecnológicas debe complementarse con inversiones sostenidas en infraestructura básica y diversificación productiva para fortalecer su trayectoria de desarrollo en el mediano plazo.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

San José

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 49.6 | 48.3 | 50.0 | 46.9 | 55.8 | 48.6 |
| Ranking | 19 | 21 | 19 | 23 | 10 | 22 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|--|--|---------|
| Económica | Valor agregado per cápita | 83.3 |
| | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 50.7 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 17.9 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 49.5 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 96.1 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 88.6 |
| | Tasa de deserción | 79.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 46.0 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 43.0 |
| Urbana | Penetración de banda ancha | 71.7 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 25.0 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 12.6 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 58.9 |
| | Tasa de Homicidios | 12.5 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 0.2 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 57.7 |
| | Déficit habitacional | 56.0 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 55.0 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 51.3 |
| Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 44.5 | |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccmpc.org.co ·

5.2.24 Supía

Supía presenta en 2025 un desempeño competitivo medio dentro del departamento, con avances modestos pero consistentes en la mayoría de sus dimensiones. El puntaje estandarizado más alto se observa en la dimensión social, donde el municipio refleja un comportamiento relativamente favorable en cobertura educativa y acceso a servicios básicos, mientras que los desempeños más bajos se concentran en variables urbanas y estructurales. En todos los casos, los valores mostrados en la ficha corresponden a puntajes normalizados entre cero y cien que permiten comparar municipios, no a los datos reales de cada indicador.

En la dimensión económica, Supía exhibe un puntaje intermedio derivado de un peso moderado dentro de la estructura productiva departamental y un desempeño fiscal aceptable según el Índice de Desempeño Fiscal. En la dimensión social, los puntajes estandarizados sugieren fortalezas claras: la cobertura neta de educación primaria y media alcanza niveles relativos altos frente al resto de Caldas, acompañados de resultados educativos razonables y una penetración de banda ancha que respalda la conectividad del municipio. No obstante, la tasa de deserción mantiene un puntaje medio que evidencia retos persistentes para garantizar permanencia escolar plena.

En la dimensión urbana, los puntajes normalizados indican un acceso sólido a servicios esenciales como acueducto y alcantarillado, aunque la tasa de hurto a personas conserva un puntaje medio que refleja tensiones en materia de seguridad ciudadana. Finalmente, en condiciones estructurales se observa un panorama mixto: por un lado, Supía obtiene un puntaje estandarizado favorable en número de unidades económicas, lo que sugiere dinamismo empresarial; por otro, presenta rezagos relativos en indicadores como el déficit habitacional y la vulnerabilidad frente al cambio climático.

la estructura de puntajes sugiere que Supía combina avances relevantes en educación, servicios públicos y actividad económica con desafíos que siguen condicionando su competitividad territorial. Sus principales fortalezas se relacionan con la cobertura educativa, la conectividad digital, la ampliación de servicios urbanos y el dinamismo económico reflejado en el número de unidades empresariales. En contraste, los desafíos más notables se concentran en la persistencia del déficit habitacional, los riesgos asociados al cambio climático, ciertos componentes de seguridad ciudadana y la necesidad de mejorar la permanencia escolar. Estos elementos configuran una agenda municipal donde la consolidación de capacidades sociales y urbanas debe avanzar en paralelo con estrategias de mitigación estructural que refuercen la sostenibilidad y resiliencia del municipio

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Supía

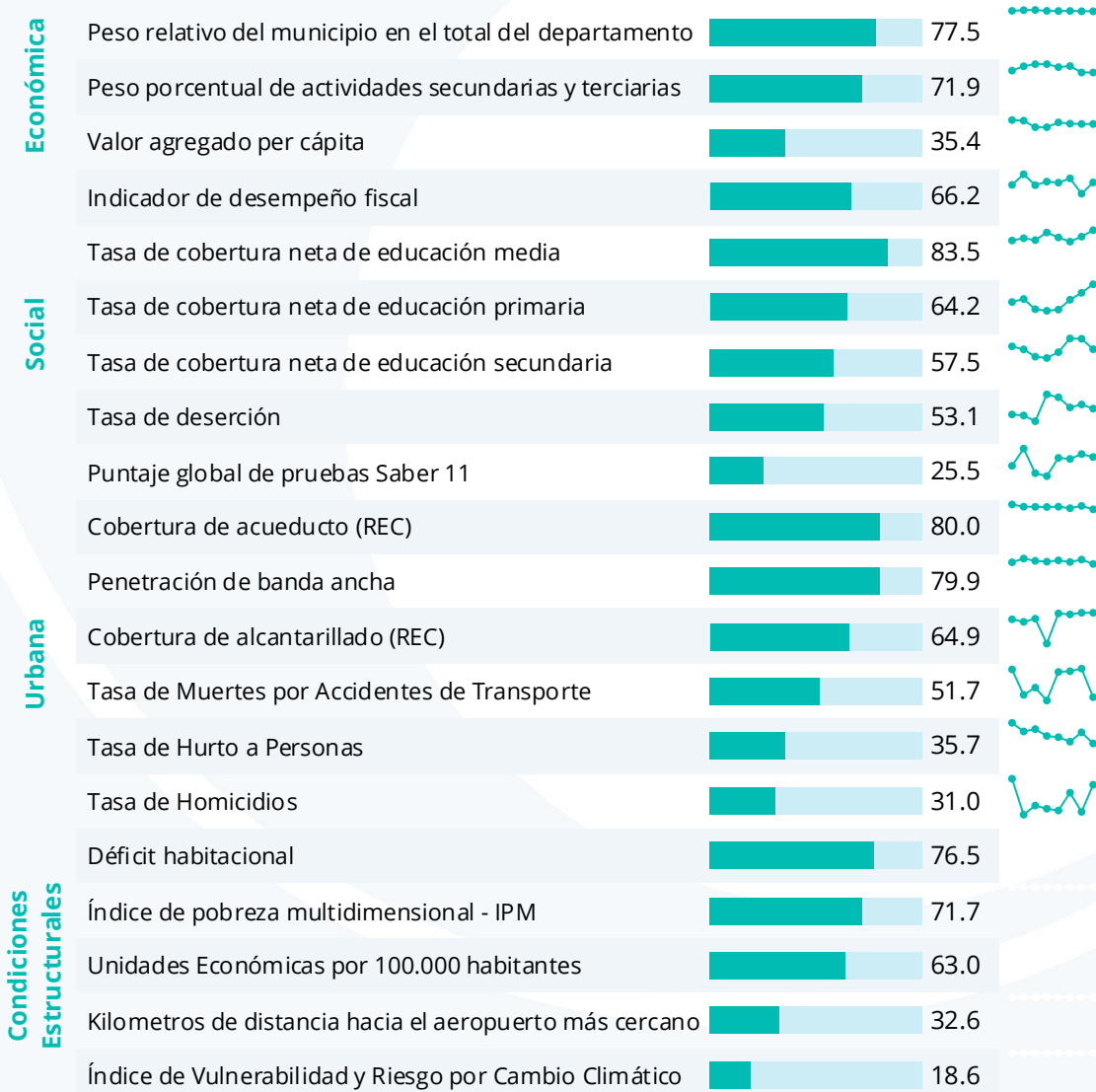
| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 50.6 | 48.7 | 54.0 | 55.3 | 55.5 | 54.7 |
| Ranking | 16 | 20 | 11 | 12 | 11 | 11 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100



SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

5.2.25 Victoria

En 2025, Victoria presenta un desempeño de competitividad moderado, reflejado en puntajes estandarizados que muestran avances puntuales, aunque aún con rezagos estructurales que afectan su posición departamental. En la dimensión económica, el municipio conserva un nivel de diversificación productiva limitado, y aunque el valor agregado per cápita obtiene un puntaje medio, este no alcanza la fortaleza observada en municipios del centro-sur del departamento. El indicador de desempeño fiscal registra un puntaje estandarizado que señala una gestión aceptable, pero todavía distante de niveles óptimos en materia de sostenibilidad presupuestal y capacidad de ejecución.

En la dimensión social, el comportamiento educativo muestra contrastes importantes. El puntaje global de Saber 11 se ubica en un nivel bajo respecto al estándar departamental, lo que refleja retos persistentes en calidad educativa. La cobertura en primaria y secundaria presenta desempeños dispares: mientras la cobertura primaria alcanza un puntaje intermedio, la secundaria evidencia un comportamiento más débil, lo que sugiere dificultades para mantener a los estudiantes en niveles superiores del sistema educativo. La tasa de deserción reporta un puntaje relativamente favorable frente a otros municipios del oriente, aunque todavía no se traduce en una mejora sustantiva del rendimiento académico general.

La dimensión urbana expone avances destacables, como la cobertura de alcantarillado y acueducto, cuyos puntajes estandarizados se sitúan por encima del promedio de municipios con características demográficas similares. El puntaje asociado a homicidios, aunque mejor que en municipios con mayor complejidad urbana, aún refleja vulnerabilidades en materia de convivencia y seguridad. La penetración de banda ancha permanece en niveles bajos, lo cual limita la competitividad urbana y la modernización productiva.

Finalmente, las condiciones estructurales revelan desafíos considerables. El puntaje del IPM muestra que persisten niveles significativos de pobreza multidimensional, vinculados a limitaciones en vivienda, educación y condiciones laborales. La distancia hacia el aeropuerto más cercano recibe un puntaje bajo, lo que evidencia la desventaja geográfica que afecta la integración territorial del municipio. La productividad empresarial, medida a través de unidades económicas por cada 100.000 habitantes, mantiene un desempeño moderado, insuficiente para dinamizar la economía local. El índice de vulnerabilidad y riesgo por cambio climático registra un puntaje intermedio que señala exposición a eventos ambientales que requieren atención preventiva.

Victoria muestra como fortalezas la mejora en acceso a servicios públicos domiciliarios, una deserción escolar contenida y niveles moderados de seguridad ciudadana. Sin embargo, enfrenta desafíos estructurales notables en calidad educativa, infraestructura digital, pobreza multidimensional y aislamiento geográfico, los cuales continúan condicionando su competitividad municipal y limitando su capacidad para converger con los territorios de mejor desempeño del departamento.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Victoria

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 48.3 | 54.7 | 51.7 | 53.0 | 47.6 | 44.1 |
| Ranking | 21 | 9 | 16 | 15 | 24 | 26 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|--|--|---------|
| Económica | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 54.3 |
| | Valor agregado per cápita | 43.9 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 43.8 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 54.8 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación media | 66.6 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 30.3 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 26.4 |
| | Tasa de deserción | 19.5 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 14.1 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 66.0 |
| Urbana | Cobertura de acueducto (REC) | 44.9 |
| | Penetración de banda ancha | 31.8 |
| | Tasa de Homicidios | 71.8 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 31.9 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 23.0 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 83.3 |
| | Déficit habitacional | 79.0 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 62.9 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 44.3 |
| Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 33.6 | |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.26 Villamaría

En 2025, Villamaría consolida su posición como uno de los municipios con mayor competitividad relativa en el departamento, manteniendo puntajes estandarizados superiores a 64 puntos en casi todas las dimensiones analizadas. Esta trayectoria refleja una estructura económica sólida, un tejido social con altos niveles de logro educativo y condiciones estructurales favorables para el desarrollo productivo. El comportamiento de los puntajes sugiere que Villamaría combina un entorno económico dinámico con avances significativos en acceso a servicios urbanos y baja vulnerabilidad social en comparación con la mayoría de municipios de la región.

En la dimensión **económica**, Villamaría destaca por su elevada participación en actividades secundarias y terciarias, una característica que históricamente ha impulsado su articulación económica con Manizales y su rol como municipio con fuerte vocación industrial y de servicios. El puntaje estandarizado en esta variable, junto con el del indicador de desempeño fiscal, evidencia una estructura institucional eficiente y un nivel de formalidad económica superior al promedio departamental. Estos elementos fortalecen la estabilidad fiscal y generan un entorno que facilita la inversión y la capacidad de respuesta administrativa. En el plano **social**, Villamaría obtiene los puntajes estandarizados más altos del departamento en cobertura educativa, tanto en educación media como primaria. Estos resultados se explican por su cercanía a la capital departamental, que permite ampliar oportunidades de acceso y reducir brechas educativas, así como por la capacidad institucional para sostener procesos de permanencia escolar. Asimismo, el municipio se destaca por una amplia penetración de banda ancha, lo que mejora el acceso a información, servicios digitales y herramientas educativas, ampliando las oportunidades de formación e inclusión digital.

La dimensión **urbana** reafirma esta tendencia positiva con puntajes especialmente elevados en cobertura de acueducto y alcantarillado, que alcanzan niveles comparables a los de ciudades principales. De igual forma, la tasa de mortalidad por accidentes de transporte presenta un puntaje estandarizado favorable, lo cual sugiere relativamente menores riesgos de fatalidad vial respecto a otros municipios del departamento. Estos resultados están relacionados con una mayor infraestructura vial interna, mejor gestión del riesgo urbano y una interacción territorial fluida con Manizales. En materia de **condiciones estructurales**, Villamaría sobresale por su bajo nivel de pobreza multidimensional estandarizado, uno de los mejores del departamento. Esto se relaciona con el efecto metropolitano generado por la cercanía a la capital, así como con una estructura económica diversificada y mayores niveles de acceso a servicios públicos y oportunidades laborales. Aunque la distancia al aeropuerto más cercano se mantiene como un limitante estructural propio del departamento, el puntaje se mantiene elevado debido a la conectividad regional relativamente favorable en comparación con municipios más periféricos.

Villamaría presenta un perfil competitivo sólido, con fortalezas claras en estructura económica, educación, servicios urbanos y bienestar social. No obstante, persisten desafíos vinculados a la reducción de riesgos asociados al transporte, la consolidación de infraestructura crítica para apoyar el crecimiento poblacional y la necesidad de sostener los avances en desempeño fiscal para evitar presiones sobre la capacidad administrativa en el mediano plazo. En suma, el municipio mantiene un desempeño destacado dentro del departamento, con bases firmes para seguir fortaleciendo su competitividad territorial.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Villamaría

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|---------------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 66.2 | 63.3 | 66.9 | 64.7 | 64.2 | 64.8 |
| Ranking | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|--|--|---------|
| Económica | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 86.1 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 85.5 |
| | Valor agregado per cápita | 20.0 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 83.4 |
| Social | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 87.4 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 68.2 |
| | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 67.1 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 52.0 |
| | Tasa de deserción | 49.2 |
| Urbana | Penetración de banda ancha | 91.1 |
| | Cobertura de alcantarillado (REC) | 80.3 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 79.5 |
| | Tasa de Homicidios | 73.5 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 70.7 |
| Condiciones Estructurales | Tasa de Hurto a Personas | 25.7 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 96.3 |
| | Déficit habitacional | 95.9 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 92.9 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 34.4 |
| Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 29.4 | |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

5.2.27 Viterbo

Viterbo presenta en 2025 un perfil de competitividad caracterizado por un desempeño relativamente equilibrado entre las dimensiones económica, social, urbana y estructural, con puntajes estandarizados que muestran avances sostenidos frente a mediciones anteriores. En la dimensión económica, los puntajes reflejan un comportamiento favorable, especialmente en valor agregado per cápita y desempeño fiscal, lo que sugiere una estructura productiva dinámica y una gestión financiera local con capacidad para generar condiciones adecuadas para la actividad económica. Si bien no alcanza los niveles más altos del departamento, Viterbo se mantiene dentro del grupo de municipios con mejores resultados relativos en materia de crecimiento y administración de recursos públicos, lo que contribuye a su estabilidad y proyección en el ranking.

En el ámbito social, los puntajes estandarizados de cobertura educativa primaria y media muestran que Viterbo ha logrado avances consistentes, con niveles cercanos a los promedios departamentales y con tendencia a mejorar. Las cifras de deserción escolar, aunque moderadas, continúan siendo un reto que requiere seguimiento, dado que mantener trayectorias educativas completas es esencial para fortalecer las capacidades productivas y sociales del municipio. El acceso a banda ancha, con un puntaje estandarizado alto, evidencia una buena penetración digital que marca una ventaja comparativa frente a municipios de tamaño similar, favoreciendo procesos educativos, empresariales y de modernización institucional.

En la dimensión urbana, los puntajes en acueducto y alcantarillado reflejan una cobertura sólida, lo que constituye uno de los pilares del buen desempeño de Viterbo en el ranking. El acceso generalizado a servicios públicos esenciales no solo mejora la calidad de vida, sino que también facilita patrones de crecimiento urbano ordenado. Sin embargo, la tasa estandarizada de hurto a personas representa un punto de atención, ya que, aunque no es la más alta del departamento, sí señala la necesidad de fortalecer la prevención y la capacidad de respuesta institucional en materia de seguridad ciudadana.

Finalmente, en las condiciones estructurales, Viterbo sobresale con puntajes estandarizados altos en pobreza multidimensional e índice de vulnerabilidad climática, lo cual indica avances importantes en reducción de privaciones y mitigación de riesgos ambientales. No obstante, el puntaje elevado asociado al déficit habitacional evidencia un desafío persistente que puede afectar la sostenibilidad del bienestar social a mediano plazo. Asimismo, la cercanía al aeropuerto, con un puntaje favorable, refuerza la accesibilidad territorial del municipio y amplía sus posibilidades de integración económica y logística.

Viterbo se posiciona como un municipio con fortalezas claras en servicios públicos, desempeño fiscal, conectividad digital y reducción de pobreza, lo que contribuye a un perfil competitivo estable. No obstante, enfrenta desafíos importantes en seguridad, continuidad educativa y condiciones de vivienda, aspectos que requieren intervenciones focalizadas para consolidar su trayectoria positiva dentro del ranking departamental.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

Viterbo

| | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--------------|------|------|------|------|------|------|
| Valor índice | 60.0 | 68.8 | 62.9 | 58.0 | 62.2 | 59.6 |
| Ranking | 4 | 2 | 5 | 8 | 4 | 5 |



© OpenStreetMap

Puntaje por dimensión y variable. 2025

Escala de 0 a 100

| Dimensión | Variable | Puntaje |
|---------------------------|--|---------|
| Económica | Peso relativo del municipio en el total del departamento | 65.6 |
| | Valor agregado per cápita | 62.9 |
| | Peso porcentual de actividades secundarias y terciarias | 37.6 |
| | Indicador de desempeño fiscal | 64.0 |
| Social | Tasa de cobertura neta de educación secundaria | 69.7 |
| | Tasa de cobertura neta de educación primaria | 68.5 |
| | Tasa de cobertura neta de educación media | 49.5 |
| | Tasa de deserción | 49.2 |
| | Puntaje global de pruebas Saber 11 | 47.8 |
| | Penetración de banda ancha | 91.3 |
| Urbana | Cobertura de alcantarillado (REC) | 89.5 |
| | Cobertura de acueducto (REC) | 81.2 |
| | Tasa de Homicidios | 57.4 |
| | Tasa de Hurto a Personas | 24.4 |
| | Tasa de Muertes por Accidentes de Transporte | 19.1 |
| Condiciones Estructurales | Déficit habitacional | 96.3 |
| | Unidades Económicas por 100.000 habitantes | 94.4 |
| | Índice de pobreza multidimensional - IPM | 81.5 |
| | Kilometros de distancia hacia el aeropuerto más cercano | 66.8 |
| | Índice de Vulnerabilidad y Riesgo por Cambio Climático | 20.7 |

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·

6 Conclusión

El Ranking Municipal de Competitividad 2025 revela un mapa territorial profundamente diferenciado, donde persisten jerarquías claras entre los municipios de Caldas. Manizales, con un puntaje de 66,73%, vuelve a encabezar el ranking y mantiene una amplia ventaja estructural basada en su economía diversificada, mayor capacidad institucional y mejores condiciones urbanas. Villamaría (64,84%) y Chinchiná (63,18%) completan el núcleo metropolitano de mayor competitividad, consolidando un corredor urbano que concentra el mejor desempeño departamental de manera estable y sostenida.

En un segundo nivel se ubican municipios como Riosucio (60,31%), Viterbo (59,58%), La Dorada (58,06%), Aranzazu (58,06%) y Norcasia (56,54%), que conforman un grupo intermedio-alto con resultados heterogéneos entre dimensiones. Algunos destacan por su fortaleza económica o urbana, mientras otros presentan debilidades en educación, seguridad o condiciones estructurales que limitan su avance relativo.

La franja intermedia, con puntajes entre el 50% y el 55%, incluye municipios como Marquetalia, Neira, Supía, Salamina, Pácora y Manzanares. Este grupo se caracteriza por logros parciales y avances irregulares, pero también por una vulnerabilidad significativa frente a retrocesos ante cambios coyunturales en inversión, gestión fiscal o calidad educativa.

En la parte baja del ranking se encuentran municipios como Victoria (44,05%) y Marulanda (40,75%), que presentan condiciones estructurales notoriamente más desfavorables. La menor conectividad, los rezagos en infraestructura básica, la ruralidad dispersa y las brechas educativas limitan sus posibilidades de ascenso competitivo sin intervenciones profundas y sostenidas.

Al contrastar los resultados de 2025 con los obtenidos en 2024, se observan patrones diferenciados según el nivel de competitividad de los territorios. En el núcleo líder, los puntajes se mantienen prácticamente iguales, reafirmando la estabilidad derivada de ventajas acumuladas en urbanización, infraestructura, institucionalidad y diversificación económica. Esto indica que estos municipios operan sobre bases estructurales sólidas que no cambian sustancialmente año a año.

En contraste, los municipios intermedios presentan trayectorias más volátiles. Viterbo, La Dorada, Norcasia y Neira registran caídas entre dos y cuatro puntos porcentuales, suficiente para modificar sus posiciones relativas en el ranking. Estas variaciones reflejan fragilidades típicas de territorios cuyo desempeño competitivo depende más de inversiones puntuales, condiciones coyunturales o fluctuaciones institucionales. Paralelamente, Marquetalia muestra un avance relevante y reduce brechas frente a otros municipios de su rango, mientras que municipios como Salamina, Pácora o Supía mantienen un comportamiento más estable, aunque sin cerrar brechas con el grupo líder. En la parte baja del ranking, el rezago estructural se intensifica levemente. La Merced, Victoria y Marulanda retroceden frente al año anterior, ampliando su distancia frente a los municipios más competitivos. Esto sugiere que, aun cuando mejoran algunas condiciones específicas, los obstáculos estructurales de largo plazo —como la baja densidad económica, la limitada conectividad, la menor disponibilidad de talento humano y la estrecha base productiva— continúan restringiendo su capacidad de transformación.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co

7 Referencias

Camagni, R. (2002). On the concept of territorial competitiveness: sound or misleading?. *Urban studies*, 39(13), 2395-2411.

Duranton, G., & Puga, D. (2001). Nursery cities: urban diversity, process innovation, and the life cycle of products. *American Economic Review*, 91(5), 1454-1477.

Duranton, G., & Puga, D. (2004). Micro-foundations of urban agglomeration economies. In *Handbook of regional and urban economics* (Vol. 4, pp. 2063-2117). Elsevier.

Florida, R. (2005). *Cities and the creative class*. Routledge.

Iammarino, S., Rodríguez-Pose, A., & Storper, M. (2017). Why regional development matters for Europe's economic future. *European Commission Directorate General for Regional and Urban Policy Working Paper*, 7, 2017.

Krugman, P. (1992). *Geography and trade*. MIT press.

Porter, M. E. (2012). The economic performance of regions. In *Regional competitiveness* (pp. 131-160). Routledge.

Rodríguez-Pose, A. (2013). Do institutions matter for regional development?. *Regional studies*, 47(7), 1034-1047.

Rodríguez-Pose, A. (2018). The revenge of the places that don't matter (and what to do about it). *Cambridge journal of regions, economy and society*, 11(1), 189-209.

Storper, M. (2013). *Keys to the city: How economics, institutions, social interaction, and politics shape development*. Princeton University Press.

SOMOS EL MEJOR ALIADO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · **Conmutador** (606) 884 1840 · **Aguadas** ext.230 · **Riosucio** ext.233 · **Salamina** ext.232 · **Anserma** ext.231
· **Línea de trámites registrales** (606) 896 2121 · **Servicio al cliente:** (606) 884 1840 ext.181 · servicioalcliente@ccm.org.co ·



Estudios
Económicos
y Competitividad

Más información:

jgarcia@ccm.org.co
amiranda@ccm.org.co

X [@EstudiosCCMPC](https://twitter.com/EstudiosCCMPC)
www.estudios.ccmopc.org.co



Cámara de Comercio
de Manizales por Caldas