



Boletín de encuesta de **RITMO EMPRESARIAL** **2026 II**

Manizales



Introducción

La **Encuesta de Ritmo Empresarial** es un instrumento de seguimiento semestral al desempeño y las perspectivas del sector empresarial. Fue diseñada e implementada por primera vez en agosto de 2014 por la Cámara de Comercio de Cali y desde entonces se aplica de manera coordinada por cámaras de comercio de distintos departamentos. En esta medición participaron **21 cámaras** y **5.930 empresas** en todo el país, de las cuales **320** corresponden a Manizales.

Cada aplicación de la encuesta cubre dos horizontes. Las preguntas retrospectivas indagan por el semestre que acaba de terminar y las prospectivas por el que comienza. Esta edición, aplicada durante el segundo semestre de 2026, presenta los resultados observados del **primer semestre de 2026** y las expectativas para el **segundo semestre de 2026**. Las series se rotulan por el periodo que describe cada dato, no por el semestre en que se aplicó la medición.

Las variables consultadas incluyen inversión, ventas, empleo, principales obstáculos y percepción sobre el entorno económico departamental. La medición incorpora tres bloques de contexto: los ajustes de nómina asociados a la reforma laboral y al salario mínimo, las prioridades de política que los empresarios identifican para el próximo Gobierno Nacional y el estado de adopción de inteligencia artificial.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas · Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876



Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 Riosucio: ext. 233
Anserma: ext. 231 Salamina: ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Ficha técnica

Ámbito geográfico	Manizales
Medición	Encuesta aplicada durante el segundo semestre de 2026
Periodo observado	Primer semestre de 2026
Horizonte de expectativas	Segundo semestre de 2026
Empresas encuestadas	320 en Manizales, dentro de 5.930 en 21 cámaras de comercio
Universo de referencia	1.306 afiliados a la Cámara de Comercio de Manizales por Caldas, el 2,7% del total nacional de la encuesta
Confianza y error	Nivel de confianza del 95%, error muestral menor al 5%
Depuración	La base consolidada se entrega libre de encuestas con errores y de registros duplicados
Serie histórica	Ocho mediciones. Los indicadores observados cubren del segundo semestre de 2022 al primero de 2026; los de expectativa, del primer semestre de 2023 al segundo de 2026
Tamaño por medición	Entre 301 y 330 empresas
Rotulación de periodos	Cada medición pregunta por el semestre anterior en los indicadores observados y por el semestre en curso en los de expectativa. Los ejes de este boletín se rotulan por el periodo que describe cada dato, no por el semestre de aplicación
Diseño del instrumento	Cámara de Comercio de Cali
Procesamiento y análisis	Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876

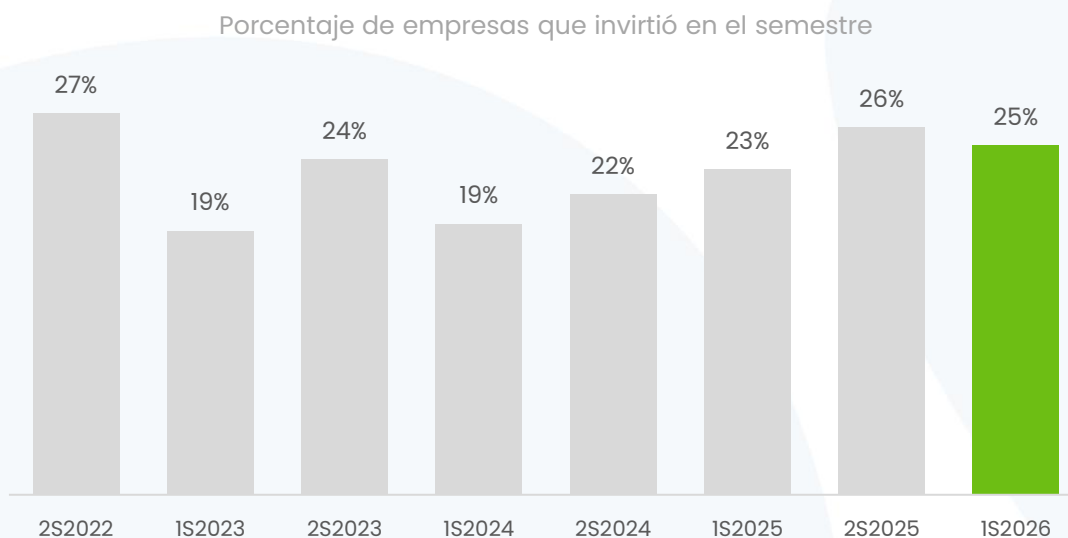


Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 **Riosucio:** ext. 233
Anserma: ext. 231 **Salamina:** ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Resultados del primer semestre de 2026

Inversión empresarial



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

Durante el primer semestre de 2026, el **25,0%** de las empresas encuestadas realizó inversiones en maquinaria, equipo o ampliación de capacidad productiva. La cifra queda **1,3 puntos** por debajo del **26,3%** registrado en el segundo semestre de 2025 y dentro del rango en que se ha movido el indicador desde 2022, entre el **18,9%** y el **27,3%**.

Para el segundo semestre de 2026, el 14,7% de las empresas prevé realizar inversiones, frente al 25,0% que reportó haber invertido durante el primer semestre. Este comportamiento contrasta con las expectativas de ventas, empleo y percepción económica, que muestran resultados más favorables para el segundo semestre.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876

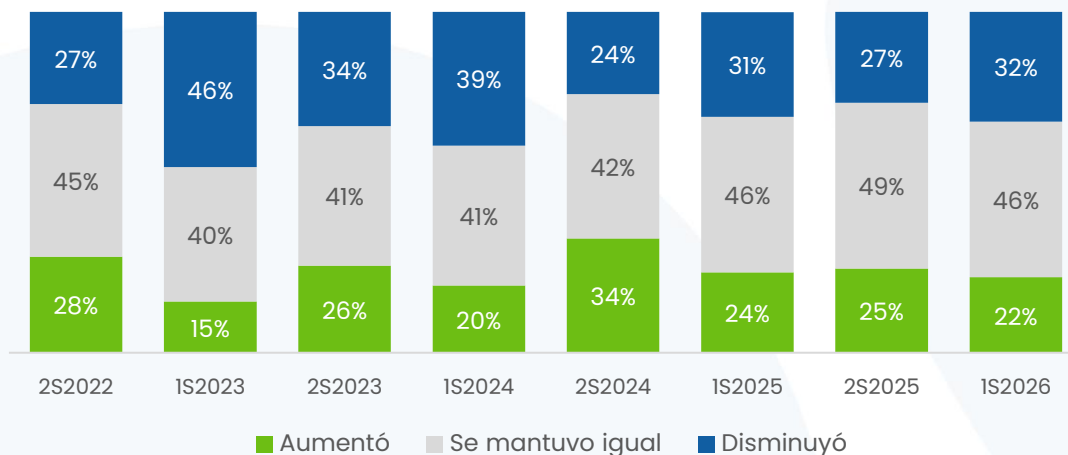


Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 Riosucio: ext. 233
Anserma: ext. 231 Salamina: ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Variación de las ventas

Distribución de empresas frente al semestre anterior, porcentaje



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

Durante el primer semestre de 2026, el 22,2% de las empresas reportó un aumento en el valor total de sus ventas, el 45,6% señaló que se mantuvieron estables y el 32,2% registró una disminución. La diferencia entre quienes reportaron aumentos y disminuciones genera un balance de -10,0 puntos porcentuales, el valor más bajo registrado desde el primer semestre de 2024.

El resultado también se ubicó por debajo de la expectativa expresada en la medición anterior. Para este semestre, el 35,9% esperaba un aumento en las ventas y el 23,0% anticipaba una disminución, frente al 22,2% y 32,2% efectivamente reportados, respectivamente.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas · Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876

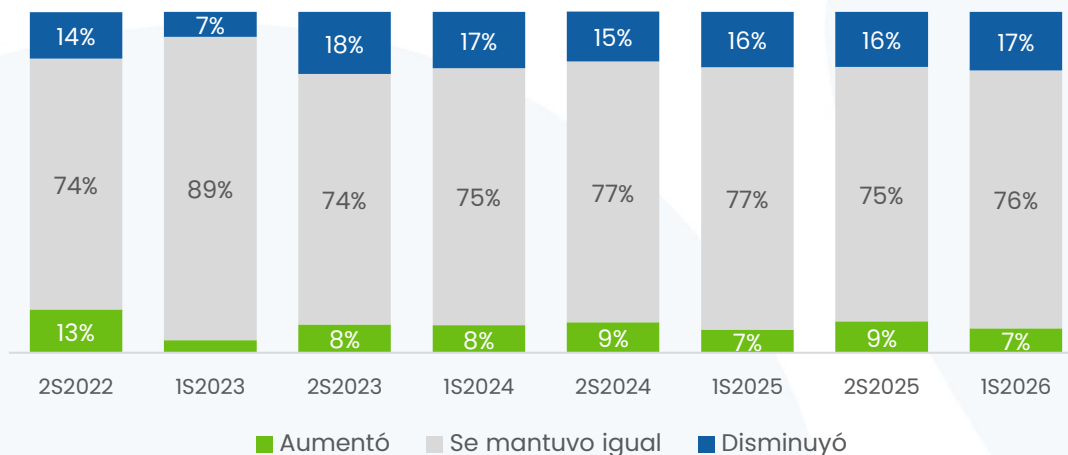


Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 **Riosucio:** ext. 233
Anserma: ext. 231 **Salamina:** ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Variación del empleo

Distribución de empresas frente al semestre anterior, porcentaje



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

La planta de personal se mantuvo sin cambios en el **75,6%** de las empresas, mientras el **17,2%** redujo su número de trabajadores y el **7,2%** lo aumentó. El balance neto es negativo en **10,0 puntos porcentuales**, el más desfavorable de toda la serie.

Es el sexto semestre consecutivo en que las empresas que recortan personal superan a las que contratan, y la brecha no había sido tan amplia. A comienzos de año se anticipaba para este semestre un balance negativo de **6,6 puntos** y el resultado fue de **10,0**.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876



Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 Riosucio: ext. 233
Anserma: ext. 231 Salamina: ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Principales obstáculos

Porcentaje de empresas por problema principal



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

La **incertidumbre política y económica aumentó** del 9,2% al 25,6% y se convirtió en el obstáculo más mencionado por las empresas durante el primer semestre de 2026. Le siguen la elevada competencia, con el 18,1%; la carga tributaria, con el 16,3%; y la falta de demanda, con el 15,0%.

Por su parte, el alto costo de los insumos redujo su participación al 0,9%, frente al 8,6% registrado en el segundo semestre de 2025. En conjunto, los resultados muestran un cambio en la composición de los principales obstáculos reportados por las empresas.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876



Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 Riosucio: ext. 233
Anserma: ext. 231 Salamina: ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

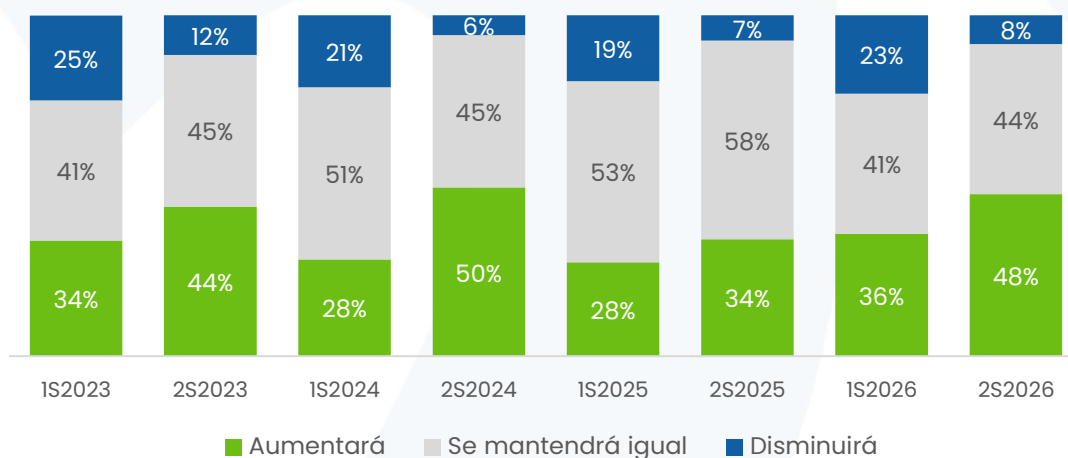
La proporción de empresas que manifestó no haber enfrentado ningún problema pasó del 27,0% al 12,8%, mientras aumentó la participación de diferentes obstáculos asociados con el entorno y la actividad empresarial.

Expectativas para el segundo semestre de 2026

Las expectativas para el segundo semestre de 2026 muestran un comportamiento más favorable en ventas, empleo y percepción sobre la situación económica departamental. En los tres indicadores que se presentan a continuación, los balances mejoran frente a la medición anterior.

Perspectivas de ventas

Distribución de empresas según lo que esperan, porcentaje



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

El 47,5% de los empresarios espera que sus ventas aumenten durante el segundo semestre de 2026, el 44,1% que se mantengan iguales y el 8,4% que disminuyan. La

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876



Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 Riosucio: ext. 233
Anserma: ext. 231 Salamina: ext. 232

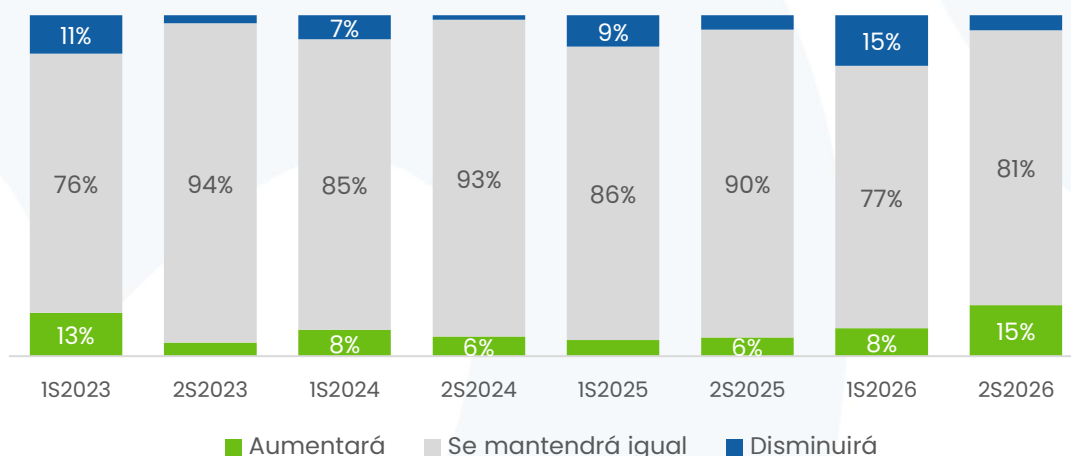
Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

diferencia entre quienes esperan un aumento y quienes prevén una disminución genera un balance positivo de 39,1 puntos porcentuales, el segundo más alto de la serie.

Frente a la medición anterior, la proporción que anticipa una disminución pasa del 23,0% al 8,4%, mientras la que espera un aumento pasa del 35,9% al 47,5%. La proporción que no espera cambios se ubica en 44,1%.

Perspectivas de empleo

Distribución de empresas según lo que esperan, porcentaje



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

El 15,0% de los empresarios proyecta aumentar su planta de personal durante el segundo semestre de 2026, el 80,6% mantenerla sin cambios y el 4,4% reducirla. Esto representa un balance positivo de 10,6 puntos porcentuales, el más alto registrado en la serie.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas · Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876



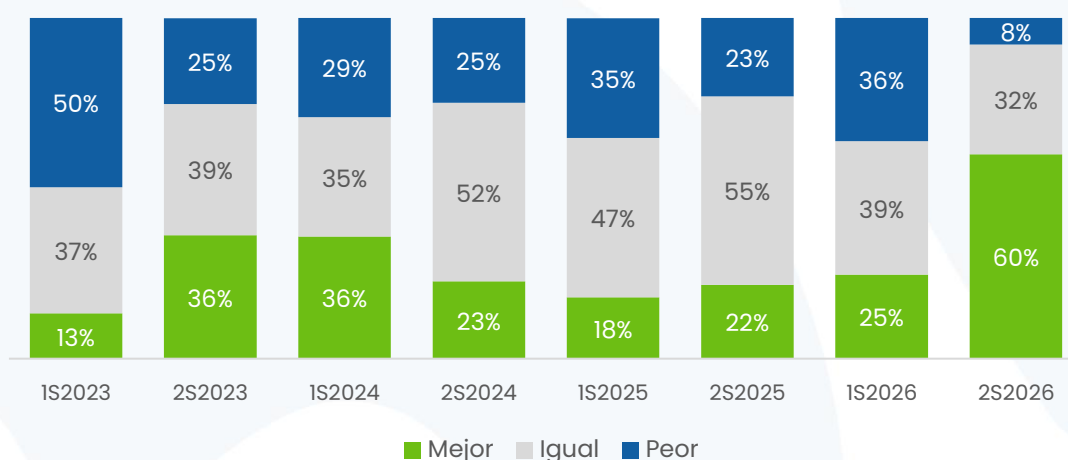
Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 **Riosucio:** ext. 233
Anserma: ext. 231 **Salamina:** ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Frente a la medición anterior, la proporción que espera aumentar su planta pasa del 8,2% al 15,0%, mientras la que prevé disminuciones pasa del 14,8% al 4,4%.

Perspectiva económica departamental

Distribución de empresas según lo que esperan, porcentaje



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

Consultados sobre cómo estará la situación económica del departamento dentro de seis meses, el **60,0%** de los empresarios considera que será mejor, el **32,2%** que permanecerá igual y el **7,8%** que empeorará. El balance entre ambas posiciones se ubica en 52,2 puntos porcentuales.

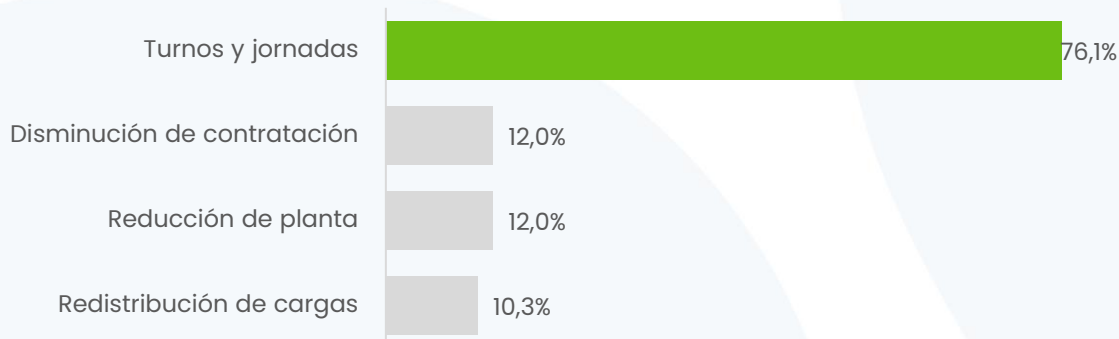
La proporción que espera una mejora supera en 23,8 puntos porcentuales el máximo anterior de la serie, registrado en el segundo semestre de 2023. Al tratarse de una pregunta de expectativas, estos resultados deben interpretarse principalmente como una medida de percepción empresarial sobre los próximos seis meses y no como una proyección del desempeño económico del departamento.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Bloques de contexto

Ajustes de nómina por reforma laboral y salario mínimo

Porcentaje de las 117 empresas que ajustaron su nómina



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

El 36,6% de las empresas, equivalente a 117 de las 320 encuestadas, declaró haber implementado cambios en su nómina en el contexto de los ajustes asociados con la reforma laboral y el salario mínimo de 2026. Entre ellas, la medida más frecuente fue la modificación de turnos y jornadas, mencionada por el 76,1%.

La disminución de la contratación y la reducción de la planta de personal fueron reportadas, cada una, por el 12,0% de estas empresas, mientras el 10,3% señaló una redistribución de cargas en la nómina existente. La pregunta permite identificar los principales tipos de ajuste realizados, aunque no establecer en qué medida explican la variación observada en el empleo.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876



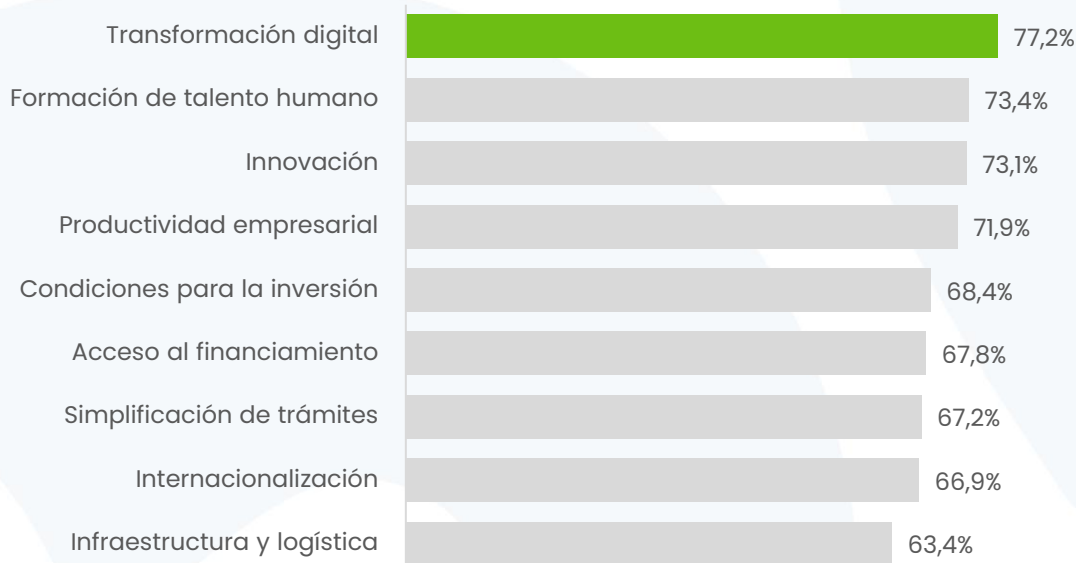
Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 **Riosucio:** ext. 233
Anserma: ext. 231 **Salamina:** ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Nota: la pregunta admite hasta dos respuestas por empresa, de modo que los porcentajes se calculan sobre las 117 que declararon ajustes y no suman 100.

Prioridades de política para el próximo Gobierno Nacional

Porcentaje que asigna la calificación máxima de importancia



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

Los empresarios calificaron de 1 a 5 la importancia de nueve temas de política para fortalecer la competitividad empresarial del país. La transformación digital registra la mayor proporción de calificaciones máximas, con el 77,2%, seguida de la formación de talento humano, con el 73,4%, y la innovación, con el 73,1%. Infraestructura y logística registra el 63,4%.

La diferencia entre el primer y el último tema es de 13,8 puntos porcentuales y los nueve superan el 63% de calificaciones máximas. Los resultados muestran, por tanto, una alta valoración de un conjunto amplio de temas, más que una concentración de las respuestas en una única prioridad.

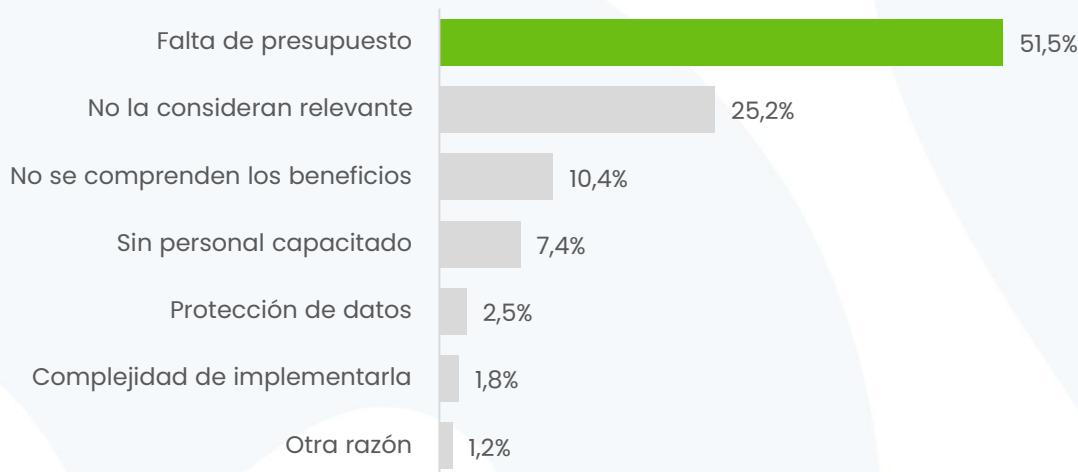
Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Adopción de inteligencia artificial

El 49,1% de las empresas está implementando o piensa implementar tecnologías de inteligencia artificial durante 2027, mientras el 50,9% respondió que no. La distribución entre ambas respuestas es, por tanto, prácticamente equilibrada.

Razón principal para no adoptarla

Porcentaje de las 163 empresas que no la han adoptado



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

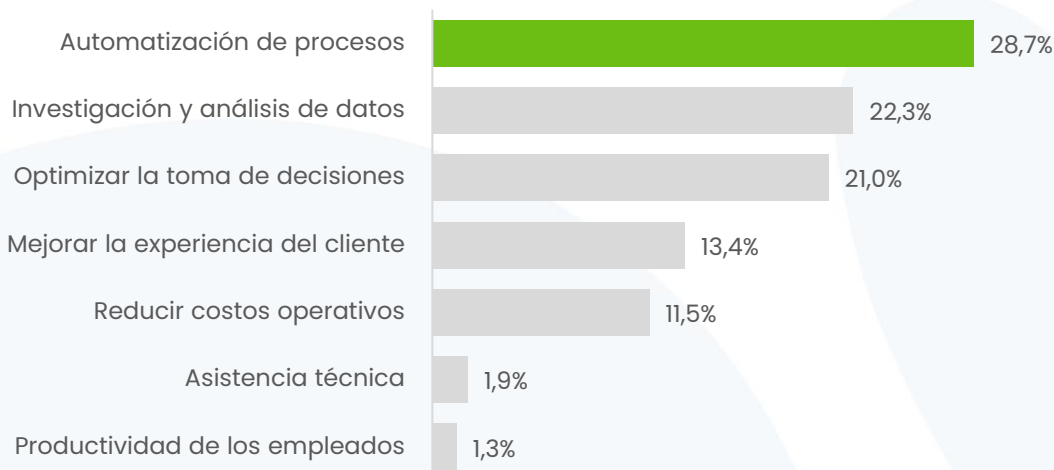
Entre las 163 empresas que respondieron que no están implementando o no planean implementar estas tecnologías durante 2027, el 51,5% identifica la falta de presupuesto como su principal razón y el 25,2% señala que no las considera relevantes para sus operaciones actuales. También aparecen razones relacionadas con la comprensión de sus beneficios, con el 10,4%, y la disponibilidad de personal capacitado, con el 7,4%.

Los resultados muestran que el presupuesto constituye la principal barrera reportada, acompañado de factores relacionados con la percepción de relevancia y las capacidades internas.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Objetivo principal de implementarla

Porcentaje de las 157 empresas que la adoptan o planean adoptarla



Fuente: Encuesta de Ritmo Empresarial, medición aplicada en el segundo semestre de 2026. Metodología: Cámara de Comercio de Cali. Cálculos: Estudios Económicos y Competitividad, Cámara de Comercio de Manizales por Caldas.

Entre las 157 empresas que implementan o planean implementar inteligencia artificial, el objetivo más mencionado es la automatización de procesos, con el 28,7%, seguido de la investigación y análisis de datos, con el 22,3%, y la optimización de la toma de decisiones, con el 21,0%.

Marketing y ventas es el área más mencionada para la integración de estas tecnologías, con el 82,8%, seguida de finanzas y contabilidad, con el 24,8%; logística y distribución, con el 15,3%; y recursos humanos, con el 7,6%. Dado que esta pregunta admite múltiples respuestas, los porcentajes no suman 100%. Frente al uso futuro, el 51,0% prevé incorporar la inteligencia artificial como parte fundamental de su estrategia y el 33,1% contempla utilizarla principalmente en proyectos específicos.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas • Nit. 890.801.042-6

Sede principal Manizales: Cr. 23 N° 26-60
Trámites registrales: (606) 895 6876



Conmutador: (606) 884 1840
Aguadas: ext. 230 **Riosucio:** ext. 233
Anserma: ext. 231 **Salamina:** ext. 232

Servicio al cliente: (606) 884 1840 ext. 181
servicioalcliente@ccm.org.co
302 554 8484

Consideraciones finales

- 1. El primer semestre de 2026 mostró un desempeño moderado en ventas y empleo.** Las ventas registraron un balance de -10,0 puntos porcentuales, mientras que en empleo el balance también fue de -10,0 puntos. En ambos casos, la proporción de empresas que reportó disminuciones superó a la que registró aumentos.
- 2. Las expectativas para el segundo semestre son más favorables.** El 47,5% de los empresarios espera aumentar sus ventas, el 15,0% proyecta incrementar su planta de personal y el 60,0% considera que la situación económica del departamento será mejor dentro de seis meses. Estos resultados reflejan una mejora en la percepción empresarial frente al semestre observado.
- 3. La inversión mantiene una dinámica más cautelosa.** Mientras mejoran las expectativas de ventas, empleo y situación económica, el 14,7% de las empresas prevé realizar inversiones durante el segundo semestre, frente al 25,0% que reportó haber invertido durante el primero.
- 4. Los principales retos empresariales muestran una recomposición.** La incertidumbre política y económica se ubicó como el obstáculo más mencionado, seguida de la elevada competencia, la carga tributaria y la falta de demanda. A su vez, entre las empresas que realizaron ajustes de nómina, predominaron las modificaciones en turnos y jornadas sobre las reducciones de personal o contratación.
- 5. La competitividad y la transformación empresarial aparecen como temas transversales.** Transformación digital, formación de talento humano e innovación se encuentran entre los temas con mayor proporción de calificaciones máximas de importancia. En paralelo, cerca de la mitad de las empresas implementa o planea implementar inteligencia artificial, aunque entre quienes no prevén hacerlo la falta de presupuesto constituye la principal barrera reportada.

Cámara de Comercio de Manizales por Caldas · Nit. 890.801.042-6