

Boletín de encuesta de **RITMO EMPRESARIAL**

2026 – I semestre

Manizales



Introducción

La **Encuesta de Ritmo Empresarial (ERE)** es una herramienta de seguimiento semestral al desempeño y las perspectivas del sector empresarial. Fue diseñada e implementada por primera vez en agosto de 2014 por la Cámara de Comercio de Cali (CCC) y, desde entonces, se aplica de manera coordinada por cámaras de comercio de distintos departamentos del país, lo que permite capturar la diversidad regional en la percepción empresarial.

Este boletín presenta los resultados correspondientes al **segundo semestre de 2025**, elaborado por el área de **Estudios Económicos de la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas**. La encuesta indaga sobre las condiciones que vivieron los empresarios durante el periodo analizado y recoge, además, sus expectativas para el **primer semestre de 2026**. Las variables consultadas incluyen inversión, ventas, empleo, exportaciones, principales obstáculos y percepción sobre el entorno económico regional.

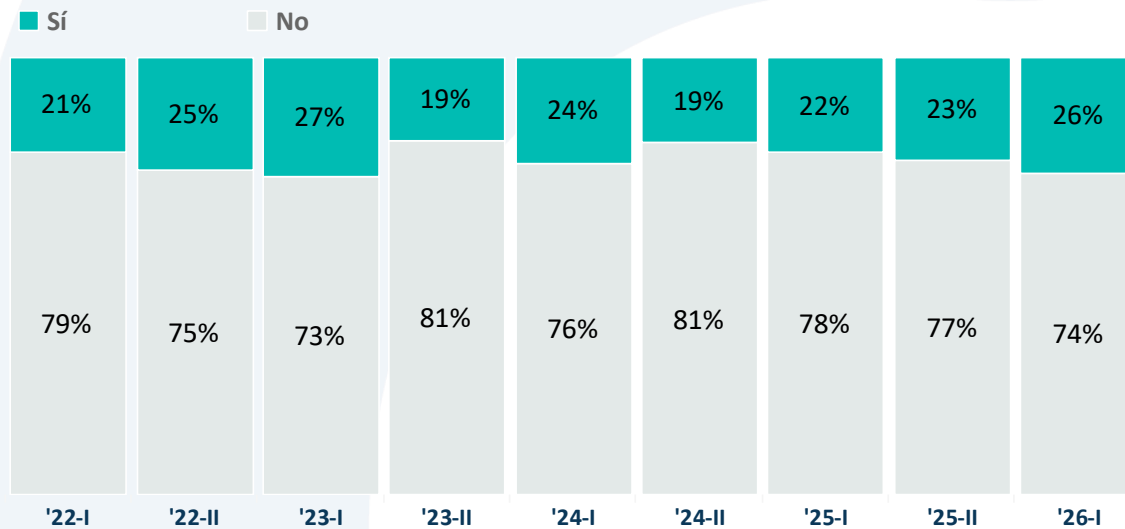
Los resultados que se presentan a continuación están acompañados de series históricas que permiten ubicar el comportamiento reciente en perspectiva, identificar tendencias y valorar con mayor precisión los cambios en el sentimiento empresarial de Manizales y Caldas.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Inversión empresarial

Realizó inversiones en la empresa en el último semestre como la compra de maquinaria, equipo o ampliación de capacidad productiva



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

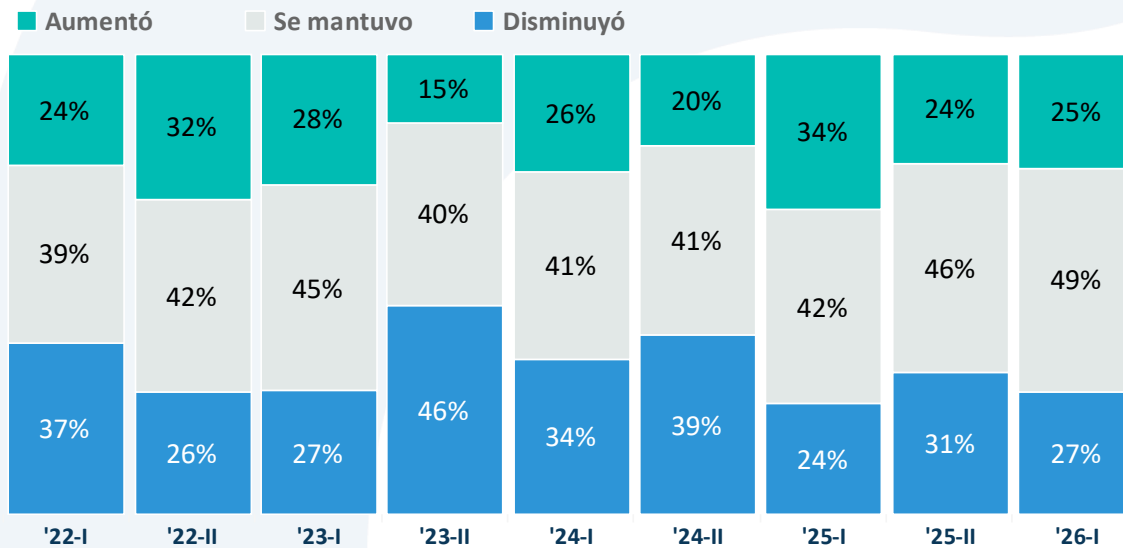
Durante el segundo semestre de 2025, el 23% de las empresas encuestadas realizó inversiones en maquinaria, equipo o ampliación de capacidad productiva. Esta proporción es ligeramente superior a la del semestre anterior (22%) y se ubica en un rango similar al observado en los últimos tres años. Para el primer semestre de 2026, las expectativas de inversión repuntan hasta el 26%, el nivel más alto desde el primer semestre de 2023, lo que sugiere una mayor disposición empresarial a comprometer recursos en expansión productiva.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
 · Línea de trámites registrales (606) 896 2121 ·  (606) 302 554 8484

Variación de ventas

Variación de las ventas de la empresa entre los últimos dos semestres



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

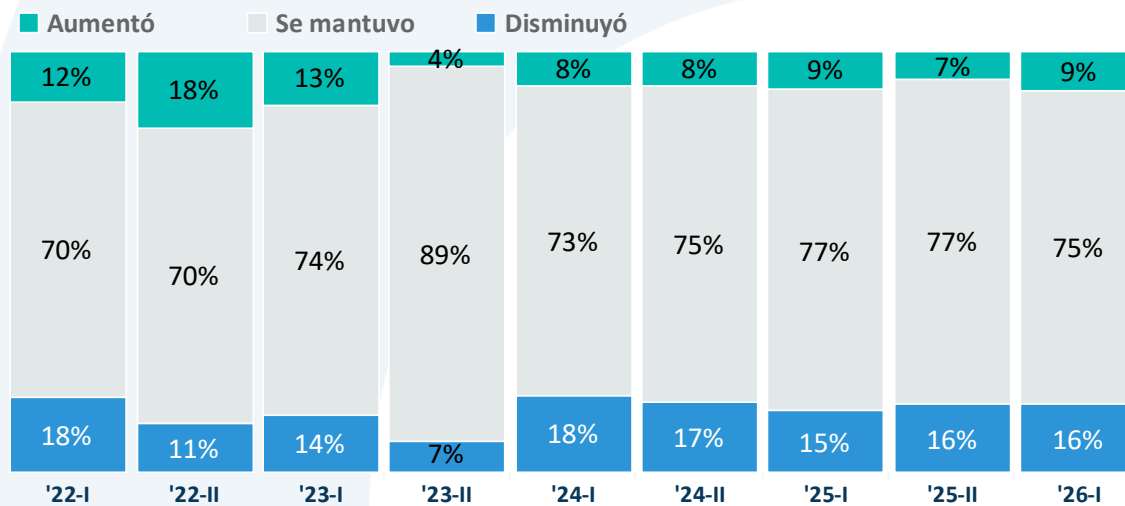
En cuanto a la variación de las ventas frente al semestre anterior, el panorama del segundo semestre de 2025 muestra una moderación respecto a la recuperación observada en el primer semestre del mismo año. El 24% de las empresas reportó un aumento en sus ventas, mientras que el 31% señaló una caída, una proporción mayor a la del primer semestre de 2025 (24%). El segmento que se mantuvo estable fue el 46%. De cara al primer semestre de 2026, los empresarios son algo más optimistas: el 25% anticipa un aumento, el 27% espera una caída y el 49% prevé ventas sin variación, configurando así la proporción más alta de estabilidad esperada en la serie histórica.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Empleo

Variación del número de trabajadores en la empresa entre los últimos dos semestres



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

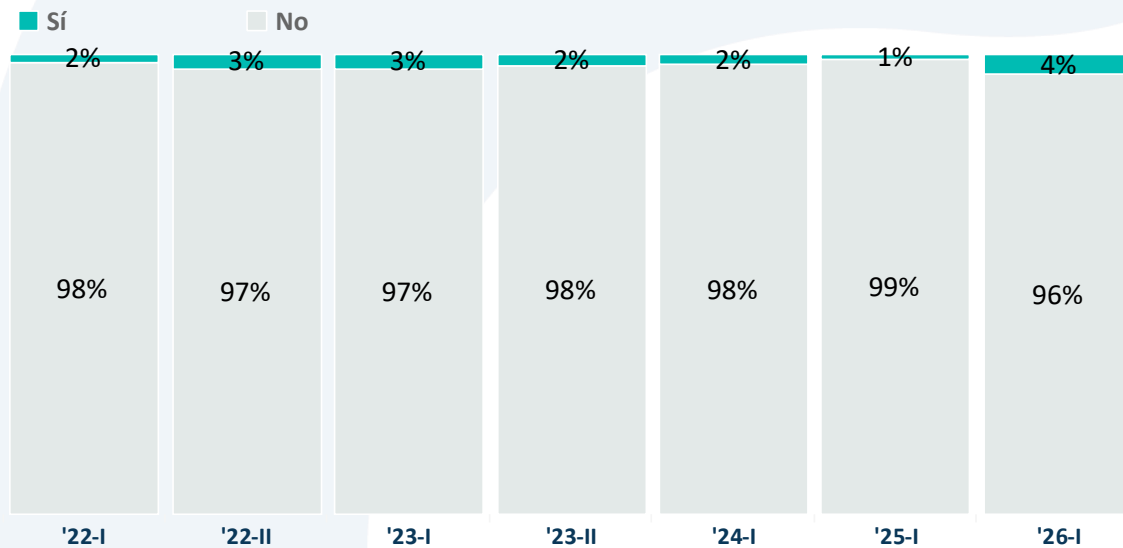
La planta de personal mostró relativa estabilidad durante el segundo semestre de 2025: el 77% de los empresarios no registró cambios en el número de trabajadores, mientras que el 7% reportó una reducción y el 16% un aumento. Este comportamiento continúa la tendencia de los últimos semestres, en los que el empleo ha oscilado dentro de rangos estrechos. Para el primer semestre de 2026, las perspectivas de contratación neta son moderadamente optimistas: el 9% de los encuestados espera aumentar su personal, frente a un 16% que anticipa reducciones y un 75% que no proyecta cambios.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Actividad exportadora

Exportó el semestre pasado



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

La actividad exportadora continúa siendo marginal dentro del tejido empresarial encuestado. En el segundo semestre de 2025, apenas el 1% de las empresas reportó haber exportado, la proporción más baja de la serie histórica. Sin embargo, para el primer semestre de 2026 se observa un repunte notable en las expectativas: el 4% de los encuestados planea exportar, el nivel más alto registrado desde el inicio de la serie. Aunque la base de empresas exportadoras sigue siendo muy reducida, este incremento podría reflejar una apertura incipiente hacia mercados externos por parte de algunos segmentos del empresariado regional.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
 · Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Principales obstáculos empresariales

Principal problema de su empresa el semestre pasado para el normal desarrollo de sus actividades

	'23-I	'23-II	'24-I	'24-II	'25-I	'25-II	'26-I
Ninguno	12%	13%	14%	14%	17%	11%	27%
Elevada competencia	10%	7%	9%	9%	11%	18%	17%
Falta de demanda	9%	34%	14%	17%	14%	10%	12%
Elevada carga tributaria	5%	4%	11%	13%	15%	19%	11%
Incertidumbre política y económica			11%	10%	7%	14%	9%
Incremento en costos de insumos	42%	28%	20%	29%	18%	17%	9%
Escasez de trabajadores calificados	6%	1%	6%	2%	5%	3%	5%
Otro	2%	3%	4%	2%	8%	3%	5%
Cartera vencida y/o falta de liquidez					3%	2%	2%
Escasez de materias primas o insumos	4%	3%	3%		2%	1%	1%
Altas tasas de interés	3%	1%	8%	3%	1%	1%	1%
Tasa de cambio	5%	7%	0%	2%	1%	2%	1%

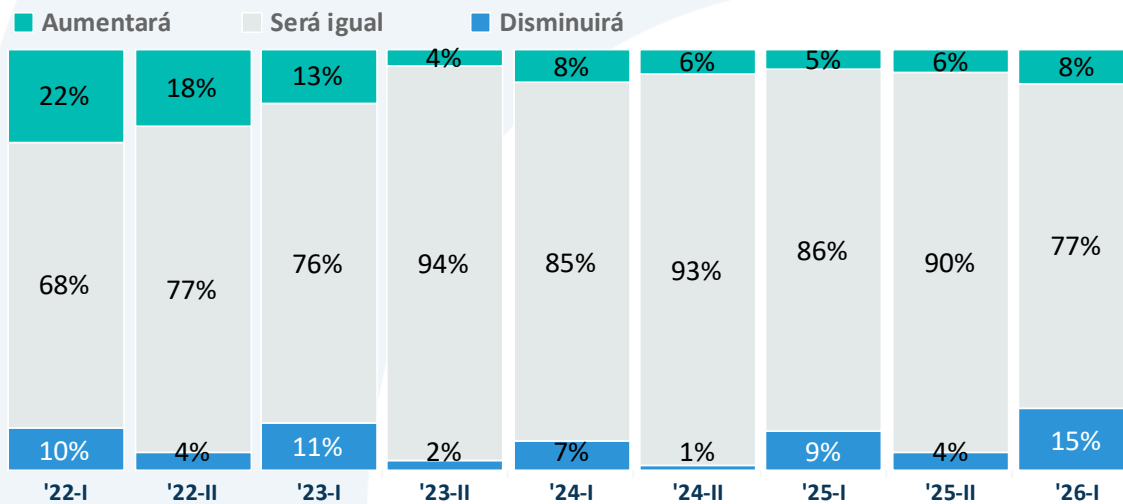
El segundo semestre de 2025 marca un cambio significativo en la percepción sobre los principales obstáculos empresariales. Por primera vez en la serie, la opción "ningún problema" alcanza el 11%, seguida de la elevada competencia (18%) y la elevada carga tributaria (19%), que escala a su máximo histórico en la serie. La falta de demanda, que había dominado como principal problema en semestres anteriores, cede terreno y se ubica en el 10%. El incremento en costos de insumos, que llegó a concentrar el 42% de las respuestas en el primer semestre de 2023, continúa su tendencia decreciente hasta el 17%. Para el primer semestre de 2026, la percepción mejora notablemente: el 27% de los empresarios no anticipa ningún problema, el nivel más alto de toda la serie, mientras que la competencia (17%) y la falta de demanda (12%) se consolidan como los retos más señalados.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Perspectivas de empleo

Durante este semestre, en comparación con el pasado, el número de trabajadores en su empresa



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

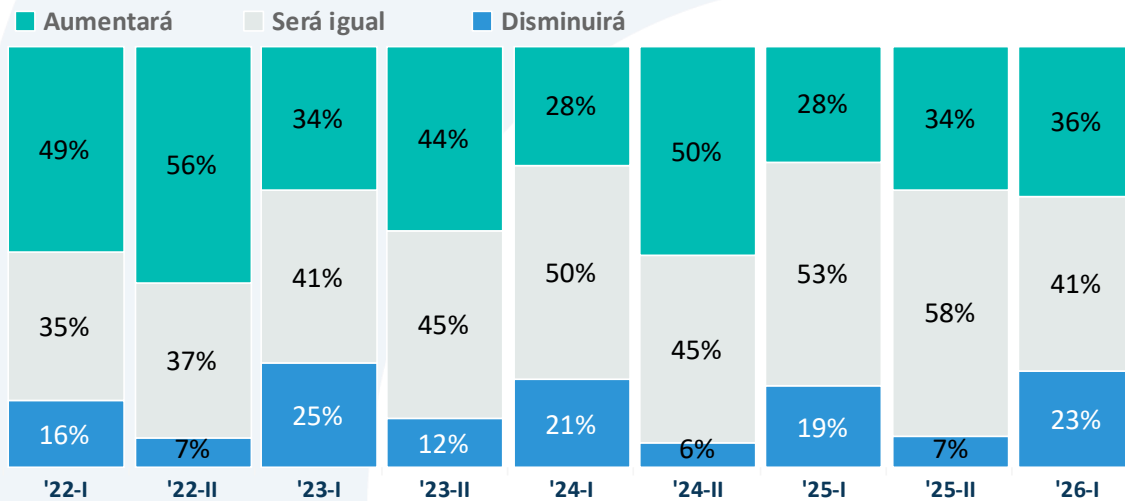
Las expectativas de empleo para el primer semestre de 2026 son las más conservadoras de los últimos tres años. El 90% de los empresarios espera mantener su planta de personal sin cambios, mientras que solo el 6% proyecta aumentarla. En contraste, el 4% anticipa una reducción, la cifra más baja en la serie reciente. Este escenario sugiere que, si bien los empresarios no prevén recortes significativos de personal, tampoco anticipan un dinamismo fuerte en la generación de empleo durante el primer semestre del año.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Perspectivas de ventas

Durante este semestre, en comparación con el pasado, el valor total de las ventas de su empresa



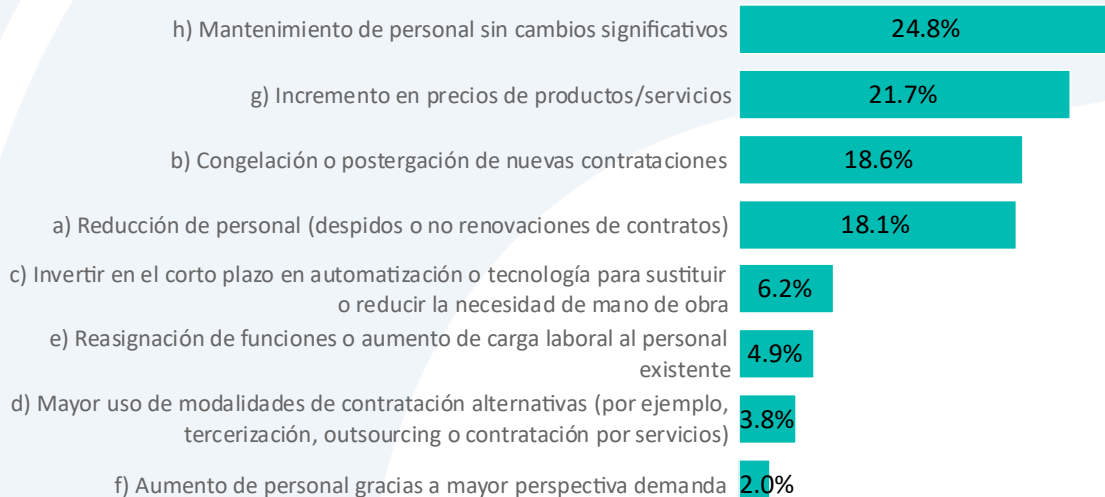
Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

Las expectativas de ventas para el primer semestre de 2026 muestran un optimismo moderado y en línea con la tendencia reciente. El 36% de los empresarios prevé que sus ventas aumentarán, el 23% espera una caída y el 41% anticipa que permanecerán estables. Comparado con las expectativas formuladas un semestre atrás (34% aumento, 7% caída, 58% estabilidad), el dato del primer semestre de 2026 refleja una leve corrección al alza del optimismo, pero también un mayor peso de quienes anticipan disminución en ventas. En conjunto, la percepción de los empresarios apunta a un dinamismo comercial limitado pero positivo para el arranque del año.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

¿Qué efectos ha tenido en el empleo de su empresa el incremento salarial del 23% en este 2026?



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

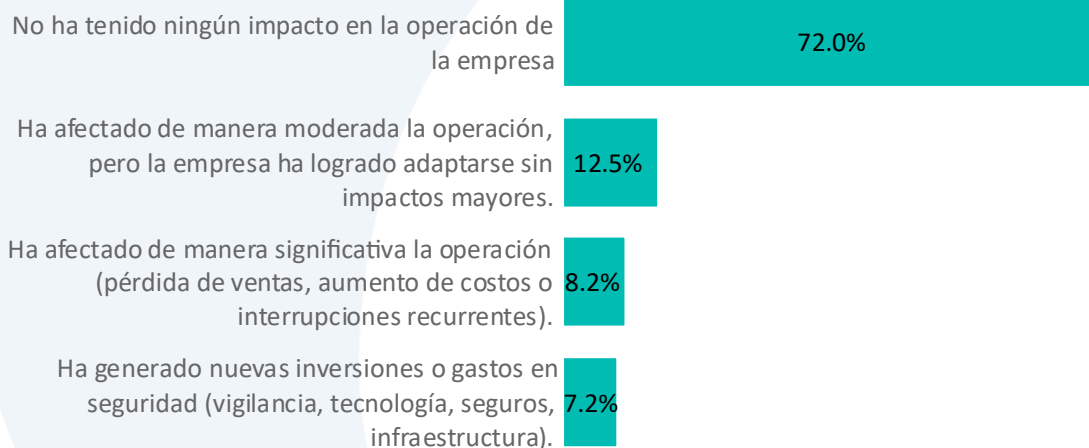
Frente al impacto del incremento salarial del 23% decretado para 2026, la respuesta empresarial más frecuente es el mantenimiento del personal sin cambios significativos (24,8%), seguida del traslado de los mayores costos laborales hacia los precios de productos y servicios (21,7%). Con proporciones similares, la congelación o postergación de nuevas contrataciones (18,6%) y la reducción directa de personal (18,1%) configuran las dos respuestas de ajuste más frecuentes. En menor medida, algunas empresas optan por la automatización (6,2%), la reasignación de cargas laborales (4,9%) o la contratación por modalidades alternativas como el outsourcing (3,8%). El conjunto de estas respuestas retrata un tejido empresarial que absorbe el choque salarial principalmente a través de la contención del empleo y el ajuste de precios, antes que mediante la expansión de su planta.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
 · Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Impacto de la seguridad en la operación empresarial


En los últimos seis meses, ¿en qué medida la situación de seguridad en el país (hurtos, extorsión, vandalismo, bloqueos u otros hechos que afecten la operación empresarial) ha impactado las actividades de su empresa?



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

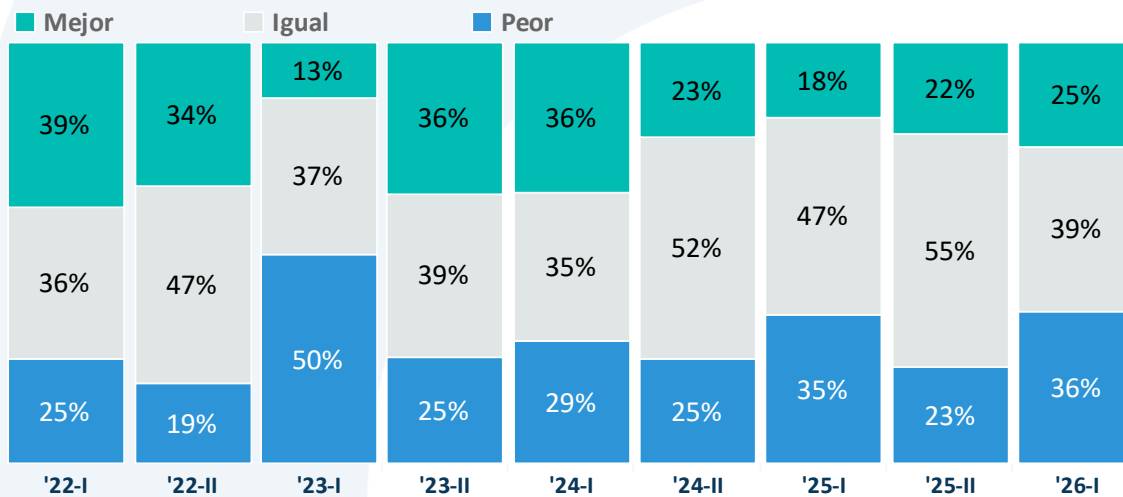
Al consultar sobre el impacto de la situación de seguridad en la actividad empresarial durante el segundo semestre de 2025, el 72% de los encuestados indica que no ha tenido ningún efecto en su operación. No obstante, el 28% restante sí reporta algún tipo de afectación: el 12,5% señala que el impacto ha sido moderado pero manejable, el 8,2% declara consecuencias significativas como pérdida de ventas o interrupciones recurrentes, y el 7,2% ha tenido que asumir nuevas inversiones en seguridad, como vigilancia, tecnología o seguros. Aunque la mayoría de las empresas no percibe la inseguridad como un factor crítico, una cuarta parte del tejido empresarial evidencia un costo real, ya sea en términos de desempeño o de gasto adicional.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 ·  (606) 302 554 8484

Perspectiva económica regional

¿Cómo considera usted que estará la situación económica del Departamento dentro de 6 meses respecto a la situación actual?



Fuente: Cámara de Comercio de Cali (CCC)

Las expectativas sobre la situación económica del departamento en los próximos seis meses muestran una mejora respecto al semestre anterior, aunque el pesimismo continúa siendo el rasgo dominante. El 34% de los empresarios que participaron en la encuesta del segundo semestre de 2025 anticipó que el panorama departamental empeora (frente al 23% del primer semestre de 2025, que fue el dato más optimista reciente), y el 22% consideró que mejoraría. Para el primer semestre de 2026, el 36% espera que la situación empeore, el 25% que mejore y el 39% que permanezca igual. Esta distribución evidencia que la percepción económica regional sigue siendo cautelosa, con mayor peso del pesimismo que del optimismo, aunque la proporción de quienes anticipan mejora se recupera levemente frente a la medición inmediatamente anterior.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Consideraciones finales


Los resultados de la Encuesta de Ritmo Empresarial correspondientes al segundo semestre de 2025 permiten identificar dos ejes centrales que condicionan el desempeño del tejido empresarial regional: la recomposición del mapa de obstáculos que enfrentan las empresas y una percepción sobre el entorno económico departamental que, si bien muestra leve mejora respecto a mediciones anteriores, continúa dominada por el pesimismo.

Uno de los hallazgos más relevantes de esta edición es el cambio en la jerarquía de problemas empresariales. El incremento en costos de insumos, que durante años encabezó las respuestas, ha retrocedido de forma sostenida desde el 42% registrado en el primer semestre de 2023 hasta el 17% del segundo semestre de 2025. En su lugar, han ganado peso la elevada carga tributaria (19%) y la elevada competencia (18%), dos factores de naturaleza más estructural que coyuntural. Este desplazamiento indica que, aunque las presiones inflacionarias sobre los insumos se han moderado, los empresarios perciben el entorno regulatorio y competitivo como un freno que no desaparece con el ciclo económico.

La incertidumbre política y económica, aunque no lidera la lista, mantiene una presencia estable que oscila entre el 9% y el 14% en los últimos cuatro semestres. Su persistencia sugiere que las decisiones de inversión y contratación siguen condicionadas, en parte, por un ambiente de señales poco predecibles desde el entorno institucional y macroeconómico nacional.

En cuanto a la percepción sobre la situación económica departamental, los datos de las perspectivas para el primer semestre de 2026 muestran que el 36% de los empresarios anticipa un deterioro, mientras que el 25% espera una mejora y el 39% no prevé cambios. Esta distribución es menos pesimista que la registrada en el primer semestre de 2025, cuando el 35% esperaba un empeoramiento y solo el 18% una mejora. Sin embargo, el balance neto entre optimistas y pesimistas continúa siendo negativo, lo que indica que la confianza en el desempeño económico regional no ha logrado consolidarse.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 ·  (606) 302 554 8484

Leídos en conjunto, estos dos elementos, la recomposición de los obstáculos hacia factores de carácter estructural y la cautela persistente sobre el rumbo regional, configuran un escenario en el que la recuperación empresarial dependerá menos de que cesen las presiones de costos coyunturales y más de que se generen condiciones de entorno más estables y predecibles. El seguimiento periódico a través de instrumentos como la ERE resulta valioso precisamente para documentar esas transiciones y orientar el diálogo entre el sector empresarial y los actores institucionales de la región.

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484

Estudios Económicos y Competitividad

Jorge Alberto García García

Contacto

@EstudiosCCMPC

jgarcia@ccm.org.co

<https://estudios.ccmpc.org.co/>

SOMOS EL MEJOR SOCIO DE LOS EMPRESARIOS Y LA REGIÓN

Sede principal Manizales: Cr.23 N°26-60 · Conmutador (606) 884 1840 · Aguadas ext.230 · Riosucio ext.233 · Salamina ext.232 · Anserma ext.231
· Línea de trámites registrales (606) 896 2121 · (606) 302 554 8484